

中華民國 114 年度



臺南市美術館編

# 臺南市美術館

## 目次

### 中華民國114年度

#### 壹、概況

一、設立依據	1
二、設立宗旨	1
三、組織概況	2-4

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	4-9
--------------------------	-----

#### 參、業務計畫

一、營運計畫	10-23
二、固定資產之建設改良擴充	24

肆、本年度政府機關核撥經費概述	24
-----------------	----

伍、近二年度預算財務自籌情形概述	24
------------------	----

#### 陸、本年度預算概要

一、收支營運概況	24-25
二、淨值變動概況	25
三、現金流量概況	25
四、預算補充說明	25

#### 柒、主要表

一、收支營運預計表	30-31
二、現金流量預計表	32
三、淨值變動預計表	33

#### 捌、明細表

一、勞務收入明細表	34
二、銷貨收入明細表	35
三、租金及權利金收入明細表	36
四、政府公務預算補助收入明細表	37
五、政府專案補助收入明細表	38
六、業務外收入明細表	39
七、勞務成本明細表及說明	40-43
八、銷貨成本明細表及說明	44-45
九、出租資產成本明細表及說明	46-47
十、業務費用明細表及說明	48-50

**臺南市美術館**  
**目 次**  
**中華民國114年度**

十一、管理及總務費用明細表及說明·····	51-55
十二、固定資產建設改良擴充明細表·····	56
十三、無形資產明細表·····	57
十四、資產折舊明細表·····	58-59
<b>玖、參考表</b>	
一、預計平衡表·····	60-61
二、5年來主要營運項目分析表·····	62
三、員工人數彙計表·····	63
四、用人費用彙計表·····	64
五、各項費用彙計表·····	65-66
六、公務車輛明細表·····	67
<b>拾、附錄</b>	
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表·····	68

# 總說明

# 臺南市美術館

## 總說明

### 中華民國 114 年度

#### 壹、概況

##### 一、設立緣由

一座美術館的設立，不僅標誌著城市及國家文化水準的標竿，更成為城市發展的中堅力量；偉大的文化城市，往往因為美術館的成立加速在地藝術的蓬勃發展，藝術的氛圍更進而帶動城市生活品質、觀光及產業的全面進步，其重要性不容小覷。為更有系統地整理、組織既有豐富資源，開拓多元美術人才，做為市民終身學習與學校教學利用之場所，中華民國 99 年臺南市縣合併，升格為直轄市之後，市政府宣布籌建臺南市美術館，採行行政法人制度規畫運作。經過八年籌備時期，臺南市美術館於 108 年正式開館營運。

##### 二、發展目標

本館為實踐專業、績效與卓越之使命，致力發展臺南在地及臺灣近現代與當代藝術之展示、典藏與研究，建構臺灣美術發展脈絡與面向。為強化藝術資源之發掘與整合，以跨域資源著手開發與行銷，轉化藝術文化的可塑性，放眼國際及異業連結的可能性，提供館所場域與資源，發展藝術創作、學習與研究之多方交流，建立城市空間與藝術生態相互交織的共融關係。

##### (一)建構臺灣美術史多元詮釋內涵

臺南府城近四百年深厚歷史，歷經荷蘭、明鄭、清朝、日治及國府來臺各時期，積累豐富文化資產。臺南市美術館將持續透過對臺南文化與藝術的梳理詮釋，深化在地文化視野，並針對臺灣美術史的研究建構，活化歷史記憶，強化民眾對自身主體文化的了解與認同。

##### (二)在地出發，連結國際藝術視野

以多元展示形式，將在地文化、歷史、生活、城市風貌等創作元素，透過視覺語言的呈現，發揮當代詮釋的主體性，重塑空間感官情境，體現文化脈絡價值。進一步藉由跨國館際合作與國外展覽、藝術家的交流引進，主動將在地藝術家推向國際，作為城市文化櫥窗，讓臺南與國際產生連動關係，與世界趨勢對話並進，提升城市文化競爭力。

