

中華民國 113 年度



臺南市美術館編

臺南市美術館

目次

中華民國113年度

壹、概況

一、設立依據·····	1
二、設立宗旨·····	1
三、組織概況·····	2

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述·····	4~9
-------------------------------	-----

參、業務計畫

一、營運計畫·····	10-24
二、固定資產之建設改良擴充·····	25~26

肆、本年度政府機關核撥經費概述·····	27
----------------------	----

伍、近二年度預算財務自籌情形概述·····	27
-----------------------	----

陸、本年度預算概要

一、收支營運概況·····	27
二、淨值變動概況·····	27~28
三、現金流量概況·····	28
四、預算補充說明·····	28

柒、主要表

一、收支營運預計表·····	32~33
二、淨值變動預計表·····	34
三、現金流量預計表·····	35

捌、明細表

一、勞務收入明細表·····	36
二、銷貨收入明細表·····	37
三、租金及權利金收入明細表·····	38
四、政府公務預算補助收入明細表·····	39
五、政府專案補助收入明細表·····	40
六、業務外收入明細表·····	41
七、勞務成本明細表及說明·····	42~46
八、銷貨成本明細表及說明·····	47~48
九、出租資產成本明細表及說明·····	49~50
十、業務費用明細表及說明·····	51~53

臺南市美術館
目 次
中華民國113年度

十一、管理及總務費用明細表及說明·····	54~58
十二、固定資產建設改良擴充明細表·····	59
十三、無形資產明細表·····	60
十四、資產折舊明細表·····	61~62
玖、參考表	
一、預計平衡表·····	63~65
二、5年來主要營運項目分析表·····	66
三、員工人數彙計表·····	67
四、用人費用彙計表·····	68
五、各項費用彙計表·····	69~70
六、公務車輛明細表·····	71
拾、附錄	
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表·····	72

總說明

臺南市美術館

總說明

中華民國 113 年度

壹、概況

一、設立緣由

一座美術館的設立，不僅標誌著城市及國家文化水準的標竿，更成為城市發展的中堅力量；偉大的文化城市，往往因為美術館的成立加速在地藝術的蓬勃發展，藝術的氛圍更進而帶動城市生活品質、觀光及產業的全面進步，其重要性不容小覷。為更有系統地整理、組織既有豐富資源，開拓多元美術人才，做為市民終身學習與學校教學利用之場所，中華民國 99 年臺南市縣合併，升格為直轄市之後，市政府宣布籌建臺南市美術館，採行行政法人制度規畫運作。經過八年籌備時期，臺南市美術館於 108 年正式開館營運。

二、發展目標

本館為實踐專業、績效與卓越之使命，致力發展臺南在地及臺灣近現代與當代藝術之展示、典藏與研究，建構臺灣美術發展脈絡與面向。為強化藝術資源之發掘與整合，以跨域資源著手開發與行銷，轉化藝術文化的可塑性，放眼國際及異業連結的可能性，提供館所場域與資源，發展藝術創作、學習與研究之多方交流，建立城市空間與藝術生態相互交織的共融關係。

(一)建構臺灣美術史多元詮釋內涵

臺南府城近四百年深厚歷史，歷經荷蘭、明鄭、清朝、日治及國府來臺各時期，積累豐富文化資產。臺南市美術館將持續透過對臺南文化與藝術的梳理詮釋，深化在地文化視野，並針對臺灣美術史的研究建構，活化歷史記憶，強化民眾對自身主體文化的了解與認同。

(二)在地出發，連結國際藝術視野

以多元展示形式，將在地文化、歷史、生活、城市風貌等創作元素，透過視覺語言的呈現，發揮當代詮釋的主體性，重塑空間感官情境，體現文化脈絡價值。進一步藉由跨國館際合作與國外展覽、藝術家的交流引進，主動將在地藝術家推向國際，作為城市文化櫥窗，讓臺南與國際產生連動關係，與世界趨勢對話並進，提升城市文化競爭力。

(三)培育美感品味，凝聚文化認同

本館作為全民的美術館，首要實踐文化平權理念，使兒童到老年人都有機會享受美感活動，並提升長者、偏鄉弱勢、特殊疾患族群的藝文參與，結合既有社會、教育資源，形塑傳統歷史脈絡的再認識，持續落實友善平權理念，普及美感教育精神涵養，體現文化價值，擔負更全面的社會公益責任，創造全齡適性的美術館場域。

(四)跨域樂活與城市共生

本館位居臺南歷史核心區，為臺灣最密集的古蹟群所在，構成文化觀光最佳場域。本館以美術為核心出發，延伸導入音樂、戲劇、舞蹈、建築、文創、生活美學等詮釋手法，進行跨領域的對話與審美體驗。進一步串連周邊人文景觀，推動異業結盟與合作關係，整合資源連結共享，創造資源最大化的扭動力量，與在地區域文化產業建立良性互動關係，使臺南這座文化古城因豐富的藝文展演，迸發多采多姿的嶄新活力，創造市民共同記憶，引領共生共榮的文化生機。

三、組織概況

各部門執掌範圍

館本部

- 本館施政發展、年度營運計畫、館務會報、績效成果及評鑑報告彙編等研究發展考核業務相關事項。
- 本館預算、決算、憑證審核、會計報表編製、資金運用及重大計畫效益評估等會計相關事項。
- 本館人事管理相關事項。
- 館長、副館長秘書業務及館內外溝通協調相關事項。

研究典藏部

- 藝術品研究與文獻資料之蒐集、整理、調查與數位化建檔。
- 藝術品之典藏蒐購、登錄、編目、捐贈作業及相關法規及流程之擬定。
- 典藏品保存、管理、修復、維護、出版、數位典藏及圖像授權。
- 典藏庫房之規劃設計、管理、維護。
- 臺灣美術發展研究中心、美術科學研究中心及藝術圖書資源中心之營運管理。
- 研究典藏相關國內、外學術研討會之策辦。

- 其他與藝術典藏相關之事項。

展覽企劃部

- 本館年度各項展覽主題之擬定、策劃及執行。
- 各展場空間之展示規劃設計與管理維護。
- 國內、外館際展覽交流之策劃及執行。
- 展示設備之保管及維護。
- 其他與本館展覽相關之事項。

教育推廣部

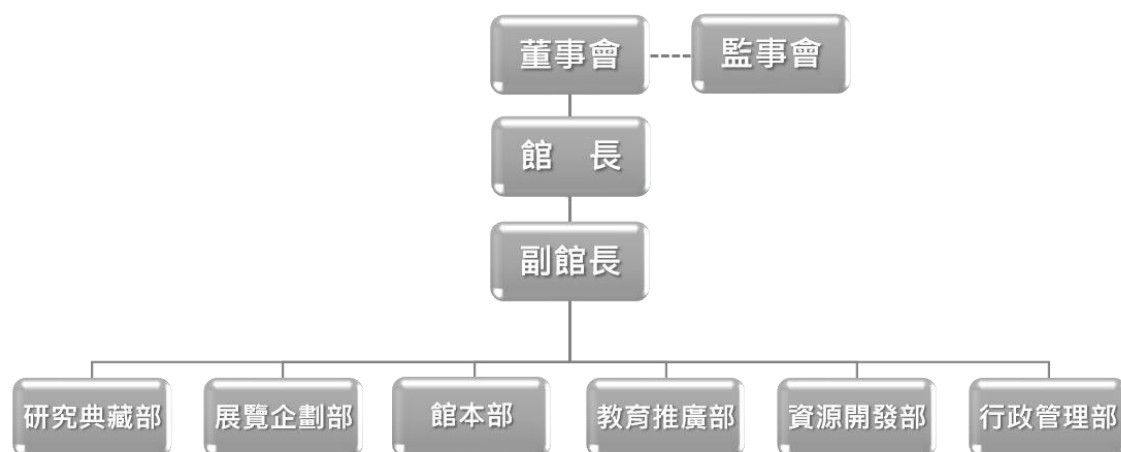
- 館內、外美術推廣及教育活動之規劃及執行。
- 館校合作、觀眾服務與研究等業務。
- 導覽員、志工及實習生之招募、管理及培訓。
- 兒童藝術中心、創意工坊之營運管理。
- 國內、外博物館、教育相關學術研討會之策辦。
- 其他與本館教育推廣相關之事項。

資源開發部

- 贊助業務與募款活動、網站社群、媒體、公關、來訪貴賓之規劃及籌辦。
- 辦理與各級政府機關及民意機關間之相關聯絡事務。
- 場館之租借、委外經營、文創開發行銷之規劃及執行。
- 美術館之友及藝企合作事項之規劃及執行。
- 場館之宣傳、活動視覺系統及相關設計之管理事宜。
- 其他與開發本館資源相關之事項。

行政管理部

- 場館之營繕、機電設備、設施、清潔、景觀、停車場之維護管理。
- 資訊設備、資料庫、資訊軟體與通信安全之管理及維護。
- 全館委外勞務發包、採購、保全、出納、財產、公務車輛管理、倉儲管理。
- 美術館票務系統預約規劃及管理。
- 印信典守、文書收發與檔案管理。
- 辦理董監事會議相關之業務。



臺南市美術館組織架構圖

貳、前年度及上年度已過期間執行情形及成果概述

一、111 年度決算結果及成果概述

(一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 202,979,786 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 85,163,516 元、文化部公務預算補助收入 8,450,000 元、政府專案補助收入 15,454,664 元、勞務收入 82,220,934 元、銷貨收入 3,800,766 元及租金及權利金收入 7,889,906 元，較預算數 172,675,000 元增加

30,304,786 元，約增加 17.55%，主要增加因素如下：

1. 「亞洲的地獄與幽魂」特展帶動門票及停車場收入、停車場月票戶及特約戶增加，以及其他活動舉辦增加收入；
2. 因藝文學術講座及活動承租增加，故場地租借收入增加。

(二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 172,984,460 元，包括勞務成本 45,071,042 元、銷貨成本 3,366,836 元、出租資產成本 437,082 元、其他業務成本 300,000 元、行銷及業務費用 24,727,514 元、管理及總務費用 90,787,622 元及其他業務費用 8,294,364 元，較預算數 166,084,000 元增加 6,900,460 元，約增加 4.15%，主要增加因素為使用受贈款項分攤館舍營運、展覽業務、藝術品修復及教育推廣活動等費用。

(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 61,893,419 元，包括利息收入 59,829 元、受贈收入 61,790,370 元及雜項收入 43,220 元，較預算數 6,200,000 元增加 55,693,419 元，約增加 898.28%，主要增加因素為受贈價值 57,774,000 元之典藏品所致。

(四)業務外費用：

本年度業務外費用決算數 24,057 元，與預算數 0 元差異增加 24,057 元，主係 110 年臺南市政府補助款繳回。

二、112 年度已過期間執行情形(截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)

(一)業務收入：

截至 112 年 6 月 30 日止業務收入執行數為 9,193 萬 1,363 元，較分配預算數 9,765 萬 6,000 元減少 572 萬 4,637 元，主要係臺南市政府補助款第 6 期經常門 1,000 萬元尚未撥入所致。

(二)業務成本及費用：

截至 112 年 6 月 30 日止業務成本及費用執行數為 7,005 萬 1,484 元，較分配預算數 8,970 萬 8,000 元減少 1,965 萬 6,516 元，係因係勞務成本及管理總務費用減少係截至本月份本月展出「低鳴的山水：再進入繪畫」開展、「跨入風景—劃地起造的自然」預計於 6 月換展及「拋爾控固力：島嶼現代性之夢」，部份佈展費用尚未支付及 6 月展出之春源畫室尚未支付完畢。；管理及總務費用減少係發放薪資較預期增加，其餘修繕、保險、用品購置及其他固定營運支出本月實際使用較為減少，故費用較為少(臺南市補助款)。

(三)業務外收入：

累計至 112 年 6 月 30 日止業務外收入實際數 883,854 元較分配預算數 340 萬 2,500 元減少 251 萬 8,646 元，主係受贈情事較為減少所致。