### (三)培育美感品味，凝聚文化認同

本館作為全民的美術館，首要實踐文化平權理念，使兒童到老年人都有機會享受美感活動，並提升長者、偏鄉弱勢、特殊疾患族群的藝文參與，結合既有社會、教育資源，形塑傳統歷史脈絡的再認識，持續落實友善平權理念，普及美感教育精神涵養，體現文化價值，擔負更全面的社會公益責任，創造全齡適性的美術館場域。

### (四)跨域樂活與城市共生

本館位居臺南歷史核心區，為臺灣最密集的古蹟群所在，構成文化觀光最佳場域。本館以美術為核心出發，延伸導入音樂、戲劇、舞蹈、建築、文創、生活美學等詮釋手法，進行跨領域的對話與審美體驗。進一步串連周邊人文景觀，推動異業結盟與合作關係，整合資源連結共享，創造資源最大化的扭動力量，與在地區域文化產業建立良性互動關係，使臺南這座文化古城因豐富的藝文展演，迸發多采多姿的嶄新活力，創造市民共同記憶，引領共生共榮的文化生機。

## 三、組織概況

### 各部門執掌範圍

#### 館本部

- 本館施政發展、年度營運計畫、館務會報、績效成果及評鑑報告彙編等研究發展考核業務相關事項。
- 本館預算、決算、憑證審核、會計報表編製、資金運用及重大計畫效益評估等會計相關事項。
- 本館人事管理相關事項。
- 館長、副館長秘書業務及館內外溝通協調相關事項。

#### 研究典藏部

- 藝術品研究與文獻資料之蒐集、整理、調查與數位化建檔。
- 藝術品之典藏蒐購、登錄、編目、捐贈作業及相關法規及流程之擬定。
- 典藏品保存、管理、修復、維護、出版、數位典藏及圖像授權。
- 典藏庫房之規劃設計、管理、維護。
- 臺灣美術發展研究中心、美術科學研究中心及藝術圖書資源中心之營運管理。
- 研究典藏相關國內、外學術研討會之策辦。

- 其他與藝術典藏相關之事項。

### **展覽企劃部**

- 本館年度各項展覽主題之擬定、策劃及執行。
- 各展場空間之展示規劃設計與管理維護。
- 國內、外館際展覽交流之策劃及執行。
- 展示設備之保管及維護。
- 其他與本館展覽相關之事項。

### **教育推廣部**

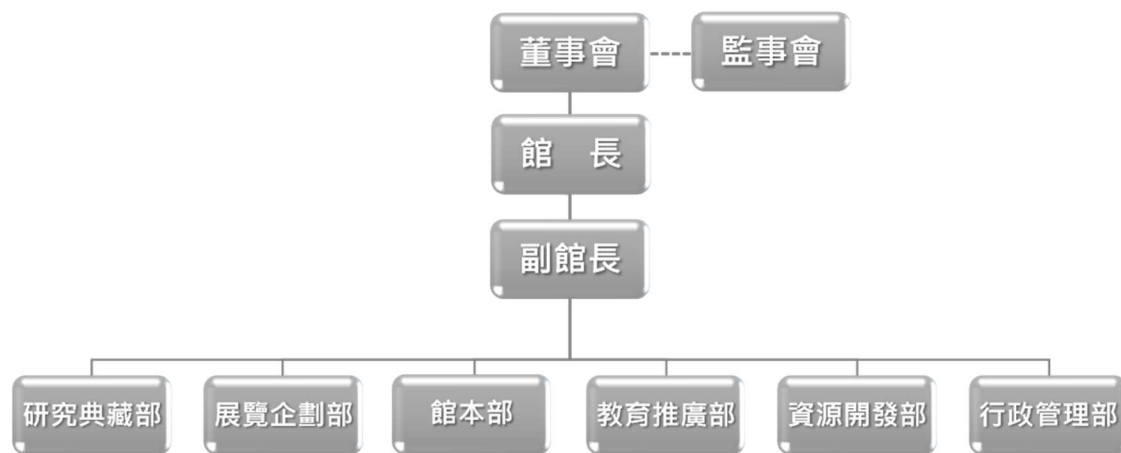
- 館內、外美術推廣及教育活動之規劃及執行。
- 館校合作、觀眾服務與研究等業務。
- 導覽員、志工及實習生之招募、管理及培訓。
- 兒童藝術中心、創意工坊之營運管理。
- 國內、外博物館、教育相關學術研討會之策辦。
- 其他與本館教育推廣相關之事項。