三、去年度業務計畫之執行概況

計畫名稱	執行內容成果
研究典藏部	
一、藏品整飭、庫房上架前置作業	針對籌備處時期市府蒐購遷入之作品進行藏品保險、入庫前置整飭、上架等。
二、美術品典藏	辦理 112 年度典藏審議會，重點蒐購臺南地域發展脈絡之近現代藝術品、潛力青年創作、契合本館發展目標之作品。
三、美術科學研究中心暨藏品修復	1. 執行翁崑德等典藏作品修護。 2. 外部委託執行國史館「總統副總統文物(器物類)修護」案等。 3. 與南藝大博古所 MOU 合作科學檢測分析移地教學等。
四、出版編印	研究出版發行： 1. 《覓南美》雙月刊第 23-28 期。 2. 2022 年報中英文版。 3. 《南美館學刊》第 4 期。 4. 《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學)第 9 期。 5. 典藏目錄。
五、臺灣藝文志研究計畫	委託館外專家辦理研究計畫： 1. 歷史建構的當代藝術。 2. 藝動(從典藏品發展動作設計，融合運動推廣銀齡觀眾)。
六、圖書資源中心	圖書、期刊新增編目登錄及圖書中心維運。
七、研究暨修復展、常設展維運	辦理「藝術品・診療室：翁崑德的藝術與作品修護展」。藝術家專室換展維運。
八、學術研討會或修復工作坊	辦理藝術品修護論壇。
九、教育訓練	文物保存、修護職安訓練、藝術研究等相關專業課程培訓。
十、戶外公共藝術作品維護	公共藝術保養與耗材維護。

計畫名稱	執行內容成果
十一、美科中心及庫房設施維護及軟體	美科中心及庫房系統、設施維護保養等。
展覽企劃部	
一、建構臺灣美術史	策辦「拋爾控固力：島嶼現代性之夢」重建臺灣美術史中的地景觀點、「跨入風景－劃地起造的自然」為熱蘭遮城 400 年前導系列展之一、「典藏聚焦：洪通、張炳堂、許淵富、蔡草如」、「春源畫室：畫師－詩人－劇作家－承繼者」呈現臺南在地重要藝術家創作特色等。
二、當代視野	當代議題策展：「時間眾像：給每個人的歲月景觀」、「低鳴的山水：再進入繪畫」、「巖嶙的岳光：在敬與畏的稜線間」等。
三、合作交流	臺灣與非洲當代攝影交流展。
四、美感教育	陪伴毛孩子主題展等。
五、藝術平台	申請展：「浴火鳳凰－楊小寧 巡迴展 台南場」、「葉方：驚嘆號！宇宙的秘境」、「陳天健：夢外」、「擬像人間－吳宥錡當代水墨作品展」等。
六、後續年度展覽籌備	「臺南 400 年」相關展覽籌備。
教育推廣部	
一、服務提升計畫	辦理觀眾滿意度調查、志工招募、培訓與活動、導覽服務、提供友善服務設施、票券印製及票務維護管理、觀眾服務人力管理等。
二、藝術教育活動計畫	1. 館校合作：教育部「藝起來尋美」美感體驗教育計畫、教育部「文化美感輕旅行」計畫、安平國中「輔導活動」課程、新營高中美術班美科中心參訪及創作活動、忠義國小六年級彈性學習「全臺首學 忠義優學」課程等。 2. 展覽主題：「打開耳朵 看展覽 作品欣賞與創作體驗」、

計畫名稱	執行內容成果
	<p>「成忘老太太在臺南一來美術館的午茶」等。</p> <p>3. 全人藝術：「聽聽故事 動動手 繪本故事與創作體驗」、「南美好玩藝」工作坊、兒童藝術體驗工作坊、「建築模型」成人工作坊、暑期營隊等。</p> <p>4. 文化平權：玉山文教基金會「2023Play ARTs 兒童創作坊」等。</p>
三、跨界展演及活動計畫	辦理臺灣原住民族文化影視節 MATA TIFF 觀摩影片播映會、卯起來好彩頭—碎形花窗體驗活動、鴻兔年點燈祈福儀式、北將七的時間流動講座、走進美術館—兒童節派對系列活動、母親節音樂派對、刺繡工作坊、維也納藝術月系列活動等。
四、產學合作及館際交流計畫	寒假、暑假及美科中心實習生招收、培訓與成果分享會。
五、進修教育訓練	高齡藝術應用課程、美感體驗課程交流工作坊、藝術教育相關研習培訓等。
六、藝術教育空間及服務設備升級	導覽機購置、「共學體驗區—在樹梢孵夢」教育空間設備採購
資源開發部	
一、行銷宣傳廣宣	<p>1. 展覽宣傳影音製作、i 聽聽語音導覽廣播錄製。</p> <p>2. 媒體與社群經營。</p> <p>3. 外部宣傳與藝企合作等。</p>
二、展覽記者會	<p>辦理：</p> <p>1. 有情有藝 臺灣藝術家 典藏捐贈記者會。</p> <p>2. 「拋爾控固力—島嶼現代性之夢」展覽開幕式。</p> <p>3. 第三屆董監事榮退歡送餐會。</p> <p>4. 「人間清流 藝留南美」陳澄波作品〈清流〉捐贈記者會。</p> <p>5. 繪聚 燴聚 2023 美術節慶祝活動。</p> <p>6. 臺南市美術館第四任館長就職典禮</p> <p>7. 季夏雙展聯合開幕記者會等。</p>

計畫名稱	執行內容成果
三、現場銷售及網路商店行銷管理經營	1. 藏品授權商品、特展周邊商品、出版品及紀念商品販售。 2. 商店管理、網路商店營運等。
四、商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃	1. 委外商店招商、營運管理。 2. 固定權利金、變動權利金等各項授權金收入。 3. 搭配展覽主題開發自有商品及簽約代銷商品。
五、會員經營	1. 辦理體驗或特展專場相關活動，如： （1）風乎舞雩舞團「Yin.Yang」－2023 南美館新春開館迎賓藝術饗宴。 （2）我愛故我在－「SHERO：臺灣當代女性藝術展」聆賞會。 2. 會員經營管理及贊助勸募等。
六、場地租借及商業攝影	場地租借及各項拍攝。
行政管理部	
館舍軟硬體維護營運	館舍安全維護作業、機電設備保養、地下停車場營運管理、館舍建物修繕、年度消防管理申報、資訊機房管理與資安環境建置、文書檔案管理、館舍財產與物品管理、年度自衛消防編組訓練、清潔維護與植栽養護等。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一) 自籌收入與運用計畫

業務部門	業務項目	預計收入 (千元)	說明	資金 運用規劃
研究 典藏 部	美術科學研究中心委託修復收入	500	接受館外單位委託之作品修復案	出版編印、 美科中心耗 材使用
	科學檢測分析委託收入	50	接受館外單位委託之科學檢測分析案	
	出版圖書銷售收入	310	販售典藏研究相關出版品	
	典藏品圖檔使用收入	10	授權館外典藏品作品圖像	
展覽 企劃 部	申請展收入	750	辦理具中華民國國籍之非營利團體或個人(詳依年度申請展報名簡章)申請展出空間之藝術展覽	展覽運用、 藝術平台
	展覽圖錄出版收入	100	展覽圖錄專刊出版品收入	
教育 推廣 部	藝術教育推廣活動收入	1,155	辦理藝術工作坊、營隊、藝術推廣等活動	藝術教育、 跨界展演、
	跨界展演活動收入	550	辦理結合展覽、節慶、在地文化主題之跨界展演活動	
	導覽服務收入	300	辦理定時及團體預約導覽	
資源 開發 部	收費制會員招收及募款	6,000	本館會員分為「線上會員」與「認同會員」，前者目標為收集資訊，作為消費者分析與直接行銷之資料來源；後者則屬贊助性質，以「南美館之友」形式成為本館認同會員，並由本館提供會員專屬服務與回饋。贊助金額新台幣 1,000 元/次為最低會員資格	展覽運用、 行銷宣傳、 經營銷售
	異業合作等收入	2,500	針對本館特展進行各項異業合作洽談	

	文創商品 開發銷售	4,000	主題活動系列商品品項規劃、授權、量產、銷售，月均約 20~30 萬	
	委外空間 權利金收入	3,600	1. 1、2 館委外空間固定權利金 2. 1、2 館委外空間變動權利金	
	場地租借收入	3,500	針對本館年度各項活動、外部廠商租借場地、商業拍攝等活動之收入	
行政管理部	2 館停車費 收入	20,500	111 年停車費收入約 25,758 千元	館舍營運、 停車場營運
	1 館停車費 收入	500		
	利息收入	5		
跨部門業務	門票收入	28,600	依門票銷售數據分析，113 年預估平均票價 130 元，門票銷售數量約計 22 萬張	各檔展覽、 服務提升計畫
合計		72,930（千元）		

(二) 各部門工作之經費分配表

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
研究典藏部							
1. 藏品整飭、 庫房上架 前置作業 之勞務	處理 110-112 年自 臺南文化中心庫房 搬運至南美館藏品 ，涵蓋藏品盤點、 搬遷、整飭、上架 、無酸耗材等	整飭約計 300 件	有助於健 全藏品保 存維護與 管理	550	0	0	0
2. 完善典藏 品展相	多數捐贈入藏的作品 框損或無裝裱(框)， 需裝裱、製框等方能 展出	至少完成 20 件	更便於館 內外借展	200	0	0	0
3. 美術品典 藏暨審議 (不含代辦 購置典藏 品經費)	重點收藏與臺南文化 歷史脈絡關聯、具臺 灣美術史重要性的近 現代作品、本館展出 且具藝術家創作指標 性、有助於本館未來 發展之作品	1. 蒐購至少 5 件 2. 辦理藏品訪視、 審議、包裝運輸等 3. 年度典藏作品保 險 4. 典藏品圖檔拍攝 等	豐富本館典藏、建 立具臺南美術主體 性的論述	1,000	0	0	10
4. 美術科學 研究中心 修護執行	作品修護專案執行、 典藏品製框及製作保 存盒等耗材	1. 修護典藏作品至 少 8 件 2. 館外委託收費作 品修護至少 4 件 3. 無酸保護盒、畫 框製作等	修護、維護本館典 藏品；接受外部委託 修護，增加本館營 收	500	0	200	500 (以修護本館典藏 品為主要工作、接 受外部委託其次)