### **資源開發部**

- 贊助業務與募款活動、網站社群、媒體、公關、來訪貴賓之規劃及籌辦。
- 辦理與各級政府機關及民意機關間之相關聯絡事務。
- 場館之租借、委外經營、文創開發行銷之規劃及執行。
- 美術館之友及藝企合作事項之規劃及執行。
- 場館之宣傳、活動視覺系統及相關設計之管理事宜。
- 其他與開發本館資源相關之事項。

### **行政管理部**

- 場館之營繕、機電設備、設施、清潔、景觀、停車場之維護管理。
- 資訊設備、資料庫、資訊軟體與通信安全之管理及維護。
- 全館委外勞務發包、採購、保全、出納、財產、公務車輛管理、倉儲管理。
- 美術館票務系統預約規劃及管理。
- 印信典守、文書收發與檔案管理。
- 辦理董監事會議相關之業務。



臺南市美術館組織架構圖

## 貳、前年度及上年度已過期間執行情形及成果概述

### 一、112 年度決算結果及成果概述

#### (一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 182,430,821 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 94,687,000 元、文化部及其他單位補助收入 4,801,246 元、政府專案補助收入 14,382,609 元、勞務收入 58,291,899 元、銷貨收入 3,178,582 元及租金及權利金收入 7,089,485 元，較預算數 170,356,000 元增加 12,074,821 元，約增加 7.09%，主要增加因素如下：

1. 因 6 月文化幣開放使用，及故宮展、翁倩玉展人潮眾多，故帶動門票收入增加，停車場收入、停車場月票戶增加，以及其他活動舉辦增加收入；
2. 因藝文學術講座及活動承租增加，故場地租借收入增加。

#### (二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 179,212,281 元，包括勞務成本 42,574,394 元、銷貨成本 3,798,762 元、出租資產成本 2,399,986 元、行銷及業務費用 30,891,145 元、管理及總務費用 96,336,402 元及其他業務費用 3,211,592 元，較預算數 170,362,000 元增加 8,850,281 元，約增加 5.19%，主要增加因素為取得文化部及其他單位補助款辦理業務及藝文論壇，以及用人費用、水電費增加。



(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 6,002,683 元，包括利息收入 302,215 元、受贈收入 5,583,750 元及雜項收入 116,718 元，較預算數 7,005,000 元減少 1,002,317 元，約減少 14.31%，主要減少因素為受贈收入減少所致。

(四)業務外費用：

本年度業務外費用決算數 0 元，與預算數 0 元無差異。

## 二、113 年度已過期間執行情形(截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)

(一)業務收入：

截至 113 年 6 月 30 日止業務收入執行數為 9,450 萬 1,860 元，較分配預算數 8,143 萬 500 元增加 1,307 萬 1,360 元，主要係 1-3 月展出「千載南逢—故宮國寶佇臺南」帶來眾多人潮所致。

(二)業務成本及費用：

截至 113 年 6 月 30 日止業務成本及費用執行數為 9,031 萬 3,691 元，較分配預算數 9,570 萬 3,548 元減少 538 萬 9,857 元，係因勞務成本及管理總務費用減少截至本月份多為支付上年度估列費用以及使用捐贈款支付展覽費用所致。

(三)業務外收入：

累計至 113 年 6 月 30 日止業務外收入實際數 446 萬 8,531 元較分配預算數 430 萬 2,500 元增加 16 萬 6,031 元，主係受贈情事較為增加所致。

### 三、去年度業務計畫之執行概況

計畫名稱	執行內容成果
研究典藏部	
一、藏品整飭、庫房上架前置作業	針對籌備處時期市府蒐購遷入之作品進行藏品保險、入庫前置整飭、上架等。
二、美術品典藏	辦理 113 年度典藏審議會，重點蒐購臺南地域發展脈絡之近現代藝術品、潛力青年創作、契合本館發展目標之作品。
三、美術科學研究中心暨藏品修復	1. 執行沈哲哉、張炳堂、洪顯超等典藏作品修護。 2. 外部委託執行國史館「總統副總統文物(器物類)修護」案等。 3. 與南藝大博古所 MOU 合作科學檢測分析移地教學等。
四、出版編印	研究出版發行： 1. 《覓南美》雙月刊第 29-32 期。 2. 2023 年報中英文版。 3. 《南美館學刊》第 5 期。 4. 《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學) 第 10 期。 5. 2023 典藏目錄。
五、臺灣藝文志研究計畫	委託館外專家辦理研究計畫：視覺文化下的陳春祿攝影作品委託研究。
六、圖書資源中心	圖書、期刊新增編目登錄及圖書中心維運。
七、研究暨修復展、常設展維運	辦理「藝術品・診療室：翁崑德的藝術與作品修護展」。藝術家專室換展維運。
八、學術研討會或修復工作坊	辦理 2024 臺灣藝術史學術研討會。
九、教育訓練	文物保存、修護職安訓練、藝術研究等相關專業課程培訓。
十、戶外公共藝術作品維護	公共藝術保養與耗材維護。

計畫名稱	執行內容成果
十一、美科中心及庫房設施維護及軟體	美科中心及庫房系統、設施維護保養等。
展覽企劃部	
一、建構臺灣美術史	策辦「沃克、海怪、炮火與他們：熱蘭遮堡 400 年」梳理大航海時代下的臺灣以及由此產生的藝術觀點、「陳其寬：雙曲・交響」探討藝術家水墨與建築的精彩創作、「典藏聚焦：洪通、張炳堂、許淵富、蔡草如」、「黃才郎個展」、「曾培堯個展」等呈現臺南在地重要藝術家的創作特色。
二、當代視野	當代議題策展：「極度維面：臺南當代藝術之思辨」、「實構築」、「ACG-薔薇與百合展」等。
三、合作交流	「熱流：臺灣與非洲當代攝影交流展」、國際版畫展等。
四、美感教育	「藝術是自由的力量」智家總會合作展等。
五、藝術平台	申請展：張若綺、吳怡蓓與游幸姍、林桂華、林國璋、陳泓鑫、吳耿禎、謝茹安、徐睿甫等藝術家展覽。
六、後續年度展覽籌備	臺灣前輩藝術家展、台南金澤當代藝術展等。
教育推廣部	
一、服務提升計畫	1. 觀眾滿意度調查、志工招募、培訓與活動、導覽服務、提供友善服務設施、票券印製及票務維護管理、觀眾服務及服務人力管理等。 2. 預售票推廣服務、館外聯合行銷活動、臺南 400 大展、設計展票券優惠推廣活動。
二、藝術教育活動計畫	1. 教育部「藝起來尋美」美感體驗教育計畫、教育部「文化美感輕旅行」計畫、建興國中「天菜就是我：自我形塑創作」課程、安平國中生涯發展教育實施計畫、建興國中生生活輔導課程、臺南大學諮商與輔導學系、安平國中「輔導活動」課程、忠義國小 112 學年度六年級彈性學習「全臺