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
5. 科學檢測 分析合作	培育藝術品科學分析與研究人才、MOU 專案合作、設備借用增加使用效能等	與南藝大、文資中心、文資研究室等單位合作	累積藝術材料史資料	20	0	0	50
6. 美術史推廣類圖書 編印	發行典藏相關藝術家出版品、推廣民眾對在地藝術家的認識	1. 覓南美季刊 4 期 2. 修護推廣繪本書	推廣臺灣美術史與藝術品修護	300	0	0	300
7. 學術研究出版編印	學術研究出版品稿費、審查費、設計及印刷、郵寄、行銷等	1. 亞洲藝術與美學 1 期 2. 南美館學刊 1 期	強化研究能量，提升本館學術及國際能見度	400	0	300	10
8. 藏品及業務推廣 (不販售)	典藏目錄及年報設計、英譯、出版編印等(電子書及少數紙本)	1. 2023 年報中英文版 2. 2023 典藏目錄	美術館年度成果展現	400	0	0	0
9. 臺灣藝文志研究計畫	深化以臺南為核心的臺灣美術史脈絡梳理	委託館外專家辦理，至少 2 案	建構臺灣美術史，聯結國內外藝術發展	700	0	0	0
10. 圖書資源中心	其他單位捐贈及業務所需購置之圖書、期刊、防盜系統、編目工時人員等	年度使用達 4,000 人次以上	作為研究、策展資源並供民眾閱覽	100	0	90	0
11. 展覽維運及研究展策辦	112 年修護展維運(展期一年)；藝術家專室維運及換展；辦理故宮國寶展(費用由 111 餘絀支應，與展企部併用)	修護展及藝術家專室維運、新增至少 1 檔典藏研究展	展現研究及典藏能量	1,500	0	0	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
12. 學術研討會	臺灣藝術史專題研討會	辦理專題研討會至少 1 場	深化藝術研究及交流	500	0	0	0
13. 教育訓練	修護師職業安全訓練(防輻等)、人員參與各項專業培訓	參與專業課程培訓至少 4 場	提升業務專業知能，促進國際交流視野	30	0	0	0
14. 戶外公共藝術作品維護	作品維護、清潔、保險及耗材(雲朵每次 12 萬)	1. 年度耗材維護更換 2. 公共藝術品保險	維護戶外公共藝術作品最佳展現	100	0	0	0
15. 美科中心及庫房設施維護及軟體	耗材購置、系統維護、庫房內部貨梯保養等	軟體及雲端租用等	維持兩館庫房及美科中心等空間設備正常運作	130	0	0	0
小計				6,430	0	590	870
展覽企劃部							
1. 臺南市政府「臺南 400 年」	臺南市政府主辦「臺南 400 年」系列活動，由文化局與都發局於本館 2 館展覽室 A 至 D 與 1 館展覽室 B 至 H 辦理相關主題展覽	出借市府展覽場地辦理「臺南 400 年」展共 2 檔	響應並配合市府政策，透過「臺南 400 年」主題展，期盼透過展覽緬懷過去、展望未來	0	0	0	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
2. 臺南市政府「2024 臺灣設計展」	臺南市政府主辦「2024 臺灣設計展」，其中展場之一由文化局於本館 2 館 A 至 D 辦理	出借市府展覽場地辦理「2024 臺灣設計展」共 1 檔	展現文化之都厚實的設計力量，打造獨屬臺南的城市設計美學	0	0	0	0
3. 建構臺灣美術史	1. 策畫或承辦臺灣重要藝術家個展 2. 策畫或承辦臺南在地重要藝術家個展 3. 策畫或承辦與臺灣或臺南藝術有關之特展、呼應「臺南 400 年」展覽	相關展覽至少策辦 7 檔	1. 推廣臺灣近現代藝術，強化臺灣藝術主體性 2. 推廣臺灣與臺南在地藝術家，強化地方認同	9,000	0	6,090 500	100
4. 當代視野	當代議題策展：臺灣為多元社會，趨勢議題多聲交響，策畫或承辦年度主題特展	辦理當代議題展覽至少 3 檔	回應當代社會多元聲音與思潮，透過當代藝術議題與社會對話，推廣相關人文藝術教育	3,000	0	4,000	
5. 美感教育	策畫或承辦貼近生活之藝術展覽	讓藝術貼近生活，策辦具親民或美感教育性質之藝術特展至少 1 檔	藝術普及生活化，擴大民眾入館參觀，同步推動提升教育、銷售	1,000	0	2,000	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
			相關業務				
6. 藝術平台	藝術平台執行與徵件	1. 辦理申請展至少 7 檔 2. 辦理 114 年度申請展徵件	申請展提供國人專業及普羅藝術愛好者展示場域	0	0	100	750
7. 後續年度展覽籌備	1. 後續年度展覽籌備、差旅洽談等事宜 2. 大型展覽籌備，預算逐年編列 3. 國際展規格展覽設備更新與展覽室歲修計畫	次年展覽前期研究、策展籌備	提前布署來年展覽，除攤提展覽該年度辦理經費、優化展覽品質效益外，亦可資源整合洽談相關贊助募款提早運作行銷計畫	302	0	1,000	0
						4,600	

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
小計				13,302	0	18,290	850
教育推廣部							
1. 服務提升計畫	觀眾購票及參觀導覽等服務，志工隊隊務及差勤系統營運管理，志工招募、培訓、活動、福利等	1. 設置或修訂告示、指引，配合重點展覽與活動強化指標系統功能 2. 票務及服務人力委外採購 1 案及現場服務營運管理 3. 館舍簡介及票券印製、觀眾服務所需設施 4. 票務系統更新、維護管理及票務推廣 5. 志工招募 2 場、培訓 20 場、考核 2 場、會議 4 場、活動 3 場、制服、福利、設施等及志工服務	1. 了解觀眾特性，營造友善參觀環境及提升整體服務品質 2. 提升志工團隊營運效率及服務向心力	1,165	0	8,070	28,900
						1,090	

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
		6. 志工隊務及志工差勤系統維護與管理 7. 外賓及團體參觀導覽行程安排及服務 8. 觀眾研究 1 份					
2. 藝術教育活動計畫	依分齡、共融及文化平權、文化近用，推動年度常態性藝術教育活動，配合展覽議題訂定主題性藝術教育活動	1. 冬、夏令營隊、工作坊、走讀等活動 12 場 2. 配合展覽主題之藝術講座、藝術體驗活動 20 場 3. 高齡藝術推廣及節日活動 16 場	提升各觀眾族群藝術參與，推動藝術生活化，建立活動品牌效益	470	0	1,100 1,100	1,155
3. 跨界展演及活動計畫	連結藝術領域合作夥伴，拓展美術館參與族群及藝術教育活動之多元性	1. 跨領域之文化藝術展演活動 5 場 2. 搭配節慶及議題性	推廣本館多元藝術內涵，融入文化與生活主題，創新	201	0	500	550

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
		藝術教育活動 6 場 3. 結合在地文化與歷史、時事之藝術推廣活動 1 場 4. 國際藝術交流活動 1 場	跨界展演模式，深化生活美感體驗，帶動城市文化活力			400	
4. 產學合作及館際交流計畫	加入國內博物館組織，與各級學校合作教育活動，提供實習及服務學習，深植藝術紮根	1. 加入中華民國博物館學會會員 1 案 2. 各級學校課程與教案合作及學校團體參訪體驗活動 10 場 3. 提供大專院校學生實習輔導 15 人、高中以上學生假日服務學習 20 人次	促進館際交流合作，傳遞美術館專業知識，培育美術館人力資源	14	0	0	0
5. 進修教育訓練	提升內部人員專業能力	人員參與藝術教育及管理相關研訓、工作坊、會議等活動 8 人次	提升藝術教育、文化平權及藝術管理專業知能	50	0	0	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
6. 藝術教育 空間及服 務設備升 級	硬體相關設施及導 覽設備更新改善	1. 兒童藝術 中心部分 更新採購 1 案 2. 導覽耳機 採購 1 案 3. 活動紀錄 用設備採 購 1 案	提升觀眾 參觀與活 動體驗品 質	0	307	0	0
小計				1,900	307	12,260	30,605
資源開發部							
1. 行銷宣傳 廣宣	辦理行銷宣傳廣宣	展覽活動資 訊露出： 1. 廣播 5 檔 2. 線上美術 館等影音 宣傳製作 20 檔 3. 社群經營 增加粉絲 數 10%	傳遞展覽 活動資訊 提升本館 能見度	700	0	2,500	2,500
2. 展覽 記者會	搭配展覽辦理主題 活動記者會	針對 7 檔展 覽辦理記者 會	擴散展覽 宣傳效應	700	0	200	
3. 現場銷售 及網路商 店行銷管 理經營	開發典藏圖像文創 商品拓展出版品、 寄售代銷及自營商 品量產執行	1. 代銷商品 60 項 2. 自營商品 20 項	多元便捷 提供文創 商品購買 管道，靈 活行銷， 提升本館 自籌並逐 年提升授 權數量	0	0	2,500 1,180	4,000

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
4. 商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃	確立複合式藝術書店及餐廳等商業空間營運管理機制，及商品生產授權品項規劃	固定權利金、變動權利金等各項授權金業績目標 360 萬	整合本館商業空間，連結生活機能，拓展審美體驗，使資源共享增值加乘	327	0	300	3,600
5. 會員經營	配合特展主題宣傳等相關活動，拉近贊助會員距離	辦理 4 場體驗或特展專場相關活動	提升本館會員價值體驗，促進捐贈自籌	330	0	500	6,000
6. 場地租借及商業攝影	本館年度各項活動、外部廠商租借場地、商業拍攝等活動	1. 場地租借 40 場 2. 各項拍攝 60 場	以合辦或協辦方式辦理場地租借及相關商業租借，商業攝影業務，資源共享促進自籌能力	0	0	400	3,500
小計				2,057	0	7,580	19,600
行政管理部							

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
1. 館舍營運 管理委外 維護	1. 機電、空調設施 維護管理	1. 辦理各項 機電設施 、系統檢 測保養及 專業服務 2. 停車場年 度營收達 2,100 萬 元以上	確保館舍 安全，行 政執行效 率，落實 組織管 理，提升 服務品質	6,334	0	22,309	0
	2. 中央監控系統維 運保養						
	3. 館舍進出管制與 保全人力			0	0	3,854	21,000
	4. 電梯、手扶梯保 養檢測						
	5. 館舍清潔及園藝 養護人力						
	6. 停車場營運管理 人力						
	7. 2 館停車場繳費 機建置			0	0	2,000	
2. 基礎館舍 硬體設施 維護、修 繕及調整	1. 館舍設備維護及 修繕	1. 1 館古蹟 維護檢測 1 次	減輕設備 損壞及能 源消耗， 提升設備 運轉效 能，維持 設施正常 運轉品 質，營造 完善場域 環境	980	0	2,115	0
	2. 古蹟維護、檢測	2. 病媒蚊防 治作業 3 次					
	3. 病媒蚊防治	3. 建築物公 共安全申 報		0	0	290	0
	4. 節能變頻控制	4. 空氣品質 申報					
	5. 建築物公共安全 申報						
	6. 節水改善	5. 冷卻水塔 及戶外澆 灌系統加 裝流量計					

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
3. 資訊、通訊設備及系統建置維護	1. 公務作業系統管理 2. 文書、設計、工程等系統軟體 3. 資訊機房管理 4. 電腦、電郵、資安、備份、網路維護等資訊設備及系統維運	1. 資通安全(C級公務機關)ISMS系統維運 2. 辦理資通安全相關研習課程1場	維持公務效率運作，強化資訊及檔案安全	2,472	0	0	0
4. 行政管理及總務運作	1. 消防自衛編組訓練 2. 董監事會務 3. 採購及評選業務 4. 保險及稅務 5. 檔案管理維護 6. 水電、電信、公務車輛、總務管理	1. 辦理年度消防訓練2次及消防申報 2. 辦理採購相關研習1場 3. 辦理館舍公共意外責任險、建築物火險等	維繫行政運作，確保館舍安全，提升行政執行效率及管理品質	17,741	0	5,169	5
	7. 老舊公務車汰換			0	0	1,000	0
小計				27,527	0	36,737	21,005
館本部							
1. 人員進用	增補編制內員額	預定正式員額 60 人	人力資源進用專業運作，提升知能，增進工作品質	38,779	0	2,900	0
2. 館務綜合事務	綜理館務運作發展及相關行政事務	策動督導並協調各部門業務執行	促進館務營運執行效能	935	0	160	0
小計				39,714	0	3,060	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
總計				90,930	307	78,517	72,930
				91,237		註：自籌 部份含以 前年度餘 絀動支案 1,600 萬	