計畫名稱	執行內容成果
二、藝術教育活動計畫	<p>首學 忠義優學」課程等。</p> <p>2. 展覽主題：「南國花園—蘇世雄紀念展」、「千載南逢—故宮國寶佇臺南」、「臺南囡仔顏水龍——從臺灣出發 展望世界的藝術」、「沃克·海怪·炮火與他們：熱蘭遮堡 400 年」、「陳其寬：雙曲·交響」、「藝術是自由的力量，アートは自由の力」、黃才郎、曾培堯、臺南中壯輩藝術家等展之講座、走讀、專場導覽、手作、工作坊等藝術教育推廣動。</p> <p>3. 全人藝術：「聽聽故事 動動手 繪本故事與創作體驗」、「南美好玩藝」工作坊、兒童藝術體驗工作坊、暑期營隊等。</p> <p>4. 文化平權、文化近用：玉山文教基金會「2023Play ARTs 兒童創作坊」、敲響銀鈴大計畫×臺南市區域發展及行銷跨區實地研習活動、文化部校外文化體驗「走出校園 文化 to go」、臺南市政府社會局身心障礙團體參訪等。</p>
三、跨界展演及活動計畫	<p>1. 辦理竹編燈籠工作坊暨元宵節點燈祈福儀式、館慶五周年特別活動、臺灣文學巡禮-夢、女力與文青我們的台南/台北家族書寫。</p> <p>2. 2024 美術節：梅澤捨次郎文物捐贈暨年度感恩茶會、「High Five！一起玩樂」兒童節派對系列活動、母親節音樂派對、刺繡工作坊系列活動等。</p>
四、產學合作及館際交流計畫	<p>1. 寒假、暑假及美科中心實習生招收、培訓與成果分享會。</p> <p>2. 參與博物館組織及推廣活動。</p>
五、進修教育訓練	友善平權標竿學習、兒童主題策展工作坊、藝術教育及藝術管理相關研習培訓等。
六、藝術教育空間及服務設備升級	導覽機購置、兒童藝術空間設備採購、活動紀錄設備採購。
資源開發部	
一、行銷宣傳廣宣	<p>1. 展覽宣傳影音製作、社群短影音錄製。</p> <p>2. 媒體與社群經營。</p> <p>3. 外部宣傳與藝企合作等。</p>

計畫名稱	執行內容成果
二、展覽記者會	<p>辦理：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 五周年 LOGO 發布記者會。</li> <li>2. 「藝術是自由的力量」展覽開幕記者會。</li> <li>3. 梅澤文物捐贈記者會。</li> <li>4. 「沃克·海怪·砲火與他們」展覽開幕記者會。</li> <li>5. 「陳其寬：雙曲·展覽」展覽開幕記者會</li> <li>6. 褐 umber 開幕記者會等。</li> </ol>
三、現場銷售及網路商店行銷管理經營	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 藏品授權商品、特展周邊商品、出版品及紀念商品販售。</li> <li>2. 商店管理、網路商店營運等。</li> </ol>
四、商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃、商品生產授權及品項規劃	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 委外商店招商、營運管理。</li> <li>2. 固定權利金、變動權利金等各項授權金收入。</li> <li>3. 搭配展覽主題開發自有商品及簽約代銷商品。</li> </ol>
五、會員經營	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理體驗或特展專場相關活動，如： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 「千載南逢-故宮國寶佇台南」專場導覽活動。</li> <li>(2) 「沃克·海怪·砲火與他們」專場導覽活動。</li> <li>(3) 褐 umber 板前展演體驗活動。</li> </ol> </li> <li>2. 會員經營管理及贊助勸募等。</li> </ol>
六、場地租借及商業攝影	場地租借及各項拍攝。
行政管理部	
館舍軟硬體維護營運	館舍安全維護作業、機電設備保養、地下停車場營運管理、館舍建物修繕、年度消防管理申報、資訊機房管理與資安環境建置、文書檔案管理、館舍財產與物品管理、年度自衛消防編組訓練、清潔維護與植栽養護等。

## 參、業務計畫

### 一、營運計畫

#### (一) 自籌收入與運用計畫

業務部門	業務項目	預計收入 (千元)	說明	資金 運用規劃
研究 典藏 部	美術科學研究中心委託修復收入	90	接受館外單位委託之作品修復案	出版編印、 美科中心耗 材使用
	科學檢測分析委託收入	10	接受館外單位委託之科學檢測分析案	
	出版圖書銷售收入	300	販售典藏研究相關出版品	
	典藏品圖檔使用收入	15	授權館外典藏品作品圖像	
展覽 企劃 部	申請展收入	385	辦理具中華民國國籍之非營利團體或個人(詳依年度申請展報名簡章)申請展出空間之藝術展覽	展覽運用、 藝術平台
	展覽圖錄出版收入	50	展覽圖錄專刊出版品收入	
教育 推廣 部	藝術教育推廣活動收入	835	辦理藝術工作坊、營隊、藝術推廣等活動	藝術教育、 跨界展演、
	跨界展演活動收入	525	辦理結合展覽、節慶、在地文化主題之跨界展演活動	
	導覽服務收入	370	辦理定時及團體預約導覽	
資源 開發 部	收費制會員招收及募款	7,000	本館會員分為「線上會員」與「認同會員」，前者目標為收集資訊，作為消費者分析與直接行銷之資料來源；後者則屬贊助性質，以「南美館之友」形式成為本館認同會員，並由本館提供會員專屬服務與回饋。贊助金額新台幣 1,000 元/次為最低會員資格	展覽運用、 行銷宣傳、 經營銷售
	異業合作等收入	2,500	針對本館特展進行各項異業合作洽談	

業務部門	業務項目	預計收入 (千元)	說明	資金 運用規劃
資源 開發 部	文創商品 開發銷售	4,100	主題活動系列商品品項規劃、授權、量產、銷售，月均約 30~40 萬	
	委外空間 權利金收入	3,900	1. 1、2 館委外空間固定權利金 2. 1、2 館委外空間變動權利金	
	場地 租借收入	3,500	針對本館年度各項活動、外部廠商租借場地、商業拍攝等活動之收入	
行政 管理 部	2 館停車場 收入	26,550	112 年停車場收入 24,859 千元	館舍營運、 停車場營運
	1 館停車場 收入	450		
	利息收入	50		
跨部 門業 務	門票收入	34,430	依門票銷售數據分析，114 年預估平均票價 145 元，114 年門票銷售數量約計 23.75 萬張	各檔展覽、 服務提升計畫
合計		85,060 (千元)		

(二) 各部門工作之經費分配表

工作計畫 畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
研究典藏部							
1. 藏品整飭、庫房上架前置作業之勞務	處理新進典藏品等，涵蓋藏品盤點、搬遷、整飭、上架、無酸耗材等。其中多數為立體作品，需額外租借機具	整飭約計 200 件	有助於健全藏品保存維護與管理	500	0	100	0
2. 完善典藏品展相	多數捐贈入藏的作品框損或無裝裱(框)，需裝裱、製框等方能展出	至少完成 20 件	更便於館內外借展	120	0	100	0
3. 美術品典藏暨審議 (不含代辦購置典藏品經費)	重點收藏與臺南文化歷史脈絡關聯、具臺灣美術史重要性的近現代作品、本館展出且具藝術家創作指標性、有助於本館未來發展之作品	1. 蒐購至少 5 件 2. 辦理藏品訪視、審議、包裝運輸等 3. 年度典藏品保險 4. 典藏品圖檔拍攝等	豐富本館典藏、建立具臺南美術主體性的論述	1,000	0	0	15
4. 美術科學研究中心修護執行	作品修護專案執行、典藏品製框及製作保存盒等耗材	1. 修護典藏品至少 10 件 2. 館外委託收費作品修護至少 2 件 3. 無酸保護盒畫框製作等	修護、維護本館典藏品；接受外部委託修護，增加本館營收	1,000	0	100	90 (以修護本館典藏品為主要工作、接受外部委託其次)