二、固定資產之建設改良擴充

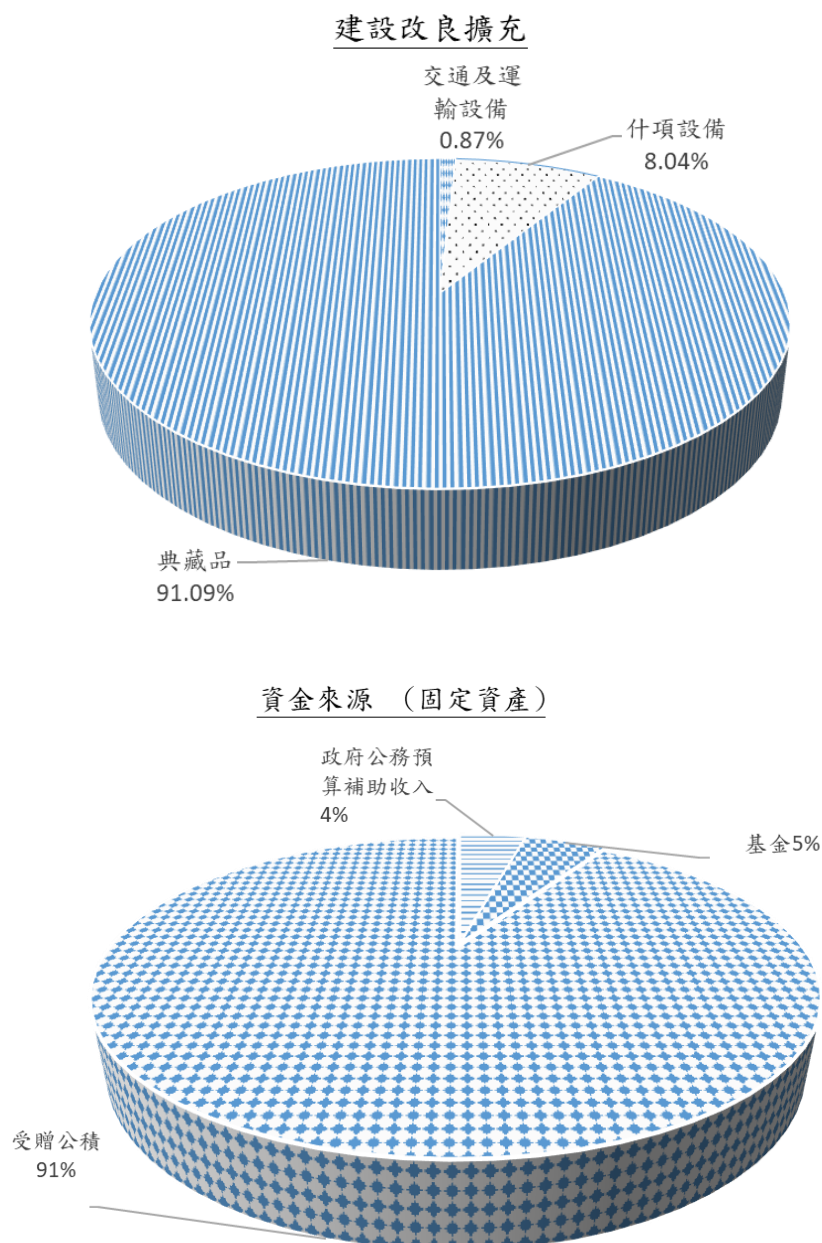
(一) 本館總額 115,237,000 元編列項目如下：

1. 交通及運輸設備：因應辦理本館公務車輛購置乙輛，(原目前使用之車輛係由警察局報廢移撥至本館，(車號 3483-UH)，原出廠日期為 2009 年 4 月，年列 1,000,000 元
(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
2. 什項設備：
 - (1) 依據文化部 112 年 2 月 1 日文藝字第 1123002721 號函辦理「推動藝文專業場館升級計畫」-「112 年地方美術館典藏空間升級或購藏計畫」擬購買藝術品修護設備「顯微傅立葉轉換紅外線光譜儀(Micro-FTIR)」，年列 4,286,000 元，執行年度 112 年度。(中央補助款 3,000,000 元，市政府補助款 1,286,000 元)
 - (2) 兒童藝術中心設施更新，購置導覽服務及活動紀錄設備，年列 307,000 元。(臺南市政府補助款)
 - (3) 因應辦理「國寶總動員：臺南 400 年 x 故宮來獻寶(暫定展名)特展專案所需辦理各項高階影音播放設備更新，年列 2,000,000 元。(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
 - (4) 因應辦理「國際展規格展覽設備更新及展覽室歲修計畫專案」，所需辦理各項高階影音播放設備更新，年列 300,000 元。
(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
 - (5) 因應辦理本館停車場設備更新，擬增設繳費機，年列 2,000,000 元。(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
 - (6) 因應本館擬辦理節能及節水改善各項設施，年列 290,000 元。
(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
 - (7) 因應本館辦理觀眾服務，擬增設大型行李寄物櫃，年列 90,000 元(經費來源：動支 111 年度餘絀案)
3. 典藏品：

原係 107 年-111 年係代臺南市政府辦理美術品蒐購之藏品(原列代管資產)，依 112 年 5 月 30 日府文藝字第 1120709602 號接受臺南市政府捐贈予本館，共計 104,964,425 元。

(二) 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖如圖一。

圖一 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖



單位：新台幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
交通及運輸設備	1,000	政府公務預算補助收入	4,593
什項設備	9,273	累計賸餘	5,680
典藏品	104,964	受贈公積	104,964
合計	115,237	合計	115,237

肆、本年度政府機關核撥經費概述

113 年度本館公務預算補助編列 95,523,000 元（經常門 90,930,000 元，資本門 4,593,000 元），其中 4,286,000 元，執行年度為 112 年度。

上述之自籌收入、成本及費用、資本支出等皆依據年度營運計畫及例行行政費用編列。

伍、近二年度預算財務自籌情形概述

113 年度本館總預算收入 178,827,000 元，112 年度總預算收入 177,361,000 元，113 年預算總支出（含成本與費用）共 180,136,000 元，112 年度預算總支出共 170,362,000 元，113 年自籌比例 29.10%，較 112 年度自籌比例 28.21% 略高，除因近年疫情影響收入受衝擊短收且未來預計引進國際大展，提早洽談 2025、2026 年國際展，預計相關補助支出略增，故預計 113 年自籌率略升。

陸、本年度預算概要：

一、 收支營運概況

本館 113 年業務收入預估為 172,822,000 元（勞務收入 54,655,000 元、銷貨收入 4,410,000 元、租金及權利金收入 7,860,000 元及政府公務預算補助收入 90,930,000 元、政府專案補助收入 14,967,000 元），業務外收入預估為 6,005,000 元，收入共計為 178,827,000 元；業務成本與費用預估為 180,136,000 元（含勞務成本 59,888,000 元、銷貨成本 3,000,000 元、出租資產成本 2,115,000 元、業務費用 24,489,000 元及管理及總務費用 90,644,000 元），支出共計 180,136,000 元，本年度預估短絀 1,309,000 元。

本館 113 年度收入、支出及餘絀圖表如圖二；本館最近五年度收入與支出圖表如圖三。

二、 淨值變動概況

本館 113 年度期初淨值預估為 373,112,000 元，增加本年度預估淨值 103,655,000 元，期末淨值預估為 476,767,000 元。

註：

1. 截至 112 年預計累積賸餘為 7,011 萬 4 千元，而本年短絀為 130 萬 9,000 元，截至 113 年度累計餘絀為 6,880 萬 5 千元，經 112

年 6 月 28 日董監事聯席會通過動支累積賸餘支應如下：

- (1)故宮國寶展 350 萬。
- (2)臺灣美術發展研究中心-台灣重要前輩藝術家國際展與常設展計畫 319 萬
(二年計畫分年編列預算，113 年度編 60 萬，114 年編 259 萬)
- (3)臺灣美術發展研究中心—台灣重要前輩藝術家常設展計畫 125 萬
(二年計畫分年編列預算，113 年度編 50 萬，114 年編 75 萬)
- (4)國際展規格展覽設備更新與展覽室歲修計畫-100 萬
(二年計畫分年編列預算，113 年度編 50 萬，114 年編 50 萬)
- (5)國際藝術交流活動 40 萬
- (6)敲響銀鈴大計畫 110 萬
- (7)志工業務-辦理志工制服改版案 90 萬
- (8)觀眾服務 19 萬
- (9) LOGO 周邊五周年設計相關設計費用 118 萬
- (10)館舍營運-(增設停車場繳費機；節水改善；公務車汰換購置)，計 329 萬，
合計共 1,600 萬。(113 年度 1,216 萬；114 年 384 萬)

2.

- (1) 受贈公積系依商業會計法第 42 條規定，受贈資產按公允價值入帳，並視其性質列為資本公積、收入或遞延收入合先敘明，又依本館會計制度規章第 65 條，捐贈人所捐贈資產之價值，不得小於入帳基金數額，如大於入帳基金部分時，其超過部分應列入受贈公積。
- (2) 113 年受贈臺南市政府捐贈藏品一批，價值計 104,964,425 元。
- (3) 期初受贈公積包含藝術家捐贈作品，109 年為 193,522,244 元、110 年為 51,702,000 元及 111 年為 57,774,000 元，三年合計 302,998,244 元，依實際發生數入帳，原帳列受贈收入，112 年度依商業會計法第 42 條及本館會計制度規章第 65 條，並經 112 年第四屆第二次董監事聯席會議同意，轉入受贈公積(配合 113 年預算編制)。
- (4) 期末受贈公積共計 407,962,000 元

三、現金流量概況

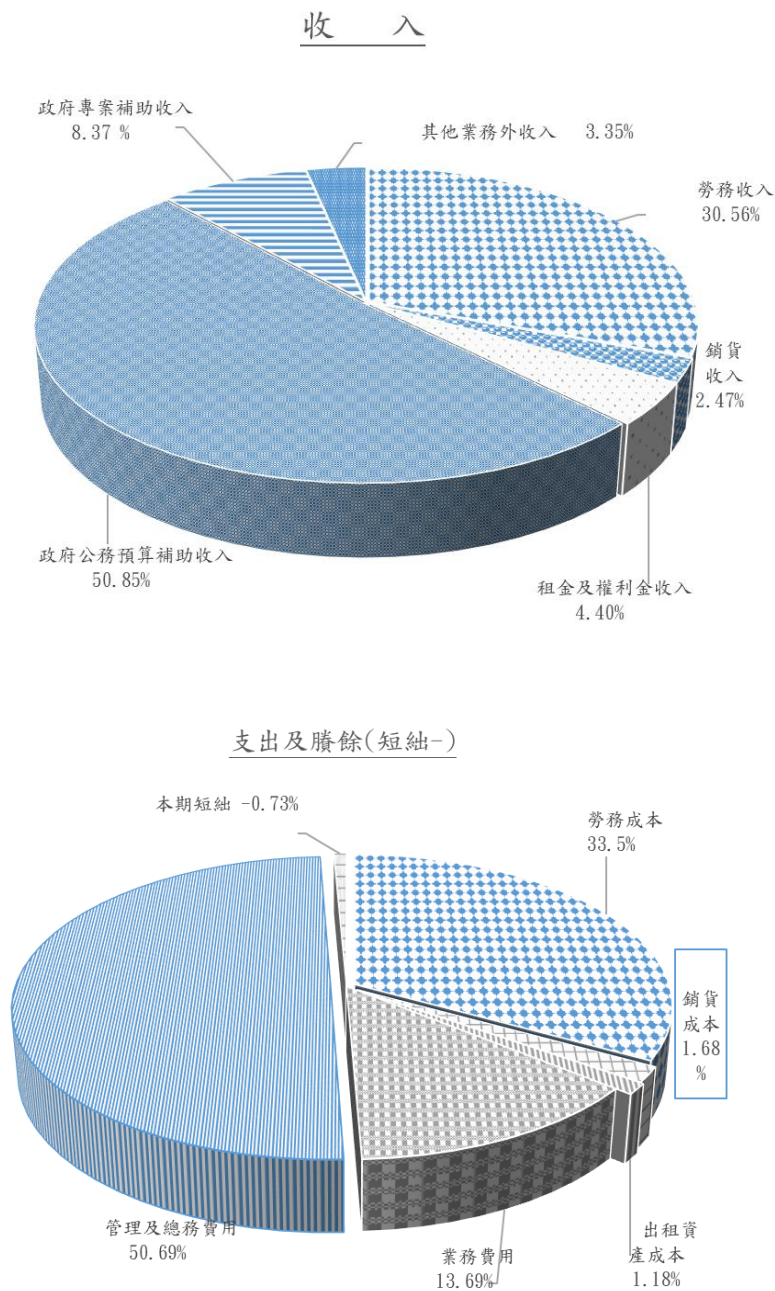
113 年度預估業務活動之淨現金流入為 4,403,000 元，投資活動之淨現金流出為 10,273,000 元，籌資活動之淨現金流出為 1,587,000 元，

故本年度現金及約當現金之淨減為 7,457,000 元。

四、預算補充說明

政府補助收入依企業會計準則公報二十一號辦理，依各年度接受政府補助購建折舊性固定資產，按所購建固定資產計提折舊之耐用年數，分年平均認列收入，本年度資產負債預計表列遞延政府補助收入 14,967,000 元。

圖二 113 年度收入、支出及賸餘



單位：新台幣千元

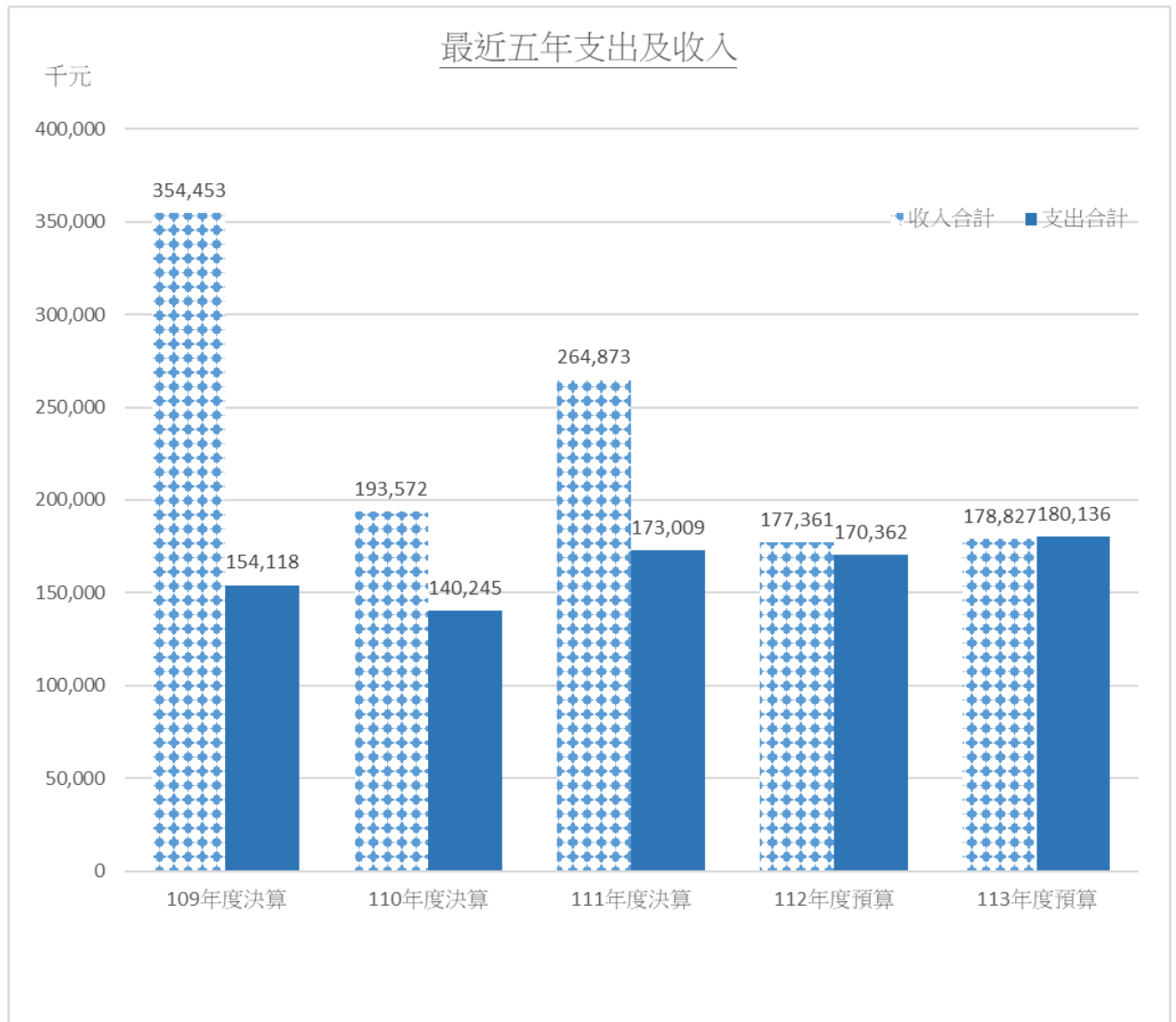
收入	113年度預算	支出及賸餘	113年度預算
業務收入	172,822	業務成本及費用	180,136
勞務收入	54,655	勞務成本	59,888
銷貨收入	4,410	銷貨成本	3,000
租金及權利金收入	7,860	出租資產成本	2,115
政府公務預算補助收入	90,930	業務費用	24,489
政府專案補助收入	14,967	管理及總務費用	90,644
業務外收入	6,005		
其他業務外收入	6,005	本期短絀	-1,309
收入總額	178,827	支出及賸餘總額	178,827

圖三

最近五年收入及支出

單位：新台幣千元

項目	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入					
業務收入	154,007	133,086	202,980	170,356	172,822
業務外收入	200,446	60,486	61,893	7,005	6,005
收入合計	354,453	193,572	264,873	177,361	178,827
支出					
業務成本與費用	153,969	140,236	172,985	170,362	180,136
業務外費用	149	9	24	0	0
支出合計	154,118	140,245	173,009	170,362	180,136
本期賸餘(短絀-)	200,335	53,327	91,864	6,999	-1,309



註 1：109 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 193,522,244 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。(含 107-108 年捐贈補登帳)。

註 2：110 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 51,702,000 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。

註 3：111 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 57,774,000 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。

主要表

臺南市美術館
收支營運預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
264,873	100.00	收入	178,827	100.00	177,361	100.00	1,466	0.83	
202,980	76.63	業務收入	172,822	96.64	170,356	96.05	2,466	1.45	
82,221	31.04	勞務收入	54,655	30.56	51,240	28.89	3,415	6.66	
79,355	29.96	服務收入	50,450	28.21	47,040	26.53	3,410	7.25	
1,094	0.41	講習(演)收入	1,705	0.95	2,200	1.24	-495	-22.50	
1,772	0.67	其他勞務收入	2,500	1.40	2,000	1.12	500	25.00	
3,801	1.44	銷貨收入	4,410	2.47	4,600	2.59	-190	-4.13	
313	0.12	印刷出版品銷貨收入	410	0.23	800	0.45	-390	-48.75	
929	0.35	製成品銷貨收入	1,200	0.67	3,800	2.14	-2,600	-68.42	
2,509	0.95	銷貨收入-代銷商品	2,600	1.45	0	0.00	2,600	0.00	
39	0.01	銷貨收入-寄售商品	100	0.06	0	0.00	100	0.00	
11	0.00	其他銷貨收入	100	0.06	0	0.00	100	0.00	
7,890	2.98	租金及權利金收入	7,860	4.40	6,560	3.70	1,300	19.82	
4,573	1.73	其他建築物租金收入	4,350	2.43	2,950	1.66	1,400	47.46	
3,317	1.25	權利金收入	3,510	1.97	3,610	2.04	-100	-2.77	
93,614	35.34	政府公務預算補助收入	90,930	50.85	91,930	51.83	-1,000	-1.09	
93,614	35.34	政府公務預算補助收入	90,930	50.85	91,930	51.83	-1,000	-1.09	
15,454	5.83	政府專案補助收入	14,967	8.37	16,026	9.04	-1,059	-6.61	
15,454	5.83	政府專案補助收入	14,967	8.37	16,026	9.04	-1,059	-6.61	
61,893	23.37	業務外收入	6,005	3.35	7,005	3.95	-1,000	-14.28	
60	0.02	財務收入	5	0.00	5	0.00	0	0.00	
60	0.02	利息收入	5	0.00	5	0.00	0	0.00	
61,833	23.34	其他業務外收入	6,000	3.35	7,000	3.95	-1,000	-14.28	
61,790	23.33	受贈收入	6,000	3.35	7,000	3.95	-1,000	-14.28	
43	0.02	雜項收入	0	0.00	0	0.00	0		
173,009	65.32	成本與費用	180,136	100.73	170,362	96.05	9,774	6.08	
172,985	65.31	業務成本與費用	180,136	100.73	170,362	96.05	9,774	6.08	
45,071	17.02	勞務成本	59,888	33.50	48,781	27.50	11,107	23.97	
42,372	16.00	服務成本	55,788	31.20	44,681	25.20	11,107	26.17	
923	0.35	講習(演)成本	1,600	0.89	2,100	1.18	-500	-23.81	
1,776	0.67	其他勞務成本	2,500	1.40	2,000	1.12	500	25.00	
3,367	1.27	銷貨成本	3,000	1.68	2,660	1.51	340	12.78	
226	0.09	印刷出版品銷貨成本	200	0.11	560	0.32	-360	-64.29	
428	0.16	製成品銷貨成本	602	0.34	2,100	1.19	-1,498	-71.33	
1,647	0.62	銷貨成本-代銷商品	1,328	0.74	0	0.00	1,328	0.00	
21	0.01	銷貨成本-寄售商品	70	0.04	0	0.00	70	0.00	
1,045	0.39	其他銷貨成本	800	0.45	0	0.00	800	0.00	

臺南市美術館
收支營運預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
437	0.17	出租資產成本	2,115	1.18	2,845	1.60	-730	-25.66	
437	0.17	出租其他建築物成本	2,115	1.18	2,845	1.60	-730	-25.66	
300	0.11	其他業務成本	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
300	0.11	雜項業務成本	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
24,728	9.34	業務費用	24,489	13.69	23,950	13.50	-539	2.25	
24,728	9.34	業務費用-補助款	23,689	13.25	23,950	13.50	-261	-1.09	
		業務費用-自籌	800	0.45			800		
90,788	34.28	管理及總務費用	90,644	50.69	92,126	51.94	-1,482	-1.61	
85,196	32.17	管理費用及總務費用-補助款	82,208	45.97	84,006	47.36	-1,798	-2.14	
5,592	2.11	管理費用及總務費用-自籌	8,436	4.72	8,120	4.58	316	3.89	
8,294	3.13	其他業務費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
8,294	3.13	雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
24	0.01	業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
24	0.01	其他業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
7	0.00	違約及處理費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
17	0.01	雜項費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
91,864	34.68	本期賸餘(短絀)	- 1,309	- 0.73	6,999	3.95	-8,308	-127.09	

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

臺南市美術館
淨值變動預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		受贈公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為 退休金成 本之淨短 絀	
本年度期初餘額	0	302,998	0	70,114	0	0	0	373,112
本年度增(減)數	0	104,964	0	-1,309	0	0	0	103,655
本年度期末餘額	0	407,962	0	68,805	0	0	0	476,767

註：

1. 期初受贈公積包含藝術家捐贈作品，109年為193,522,244元、110年為51,702,000元及111年為57,774,000元，三年合計共302,998,244元，依實際發生數入帳，原帳列受贈收入，112年度依商業會計法第42條及本館會計制度規章第65條，並經112年第四屆第二次董監事聯席會議同意，轉入受贈公積(配合113年預算編制)。
2. 受贈公積系依商業會計法第42條規定，受贈資產按公允價值入帳，並視其性質列為資本公積、收入或遞延收入合先敘明，又依本館會計制度規章第65條，捐贈人所捐贈資產之價值，不得小於入帳基金數額，如大於入帳基金部分時，其超過部分應列入受贈公積，113年受贈臺南市政府捐贈藏品一批，價值計104,964,425元。

臺南市美術館
現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量	4,403	
本期賸餘（短絀）	-1,309	
利息股利之調整	-5	
利息收入	-5	利息收入5千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-1,314	
調整項目	5,712	
折舊、減損及折耗	15,075	
攤銷費用	1,237	
遞延收入	4,593	臺南市政府資本門補助款收入4,593千元。
遞延收入轉專案補助收入	-14,967	遞延收入轉政府專案補助收入。
流動資產淨減（淨增）	6,546	
流動負債淨增（淨減）	-6,772	
未計利息股利之現金流入（流出）	4,398	
收取利息	5	利息收入5千元。
業務活動之淨現金流入（流出）	4,403	
投資活動之現金流量	-10,273	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-10,273	
增加不動產、廠房及設備	10,273	增加交通及什項設備10,273千元。
增加無形資產及其他資產	0	
增加無形資產	0	
投資活動之淨現金流入（流出）	-10,273	
籌資活動之現金流量	-1,587	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,587	
減少其他負債	-1,587	存入保證金減少1,587千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-1,587	
匯率影響數	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	-7,457	
期初現金及約當現金	65,822	
期末現金及約當現金	58,365	

明細表

臺南市美術館
勞務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
勞務收入	54,655	
服務收入	50,450	1、美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入(含科學檢測分析)，年列550,000元。 2、門票收入，年列28,900,000元。 3、停車場費用收入，年列21,000,000元。
講習（演）收入	1,705	辦理講習教育、工作坊、跨界領域展演推廣活動等收入，年列1,705,000元。
其他勞務收入	2,500	辦理各項異業合作等收入，年列2,500,000元。

臺南市美術館
銷貨收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
銷貨收入	4,410	
印刷出版品銷貨收入	410	出版圖書銷售收入，年列410,000元。
製成品銷貨收入	1,200	文創商品開發銷售，年列1,200,000元。
銷貨收入-代銷商品	2,600	本館代銷商品銷售，年列2,600,000元。
銷貨收入-寄售商品	100	本館寄售商品銷售，年列100,000元。
其他銷貨收入	100	本館商品代收各項商品運費, 跨國運費等，年列100,000元。

臺南市美術館
租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
租金及權利金收入	7,860	
其他建築物租金收入	4,350	各項場地租借收入，年列4,350,000元。
權利金收入	3,510	1、典藏品圖檔使用收入，年列10,000元。 2、本館各項委外空間權利金使用收入，年列3,500,000元。