工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
5. 科學檢測分析合作	培育藝術品科學分析與研究人才、MOU 專案合作、設備借用增加使用效能等	與南藝大、文資中心、文資研究室等單位合作	累積藝術材料史資料、為未來修護展累積展覽素材	50	0	10	10
6. 美術史推廣類圖書編印	發行典藏相關藝術家出版品、推廣民眾對在地藝術家的認識	覓南美季刊 4 期	推廣臺灣美術史與藝術品修護	421	0	400	280
7. 學術研究出版編印	學術研究出版品稿費、審查費、設計及印刷、郵寄、行銷等	1. 亞洲藝術與美學 1 期 2. 南美館學刊 1 期	強化研究能量，提升本館學術及國際能見度	200	0	200	20
8. 藏品及業務推廣 (不販售)	典藏目錄、年報、研討會活動手冊等設計、英譯、出版編印等	1. 2024 年報中英文版(紙本印刷) 2. 2024 典藏目錄(數位及少數紙本輸出)	美術館年度成果展現	400	0	200	0
9. 臺灣藝文志研究計畫	深化以臺南為核心的臺灣美術史脈絡梳理	委託館外專家辦理，至少 1 案	建構臺灣美術史，聯結國內外藝術發展	600	0	0	0
10. 圖書資源中心	其他單位捐贈及業務所需購置之圖書、期刊、防盜系統、編目工時人員等	年度使用達 4,000 人次以上	作為研究、策展資源並供民眾閱覽	100	0	0	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
11. 展覽維運及研究展策辦	藝術家專室維運及換展	藝術家專室維運、新增至少 1 檔典藏研究展	展現研究及典藏能量	1,000	0	840	0
12. 學術研討會	修護專題研討會或國際工作坊	至少 1 場	深化藝術研究及交流	650	0	150	0
13. 教育訓練	修護師職業安全訓練(防輻等)、人員參與各項專業培訓	參與專業課程培訓至少 4 場	提升業務專業知能，促進國際交流視野	30	0	0	0
14. 戶外公共藝術作品維護	作品維護、清潔、保險及耗材(雲朵每次 12 萬)	1. 年度耗材維護更換 2. 公共藝術品保險	維護戶外公共藝術作品最佳展現	50	0	0	0
15. 美科中心及庫房設施維護及軟體	耗材購置、系統維護、庫房內部貨梯保養等	軟體及雲端租用等	維持兩館庫房及美科中心等空間設備正常運作	20	0	0	0
小計				6,141	0	2,100	415
展覽企劃部							
1. 建構臺灣美術史	1. 策畫或承辦臺灣重要藝術家個展 2. 策畫或承辦臺南在地重要藝術家個展	相關展覽至少策辦 2 檔(含帶狀的資深藝術家常設展)	1. 推廣臺灣近現代藝術，強化臺灣藝術主體性	3,000	0	8,500	50