政府公務預算補助收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府公務預算補助收入 政府公務預算補助收入	90,930 90,930	臺南市政府補助收入，年列90,930,000元。

臺南市美術館
政府專案補助收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府專案補助收入	14,967	
政府專案補助收入	14,967	政府專案補助收入，年列14,967,000元。 依企業會計準則公報第二十一號公報規定， 本期提列折舊數/攤銷數，將遞延收入轉政府專案 補助收入，年列14,967,000元。

臺南市美術館
業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務外收入	6,005	
財務收入	5	
利息收入	5	銀行存款利息收入，年列5,000元。
其他業務外收入	6,000	
受贈收入	6,000	辦理各項贊助收入，年列6,000,000元。

臺南市美術館
勞務成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
45,071	48,781	勞務成本	59,888
42,372	44,681	服務成本	55,788
40,438	43,188	服務費用	53,782
307	0	水電費	0
10	0	郵電費	53
81	0	旅運費	1,717
1,431	0	印刷裝訂與廣告費	1,340
3,896	1,157	修理保養及保固費	4,380
324	169	保險費	189
33,351	41,862	一般服務費	36,073
1,008	0	專業服務費	10,030
30	0	公共關係費	0
572	200	材料及用品費	730
57	0	使用材料費	730
515	200	用品消耗	0
20	0	租金與利息	0
20	0	什項設備租金	0
1,342	1,293	稅捐與規費（強制費）	1,276
33	0	土地稅	0
1,309	1,293	房屋稅	1,276
923	2,100	講習（演）成本	1,600
786	2,100	服務費用	1,100
0	0	郵電費	10
0	0	旅運費	90
31	0	印刷裝訂與廣告費	95
2	0	保險費	15
671	2,100	一般服務費	640
82	0	專業服務費	250
137	0	材料及用品費	500
137	0	用品消耗	500
1,776	2,000	其他勞務成本	2,500
1,135	2,000	服務費用	2,500
1,087	2,000	印刷裝訂與廣告費	2,500
48	0	專業服務費	0
163	0	材料及用品費	0
163	0	用品消耗	0
478	0	其他	0
478	0	其他費用	0

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
勞務成本	
服務成本	
服務費用	
郵電費	
郵費	為辦理國內外展覽文宣等出版品、行政文件等寄送郵電費；美科中心對外承接案件寄送所需郵資，年列53,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)
旅運費	
國內旅費	1、辦理國內洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費；專家學者交通費；國內外藝術家押運布卸展人員旅費；本館美科中心人員辦理各項修復案件承接所需差旅費：作品押運等計畫執行，年列107,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應) 2、辦理113年度專案-敲響銀鈴大計畫，所需旅運費，年列50,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)
國外旅費	國外洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費；專家學者交通費；國外藝術家押運布卸展、作品押運計畫等執行，人員交通費、住宿費、膳雜費及臨時費，年列600,000元。
其他旅運費	1、國外館舍代表、國外借展單位押運與監督布卸展人員、國外策展人、國外專家學者、國外藝術家受本館邀請，或出席與本館有關之展覽與活動人員交通費、住宿費、膳雜費、日支費及臨時費，年列380,000元。 2、辦理國際藝術交流活動所需各項旅運費，年列280,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 3、辦理113年度專案-敲響銀鈴大計畫，所需旅運費，年列300,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	1、印製國內外展覽文宣等出版品、廣告(含平面網路文宣、羅馬旗、大旗)等製作費及本館門票印製費，年列1,330,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應) 2、辦理國際藝術交流活動所需各項各項印刷費，年列10,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)
修理保養及保固費	
其他建築修護費	辦理各項建築館舍設備維護費等，年列4,380,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
保險費	
其他保險費	<p>1、國外洽公、考察、參訪、展覽研究相關人員等醫療、旅遊平安險等相關保險費用，年列20,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)</p> <p>2、辦理館舍公共意外險、建築物險火險、車輛保險等，年列169,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)</p>
一般服務費	
外包費	<p>1、辦理各項服務人力委外、收銀機維護等年列 7,820,000元。</p> <p>2、辦理各項展覽所需相關費用(含展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展品包裝運輸與布卸展等計畫各項代辦、外包執行)等年列10,000,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)</p> <p>3、辦理各項館舍委外費用(含全館機電設備維護、保全人力、全館電梯維護保養人力及全館館舍清潔委外等)及相關費用等、辦理停車場營運所需之委外費用等，年列13,913,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)</p> <p>4、辦理本館美科中心承接修復案件所需之各項外包執行費用，年列90,000元。</p> <p>5、辦理「國寶總動員：臺南400年x故宮來獻寶(暫定展名)特展專案所需經費，年列1,500,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案)。</p> <p>6、辦理「臺灣美術發展研究中心-臺灣重要前輩藝術家常設展辦理專案，為二年計畫，分年編列預算 (113年50萬元；114年75萬元)</p> <p>7、辦理「臺灣美術發展研究中心-臺灣重要前輩藝術家國際展辦理專案，為二年計畫，分年編列預算，年列200,000元 (113年20萬元；114年259萬元)，預計114年開展。 經費來源：動支111年度餘絀案</p> <p>8、辦理「國際展規格展覽設備更新及展覽室歲修計畫，為二年計畫，分年編列預算，年列200,000元 (113年20萬元；114年50萬元)(113年及114年分年辦理) (經費來源：動支111年度餘絀案)</p> <p>9、辦理國際藝術交流活動所需各項勞務外包費，年列50,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)</p> <p>10、辦理113年度專案-敲響銀鈴大計畫，所需一般服務費，年列400,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)</p> <p>11、辦理113年「觀眾服務」，各項一般服務費，年列100,000元 (經費來源：動支111年度餘絀案)</p>
義(志)工服務費	<p>辦理113年志工制服更新改版專案，年列900,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案)</p>

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
計時與計時人員酬金	辦理「臺灣美術發展研究中心-臺灣重要前輩藝術家國際展辦理專案所需計時人力，年列400,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案)
專業服務費	
講課鐘點、稿費、出席 審查及查詢費	1、辦理年度展覽專文撰寫稿費、翻譯費、策展費、顧問費、諮詢費、講課鐘點費、出席費、審查費及保全委外案件，年列9,600,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應) 2、辦理113年本館館慶五週年設計LOGO專案，所需各項費用，年列380,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案) 3、辦理113年度專案-敲響銀鈴大計畫，所需專業服務費，年列50,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)
材料及用品費	
用品消耗	
辦公(事務)用品	1、辦理一般行政費包含展場維護所需之標示牌、文具用品、清潔用品、輔助教具、轉接器、延長線、集線器、隨身碟、外接式硬碟等相關耗材，年列150,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應) 2、辦理觀眾服務所需設備、文具、耗材，收銀機熱感應紙等，年列120,000元。 3、辦理本館美科中心各項對外修復案件所需之用品材料，年列100,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應) 4、辦理國際藝術交流活動所需各項費用，年列60,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案) 5、辦理113年度專案-敲響銀鈴大計畫，所需費用，年列300,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案)
稅捐與規費(強制費)	
房屋稅	
一般房屋稅	辦理本館停車場房屋稅，年列1,276,000元。
講習(演)成本	
服務費用	
郵電費	
郵費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關郵費，年列10,000元。
旅運費	
其他旅運費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動講師交通費等，年列90,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關各項海報印製、輸出、文宣印製及廣告相關費用，年列95,000元。

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
保險費 責任保險費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關各項活動保險費，年列15,000元。
一般服務費 外包費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫等活動計畫相關活動規畫執行、設備及場地布置等委外費用，年列640,000元。
專業服務費 講課鐘點、稿費、出席 審查及查詢費	辦理藝術教育推廣計畫、跨界領域展演推廣等活動計畫相關活動講者鐘點費、演出費等費用，年列250,000元。
用品消耗 辦公（事務）用品	辦理藝術教育推廣計畫、跨界領域展演推廣等活動計畫相關活動材料、用品等費用，年列500,000元。
其他勞務成本 服務費用 印刷及裝訂費 廣告費	辦理異業活動交流廣告贊助費等，年列2,500,000元。

臺南市美術館
銷貨成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
3,367	2,660	銷貨成本	3,000
226	560	印刷出版品銷貨成本	200
0	0	服務費用	0
0	0	印刷裝訂與廣告費	0
226	560	材料及用品費	200
226	560	商品及醫療用品	200
428	2,100	製成品銷貨成本	602
0	800	服務費用	0
0	800	一般服務費	0
428	1,300	材料及用品費	600
428	1,300	商品及醫療用品	600
0	0	短絀、賠償與保險給付	2
0	0	各項短絀	2
1,647	0	銷貨成本-代銷商品	1,328
1,647	0	材料及用品費	1,328
1,647	0	商品及醫療用品	1,328
21	0	銷貨成本-寄售商品	70
21	0	材料及用品費	70
21	0	商品及醫療用品	70
1,045	0	其他銷貨成本	800
1,007	0	服務費用	800
6	0	郵電費	0
4	0	旅運費	0
2	0	印刷裝訂與廣告費	0
910	0	一般服務費	800
84	0	專業服務費	0
25	0	材料及用品費	0
25	0	用品消耗	0
3	0	租金與利息	0
3	0	什項設備租金	0
10	0	其他	0
10	0	其他費用	0

臺南市美術館
銷貨成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
銷貨成本	
印刷出版品銷貨成本	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	本館展覽專輯及學術期刊、「覓南美」雙月刊等出版費用，年列200,000元。
製成品銷貨成本	
服務費用	
一般服務費	
外包費	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	本館文創商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，賣店所需各項耗材，年列600,000元。
短絀、賠償與保險給付	
各項短絀	本館文創商品各項短絀，年列2,000元。
銷貨成本-代銷商品	
材料及用品費	
商品及醫療用品	本館代銷商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，年列1,328,000元。
銷貨成本-寄售商品	
材料及用品費	
商品及醫療用品	本館寄售商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，年列70,000元。
其他銷貨成本	
服務費用	
一般服務費	本館各項文創商品銷售所需人力成本、賣店所需各項耗材，年列800,000元

臺南市美術館
出租資產成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
438	2,845	出租資產成本	2,115
438	2,845	出租其他建築物成本	2,115
152	2,845	服務費用	1,915
29	0	印刷裝訂與廣告費	0
0	1,145	修理保養及保固費	1,015
123	1,700	一般服務費	900
0	0	專業服務費	0
13	0	材料及用品費	200
13	0	用品消耗	200
273	0	稅捐與規費（強制費）	0
0	0	土地稅	0
273	0	房屋稅	0
0	0	規費	0

臺南市美術館
出租資產成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
出租資產成本	
出租其他建築物成本	
服務費用	
修理保養及保固費	
什項設備修護費	辦理各項建築館舍場地、設備維護費等，年列1,015,000元。
一般服務費	
外包費	為辦理本館各項場租及委外商店推廣經營等相關活動規畫執行、設備及場地布置委外費用等，年列900,000元。
用品消耗	
辦公（事務）用品	為辦理本館各項場租及委外商店推廣經營等相關活動用品及耗材，年列200,000元。

臺南市美術館
業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
24,728	23,950	業務費用	24,489
24,728	23,950	業務費用-補助款	23,689
23,607	21,256	服務費用	20,856
50	65	郵電費	65
276	620	旅運費	600
1,819	1,900	印刷裝訂與廣告費	1,900
278	500	修理保養及保固費	500
641	1,010	保險費	1,010
18,445	15,331	一般服務費	14,951
2,098	1,830	專業服務費	1,830
1,113	2,690	材料及用品費	2,629
1,113	2,690	用品消耗	2,629
4	0	租金與利息	200
4	0	什項設備租金	200
4	4	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4
4	4	會費	4
0	0	業務費用-自籌	800
0	0	服務費用	800
0	0	一般服務費	800

臺南市美術館
業務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
業務費用	
業務費用-補助款	
服務費用	
郵電費	
郵費	為辦理國內外展覽文宣等出版品、行政文件等寄送郵電費；服務提升、藝術教育、跨界展演等推廣動相關計畫執行等郵電費，年列65,000元。
旅運費	
國內旅費	1、國內外出差、洽公、考察、參訪、展覽研究之相關業務人員差旅費；國內外藝術家押運布卸展人員旅費；作品押運計畫人員旅費執行等，年列210,000元。 2、辦理各項典藏蒐購、捐贈作品訪視等各項旅運費；服務提升、藝術推廣、跨領域展演推廣、產學合作以及博物館組織等計畫執行等，年列200,000元。
其他旅運費	辦理各項研討會、藝術教育、跨界展演等相關計畫推廣活動及會議等講師、專家學者、委員交通費，年列190,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	辦理各項中英文年報編印出版；印製國內外展覽文宣等出版品、廣告(含平面網路文宣、羅馬旗、大旗)等製作；臺南美術節活動文宣等出版品及廣告等各項印刷裝訂費、廣(公)告費及業務宣導費；辦理教育推廣活動相關計畫海報文宣印刷及廣告費(含館舍簡介)；本館自行出版發行刊物、書籍出版品印刷；會員經營及相關業務宣導；典藏品商品化規劃量產執行；委外廠商商品生產授權及品項規劃；季節性、節日性辦理行銷宣傳活動；成果與評鑑報告印製及相關輸出費用；服務提升、藝術教育、跨界展演等推廣活動相關計畫執行等，年列1,900,000元。
修理保養及保固費	
什項設備修護費	為辦理本館美科中心貴儀維護校正，年列500,000元。(例如高光譜儀等)
保險費	
其他保險費	辦理蒐藏審議會前後待審作品運輸之保險費、辦理推廣活動旅平險及活動責任保險、實習生保險等年列1,010,000元。
一般服務費	
外包費	1、展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展示檯座、展間防潮設施等施作費、出版品設計費、展品包裝運輸與布卸展、藝術家現地裝置、多媒體作品規劃整合、圖片及影音授權費、表演單位演出等計畫各項代辦、外包執行、工讀生費用及手續費等，年列12,950,000元。 2、服務提升計畫、藝術教育、跨界展演等推廣活動相關計畫之活動規劃與執行等，及臺南美術節活動執行，年列281,000元。 3、媒體公關、表演展演活動執行，年列700,000元。
義(志)工服務費	辦理各項志工業務、參訪、培訓、會議、制服、福利、保險等費用，年列1,020,000元。

臺南市美術館
業務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
業務費用	
業務費用-補助款	
專業服務費	
講課鐘點、稿費、出席 審查及查詢費	各項諮詢、講課鐘點、稿費、審查費、專家出席費、電腦軟體服務費、技術合作費及權利金、委託調查研究費其他專業服務費等；相關出版品翻譯與潤稿費辦理藏品蒐集審議會；審查美術品典藏及寄藏文物等之蒐集研究、訪視；年度展覽專文撰寫稿費、翻譯費、策展費、顧問費、諮詢費、講課鐘點費、出席費、審查費；典藏品授權洽談，典藏品商品化規劃；人員培訓、藝術推廣、跨領域展演推廣、產學合作以及博物館組織等計畫執行，年列1,830,000元。
材料及用品費	
用品消耗	
辦公（事務）用品	為辦理各項活動及公務所需包括消耗器材、文具用品、紙張、及公務用陳設等事務用品；辦理一般行政費包含展場維護所需之標示牌、文具用品、清潔用品、輔助教具、轉接器、延長線、集線器、隨身碟、外接式硬碟等耗材；因應臺南市政府作品移庫後作品整飭等耗材增加及美科中心修護典藏品耗材等；展覽研討會之文具用品、標示牌、布條、胸花、輔助教具、隨身碟、活動材料費、餐費、外接式硬碟、投影機燈泡、垃圾袋、電池等及藝術推廣、跨界領域展演推廣、產學合作以及博物館組織等計畫執行，年列2,629,000元。
租金與利息	
什項設備租金	為辦理展覽與活動，租賃高階電腦主機、數位播放器、多媒體設備、監聽音響或喇叭、投影機、液晶螢幕、電視等影音設備，年列200,000元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
會費	
學術團體會費	國內外博物館或相關組織參與之團體年費、入會費，年列4,000元。
業務費用-自籌款	
服務費用	
一般服務費	
外包費	辦理113年本館館慶五週年設計LOGO專案，所需各項費用，年列800,000元。（經費來源：動支111年度餘絀案）

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
90,788	92,126	管理及總務費用	90,644
85,196	84,006	管理費用及總務費用-補助款	82,208
42,942	39,209	用人費用	38,779
31,792	28,000	正式員額薪資	27,570
1,359	800	超時工作報酬	800
3,574	5,000	獎金	5,000
1,985	1,800	退休及卹償金	1,800
4,225	3,600	福利費	3,600
7	9	提繳費	9
25,499	27,659	服務費用	27,299
14,668	15,000	水電費	15,000
364	436	郵電費	432
10	79	旅運費	84
213	239	印刷裝訂與廣告費	265
4,290	4,200	修理保養及保固費	4,460
315	321	保險費	321
2,229	2,101	一般服務費	2,101
3,258	5,131	專業服務費	4,484
152	152	公共關係費	152
702	342	材料及用品費	393
134	90	使用材料費	0
568	252	用品消耗	393
253	420	租金與利息	420
253	420	什項設備租金	420
15,740	16,026	折舊、折耗及攤銷	14,967
14,446	14,814	不動產、廠房及設備折舊	14,092
1,294	1,212	攤銷	875
60	350	稅捐與規費（強制費）	350
0	289	房屋稅	289
34	34	消費與行為稅	34
26	27	規費	27
5,592	8,120	管理費用及總務費用-自籌	8,436
587	2,900	用人費用	2,900
16	0	正式員額薪資	0
190	200	津貼	200
0	1,500	獎金	1,500
0	400	退休及卹償金	400
381	800	福利費	800
3,718	3,734	服務費用	4,044
0	1,500	水電費	3,000
122	180	旅運費	71
1,237	1,040	印刷裝訂與廣告費	190
94	0	修理保養及保固費	0
29	0	保險費	0
648	500	一般服務費	523
1,449	414	專業服務費	160

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
139	100	公共關係費	100
27	90	材料及用品費	90
27	90	用品消耗	90
1,260	1,396	折舊、折耗及攤銷	1,402
469	345	不動產、廠房及設備折舊	1,040
790	1,051	攤銷	362

臺南市美術館
管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用	
管理費用及總務費用	
-補助款	
用人費用	
正式員額薪資	
職員薪金	係正式員額薪資，年列27,570,000元。
超時工作報酬	
加班費	係員工之超時加班費，年列800,000元。
獎金	
年終獎金	係員工之考績及年終獎金等，年列5,000,000元。
退休及卹償金	
職員退休及離職金	係依規定提撥勞工退休金等，年列1,800,000元。
福利費	
分擔員工保險費	係正式員工分攤勞健保費等各項福利費，年列3,600,000元。
提繳費	
提繳工資墊償費用	提繳工資墊償費用，年列9,000元。
服務費用	
水電費	
工作場所電費	執行業務所需之工作場所電費，年列14,000,000元。
工作場所水費	執行業務所需之工作場所水費，年列1,000,000元。
郵電費	
郵費	執行業務所需業務連繫等郵電費，年列432,000元。 1. 辦理本館各項業務郵件寄送郵資，年列92,000元。 2. 本館1、2館電話費、網路數據專線費用，年列340,000元。
旅運費	
國內旅費	執行業務所需之各項洽公考察、參訪研究差旅費，年列84,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	執行業務所需之各項印刷裝訂費(含本館預決算書印刷費、各項績效成果報告、會議所需資料印製等)，年列265,000元。
修理保養及保固費	
什項設備修護費	各項建築館舍設備(含非保固項目)、電梯修繕費、中央監控系統保養、修繕材料、保養費；古蹟建築物及環境檢測費；館舍維護耗材(含室內空間蛀蟲防治)、戶外木棧護木油保養、公務車輛養護維修等，年列4,460,000元。
保險費	
一般房屋保險費	辦理本館各項辦公廳舍、展場及園區火險及公共意外責任險等，年列321,000元。
一般服務費	
外包費	辦理本館機電空調、館舍及園區清潔維護費、植栽修護、清潔及園藝等外包費用等，年列2,101,000元。

臺南市美術館
管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用	
專業服務費	
專技人員酬金	辦理本館年度財稅簽證所需之會計師公費、本館法律顧問諮詢費；保全人力；委託考選訓練費；消防編組及病媒蚊防治審查；辦理各項會議所需之講課鐘點費、出席費等，年列2,428,000元。
電腦軟體服務費	辦理本館購置各項電腦軟體(如文書作業軟體授權費、系統備份軟體；影音軟體版權授權等)，年列2,056,000元。
公共關係費	
公共關係費	正副館長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列152,000元。
材料及用品費	
用品消耗	執行業務所需之包括辦公文具、紙張、報章雜誌、醫療用品及各項公務用陳設等事務用品，年列393,000元。
租金與利息	
什項設備租金	
什項設備租金	執行業務所需各部門影印機租賃費及超張費，年列420,000元。
折舊、折耗及攤銷	
不動產、廠房及設備折舊	
其他建築折舊	本年度房屋建築折舊費用，年列235,000元。
機械及設備折舊	本年度機械設備折舊費用，年列8,170,000元。
交通及運輸設備折舊	本年度交通及運輸設備折舊費用，年列598,000元。
什項設備折舊	本年度什項設備折舊費用，年列5,089,000元。
攤銷	
攤銷電腦軟體費	攤銷電腦軟體費，年列875,000元。
稅捐與規費（強制費）	
房屋稅	
一般房屋稅	本年度房屋稅，年列289,000元。(停車場部份以外)
消費與行為稅	
使用牌照稅	公務車輛使用牌照稅，年列34,000元。
規 費	
行政規費與強制費	公務車輛汽車燃料費及路邊停車費、檢驗費、通行費等各項規費，年列27,000元。
管理費用及總務費用	
-自籌	
用人費用	
津貼	
其他津貼	依規辦理員工各項津貼，年列200,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應。)
獎金	
年終獎金	員工考績及年終獎金，年列1,500,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應。)

臺南市美術館
管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用	
退休及卹償金	
職員退休及離職金	提撥勞工退休金，年列400,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)
福利費	
分擔員工保險費	員工各項福利費，年列800,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應。)
服務費用	
水電費	
工作場所電費	工作場所電費，年列3,000,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應。)
旅運費	
國內旅費	董事長至館洽公考察、參訪研究之差旅費，年計71,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應。)
印刷裝訂與廣告費	
業務宣導費	辦理本館各項圖書交換、交流及推廣宣導，年列190,000元。
一般服務費	
計時與計時人員酬金	本館檔案室及圖書資源中心所需計時人力年列523,000元。
專業服務費	
專技人員酬金	會計師營業稅申報及各項人事考選業務，年列160,000元。
公共關係費	
公共關係費	董事長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列100,000元。
材料及用品費	
用品消耗	
其他	執行業務所需之包括文具、紙張、報章雜誌及各項公務用陳設等事務用品，年列90,000元。 (臺南市政府補助款不足部份由本館自籌收入支應)
折舊、折耗及攤銷	
不動產、廠房及設備折舊	
機械及設備折舊	本館自籌收入購置機械設備折舊費用，年列249,000元。
交通及運輸設備折舊	本館自籌收入購置交通及運輸設備折舊費用，年列74,000元。
什項設備折舊	本館自籌收入購置什項設備折舊費用，年列717,000元。
攤銷	
攤銷電腦軟體費	本館自籌收入購置電腦軟體攤銷費，年列362,000元。

臺南市美術館

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備	115,237	
交通及運輸設備	1,000	
交通及運輸設備	1,000	因應辦理本館公務車輛購置乙輛，(原目前使用之車輛係由警察局報廢移撥至本館，(車號3483-UH)，原出廠日期為2009年4月，年列1,000,000元。 (經費來源：動支111年餘絀案)
什項設備	114,237	
什項設備	9,273	1、依據文化部112年2月1日文藝字第1123002721號函辦理「推動藝文專業場館升級計畫」-「112年地方美術館典藏空間升級或購藏計畫」擬購買藝術品修護設備「顯微傅立葉轉換紅外線光譜儀(Micro-FTIR)」，年列4,286,000元，執行年度112年度。 (中央補助款3,000,000元，市政府補助款1,286,000元) 2、兒童藝術中心設施更新，購置導覽服務及活動紀錄設備，年列307,000元。(臺南市政府補助款) 3、因應辦理「國寶總動員：臺南400年x故宮來獻寶(暫定展名)特展專案所需辦理各項高階影音播放設備更新，年列2,000,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 4、因應辦理「國際展規格展覽設備更新及展覽室歲修計畫專案」，所需辦理各項高階影音播放設備更新，年列300,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 5、因應辦理本館停車場設備更新，擬增設繳費機，年列2,000,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 6、因應本館擬辦理節能及節水改善各項設施，年列290,000元。(經費來源：動支111年度餘絀案) 7、因應本館辦理觀眾服務，擬增設大型行李寄物櫃，年列90,000元(經費來源：動支111年度餘絀案)
典藏品	104,964	原係107年-111年係代臺南市政府辦理美術品蒐購之藏品(原列代管資產)，依112年5月30日府文藝字第1120709602號接受臺南市政府捐贈予本館，共計104,964,425元。

臺南市美術館
無形資產明細表
中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
	無	

臺南市
資產折
中華民國

項 目	不動產、廠房及設			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
前年度決算資產原值	0	14,225	54,642	5,891
上年度預計增(減)資產原值	0	0	0	0
本年度預計增(減)資產原值	0	0	0	1,000
資產重估增值額	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	0	14,225	54,642	6,891
本年度應提折舊額	0	235	8,419	672
管理及總務費用	0	235	8,419	672

美術館

舊明細表

113年度

單位:新臺幣千元

備				投資性 不動產	其 他	合 計
什項設備		租賃資產	租賃權益 改良			
典藏品	什項設備					
302,998	33,306	0	0	0	131,578	542,640
0	5,406	0	0	0	0	5,406
104,964	9,273	0	0	0	-104,964	10,273
0	0	0	0	0	0	0
407,962	47,985	0	0	0	26,614	558,319
0	5,749	0	0	0	0	15,075
0	5,749	0	0	0	0	15,075

參考表

臺南市美術館
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位:新臺
幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數(修正)	比較增減
589,664	資產	555,375	575,417	-20,042
88,862	流動資產	72,628	86,631	-14,003
68,823	現金	58,365	65,822	-7,457
509	庫存現金	509	509	0
68,150	銀行存款	57,692	65,149	-7,457
138	零用及週轉金	138	138	0
26	匯撥中現金	26	26	0
1,655	流動金融資產	380	1,655	-1,275
1,655	其他金融資產—流動	380	1,655	-1,275
7,016	應收款項	2,112	7,191	-5,079
920	應收票據	920	920	0
371	應收帳款	391	381	10
34	應收退稅款	0	34	-34
376	應收收益	526	451	75
69	應收信用卡、悠遊卡、 一卡通款	89	79	10
7	應收帳款-高青	27	17	10
0	應收帳款-阿全	20	10	10
6	應收帳款-館購	5	6	-1
32	應收帳款-line point	82	72	10
2	應收帳款-line pay money	22	12	10
0	應收帳款-春池	30	10	20
0	應收帳款-藝fun券	0	0	0
5,199	其他應收款	0	5,199	-5,199
5,541	存貨	6,141	5,841	300
5,541	商品存貨	6,141	5,841	300
0	在製品	0	0	0
0	其他存貨	0	0	0
5,828	預付款項	5,631	6,123	-492
214	預付費用	234	224	10
4,827	留抵稅額	5,397	5,112	285
0	進項稅額	0	0	0
0	預付款項-預付貨款	0	0	0
787	其他預付款	0	787	-787

臺南市美術館
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺
幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數(修正)	比較增減
367,808	不動產、廠房及設備	458,217	358,055	100,162
13,755	房屋及建築	13,285	13,520	-235
14,225	房屋及建築	14,225	14,225	0
-470	累計折舊－房屋及建築	-940	-705	-235
30,022	機械及設備	12,984	21,403	-8,419
54,642	機械及設備	54,642	54,642	0
-24,620	累計折舊－機械及設備	-41,658	-33,239	-8,419
2,889	交通及運輸設備	2,613	2,285	328
5,891	交通及運輸設備	6,891	5,891	1,000
-3,002	累計折舊－交通及運輸設備	-4,278	-3,606	-672
321,142	什項設備	429,335	320,847	108,488
302,998	典藏品	407,962	302,998	104,964
33,306	什項設備	47,985	38,712	9,273
-15,162	累計折舊－什項設備	-26,612	-20,863	-5,749
1,415	無形資產	-2,085	-848	-1,237
1,415	無形資產	-2,085	-848	-1,237
1,415	電腦軟體	-2,085	-848	-1,237
131,578	其他資產	26,614	131,578	-104,964
131,578	什項資產	26,614	131,578	-104,964
158	存出保證金	158	158	
131,420	代管資產	26,456	131,420	-104,964
589,664	資產合計	555,375	575,417	-20,042
223,550	負債	78,607	202,304	-123,697
26,455	流動負債	10,671	17,443	-6,772
25,769	應付款項	10,445	16,757	-6,312
154	應付帳款	94	124	-30
1,715	應付代收款	1,035	1,375	-340
14,209	應付費用	6,669	9,739	-3,070
0	應付工程款	0	0	0
9,691	其他應付款	2,647	5,519	-2,872
686	預收款項	226	686	-460
490	預收收入	30	490	-460

臺南市美術館
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺
幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數(修正)	比較增減
196	銷項稅額	196	196	0
197,095	其他負債	67,936	184,861	-116,925
60,991	遞延負債	39,997	50,371	-10,374
60,991	遞延收入	39,997	50,371	-10,374
136,105	什項負債	27,940	134,491	-106,551
4,643	存入保證金	1,442	3,029	-1,587
41	暫收及待結轉帳項	41	41	0
131,420	應付代管資產	26,456	131,420	-104,964
223,550	負債合計	78,607	202,304	-123,697
366,113	淨值	476,767	373,112	103,655
0	基金	0	0	0
0	基金	0	0	0
0	公積	407,962	302,998	104,964
0	受贈公積	407,962	302,998	104,964
366,113	累積餘絀	68,805	70,114	-1,309
366,113	累積賸餘	68,805	70,114	-1,309
366,113	累積賸餘	68,805	70,114	-1,309
366,113	淨值合計	476,767	373,112	103,655
589,664	負債及淨值合計	555,375	575,417	-20,042

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年預算數：\$0 上年預算數：\$0 前年度決算數：\$0
2. 信託代理與保證負債科目，本年預算數：\$0 上年預算數：\$0 前年度決算數：\$0

臺南市美術館
5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數				66,925	
勞務收入	年	1		54,655	
銷貨收入	年	1		4,410	
租金及權利金收入	年	1		7,860	
上年度預算數				62,400	
勞務收入	年	1		51,240	
銷貨收入	年	1		4,600	
租金及權利金收入	年	1		6,560	
前年度決算數				93,912	
勞務收入	年	1		82,221	
銷貨收入	年	1		3,801	
租金及權利金收入	年	1		7,890	
110年度決算數				41,920	
勞務收入	年	1		35,475	110年5月至7月因應covid-19疫情下，配合市府閉館，收入不如預期。
銷貨收入	年	1		2,360	
租金及權利金收入	年	1		4,085	
109年度決算數				52,448	
勞務收入	年	1		44,951	
銷貨收入	年	1		2,497	
租金及權利金收入	年	1		5,000	

臺南市美術館
員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度員額 預 計 數	說明
正式人員(一般人員)	60	館長1人 副館長1人 主任5人 研究員/副研究員3人 資深工程師1人 專員22人 展場規劃師/設計師3人 工程師1人 組員23人
合 計	60	

臺南市美術館
用人費用彙計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科 目	本 年 度 預 算 數	說 明
正式員額薪資	27,570	正式員額薪資，年列27,570,000元。 (臺南市政府補助款)
超時工作報酬	800	員工加班值班費，年列800,000元。 (臺南市政府補助款)
津貼	200	員工各項津貼，年列200,000元。 (本館自籌收入)
獎金	6,500	員工考績及年終獎金，年列6,500,000元。 (臺南市政府補助款5,000千元；本館自籌收入1,500千元)。
退休及卹償金	2,200	提撥勞工退休金，年列2,200,000元。 (臺南市政府補助款1,800千元，本館自籌收入400千元)
福利費	4,400	員工各項福利費，年列4,400,000元。 (臺南市政府補助款3,600千元；本館自籌收入800千元)
提繳費	9	提繳工資墊償費用，年列9,000元。 (臺南市政府補助款)
合 計	41,679	

臺南市
各項費
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			合 計	勞務成本	銷貨成本
43,529	42,109	用人費用	41,679	0	0
31,808	28,000	正式員額薪資	27,570	0	0
1,359	800	超時工作報酬	800	0	0
190	200	津貼	200	0	0
3,574	6,500	獎金	6,500	0	0
1,985	2,200	退休及卹償金	2,200	0	0
4,606	4,400	福利費	4,400	0	0
7	9	提繳費	9	0	0
103,227	103,582	服務費用	113,096	57,382	800
14,975	16,500	水電費	18,000	0	0
441	501	郵電費	560	63	0
601	879	旅運費	2,562	1,807	0
6,749	5,179	印刷裝訂與廣告費	6,290	3,935	0
8,559	7,002	修理保養及保固費	10,355	4,380	0
1,322	1,500	保險費	1,535	204	0
60,999	64,394	一般服務費	56,788	36,713	800
9,198	7,375	專業服務費	16,754	10,280	0
383	252	公共關係費	252	0	0
6,760	5,182	材料及用品費	6,740	1,230	2,198
192	90	使用材料費	0	0	0
4,246	3,232	用品消耗	4,542	1,230	0
2,322	1,860	商品及醫療用品	2,198	0	2,198
286	420	租金與利息	620	0	0
286	420	什項設備租金	620	0	0
17,000	17,422	折舊、折耗及攤銷	16,369	0	0
14,915	15,159	不動產、廠房及設備折舊	15,132	0	0
2,084	2,263	攤銷	1,237	0	0
1,675	1,643	稅捐與規費（強制費）	1,626	1,276	0
33	0	土地稅	0	0	0
1,582	1,582	房屋稅	1,565	1,276	0
34	34	消費與行為稅	34	0	0
26	27	規 費	27	0	0
4	4	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4	0	0
4	4	會 費	4	0	0
8	0	短絀、賠償與保險給付	2	0	2
1	0	各項短絀	2	0	2
7	0	賠償給付	0	0	0
520	0	其他	0	0	0
520	0	其他費用	0	0	0
173,009	170,362	合 計	180,136	59,888	3,000

美術館
用彙計表

113年度

單位:新臺幣千元

度		預		算		數	
出租資產成本	業務費用	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用			
0	0	41,679	0	0	0	0	0
0	0	27,570	0	0	0	0	0
0	0	800	0	0	0	0	0
0	0	200	0	0	0	0	0
0	0	6,500	0	0	0	0	0
0	0	2,200	0	0	0	0	0
0	0	4,400	0	0	0	0	0
0	0	9	0	0	0	0	0
1,915	21,656	31,343	0	0	0	0	0
0	0	18,000	0	0	0	0	0
0	65	432	0	0	0	0	0
0	600	155	0	0	0	0	0
0	1,900	455	0	0	0	0	0
1,015	500	4,460	0	0	0	0	0
0	1,010	321	0	0	0	0	0
900	15,751	2,624	0	0	0	0	0
0	1,830	4,644	0	0	0	0	0
0	0	252	0	0	0	0	0
200	2,629	483	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
200	2,629	483	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	200	420	0	0	0	0	0
0	200	420	0	0	0	0	0
0	0	16,369	0	0	0	0	0
0	0	15,132	0	0	0	0	0
0	0	1,237	0	0	0	0	0
0	0	350	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	289	0	0	0	0	0
0	0	34	0	0	0	0	0
0	0	27	0	0	0	0	0
0	4	0	0	0	0	0	0
0	4	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
2,115	24,489	90,644	0	0	0	0	0

臺南市美術館
公務車輛明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
3	現有車輛：				2,515		76	102	0	
1	轎車	7	107.06	1,995	715	28.00	20	34	0	BAX-1325: 柴油
1	轎車	4	107.01	1,997	1,000	31.00	31	34	0	AZK-2016:95無鉛
1	轎車	6	098.04	1,800	800	31.00	25	34	0	3483-UH:95無鉛
3	合 計				2,515		76	102	0	

附 錄

附錄

臺南市美術館
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議
辦理情形報告表

中華民國113年度

議 項	會 次	之 內	附 帶 決 議 容	辦 理 情 形
		無		

主 辦 會 計 人 員：

組員余淑如

董（理）事 或 館長：

臺南市美術館館長林秋芳