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
1. 建構臺灣美術史			2. 推廣臺灣與臺南在地藝術家，強化地方認同				
2. 當代視野	當代議題策展： 臺灣為多元社會，趨勢議題多聲交響，策畫或承辦年度主題特展	辦理當代議題展覽至少 2 檔	回應當代社會多元聲音與思潮，透過當代藝術議題與社會對話，推廣相關人文藝術教育	2,500	0	5,000	0
3. 美感教育	策畫或承辦貼近生活之藝術展覽	讓藝術貼近生活，策辦具親民或美感教育性質之藝術特展至少 1 檔	藝術普及生活化，擴大民眾入館參觀，同步推動提升教育、銷售相關業務	1,434	0	3,000	0
4. 藝術平台	藝術平台執行與徵件	1. 辦理申請展至少 7 檔 2. 辦理 115 年度申請展徵件	申請展提供國人專業及普羅藝術愛好者展示場域	0	0	100	385
5. 後續年度展覽籌備	1. 後續年度展覽籌備、差旅洽談等事宜 2. 大型展覽籌備，預算逐	次年展覽前期研究、策展籌備	提前布署來年展覽，除攤提展覽該年度辦理經費、優	0	0	1,740	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
5. 後續年度 展覽籌備	年編列 3. 國際展規格 展覽設備更 新與展覽室 歲修計畫		化展覽品 質效益 外，亦可 資源整合 洽談相關 贊助募款 提早運作 行銷計畫				
小計				6,934	0	18,340	435
教育推廣部							
1. 服務提 升計畫	觀眾購票及參 觀導覽等服 務，志工隊隊 務及差勤系統 營運管理，志 工招募、培 訓、活動、福 利等	1. 設置或修訂 告示、指 引，配合重 點展覽與活 動強化指標 系統功能 2. 票務及服務 人力委外採 購1案及現 場服務營運 管理 3. 館舍簡介及 票券印製、 觀眾服務所 需設施 4. 票務系統更 新、維護管 理及票務推 廣 5. 志工招募 1場、培訓 20場、考核 2場、	1. 了解觀 眾特性， 營造友善 參觀環境 及提升整 體服務品 質 2. 提升志 工團隊營 運效率及 服務向心 力	1,229	0	8,540	34,800

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
1. 服務提升計畫		會議 4 場、活動 3 場、制服、福利、設施等及志工服務 6. 志工隊務及志工差勤系統維護與管理 7. 外賓及團體參觀導覽行程安排及服務 8. 觀眾研究 1 份					
2. 藝術教育活動計畫	依分齡、共融及文化平權、文化近用，推動年度常態性藝術教育活動，配合展覽議題訂定主題性藝術教育活動	1. 夏令營隊、工作坊、走讀等活動 12 場 2. 配合展覽主題之藝術講座、藝術體驗活動 20 場	提升各觀眾族群藝術參與，推動藝術生活化，建立活動品牌效益	364	0	680	820

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
3. 跨界展演及活動計畫	連結藝術領域合作夥伴，拓展美術館參與族群及藝術教育活動之多元性	1. 跨領域之文化藝術展演活動 5 場 2. 搭配節慶及議題性藝術教育活動 6 場 3. 結合在地文化與歷史、時事之藝術推廣活動 1 場	推廣本館多元藝術內涵，融入文化與生活主題，創新跨界展演模式，深化生活美感體驗，帶動城市文化活力	321	0	455	525
4. 產學合作及館際交流計畫	加入國內博物館組織，與各級學校合作教育活動，提供實習及服務學習，深植藝術紮根	1. 加入國內外博物館組織 1 案 2. 各級學校課程與教案合作及學校團體參訪體驗活動 10 場 3. 提供大專院校學生實習輔導 15 人、高中以上學生假日服務學習 20 人次	促進館際交流合作，傳遞美術館專業知識，培育美術館人力資源	19	0	10	15
5. 進修教育訓練	提升內部人員專業能力	人員參與藝術教育及管理相關研訓、工作坊、會議等活動 8 人次	提升藝術教育、文化平權及藝術管理專業知能	36	0	0	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
6. 藝術教育空間及服務設備升級	硬體相關設施及導覽設備更新改善	1. 講座活動設備採購 1 案 2. 導覽耳機採購 1 案	提升觀眾參觀與活動體驗品質	0	200	0	0
小計				1,969	200	9,685	36,160
資源開發部							
1. 行銷宣傳廣宣	辦理行銷宣傳廣宣	展覽活動資訊露出： 1. 廣播 5 檔 2. 線上美術館等影音宣傳製作 20 檔 3. 社群經營增加粉絲數 5%	傳遞展覽活動資訊提升本館能見度	700	0	2,500	2,500
2. 展覽記者會	搭配展覽辦理主題活動記者會	針對 5 檔展覽辦理記者會	擴散展覽宣傳效應	700	0	250	
3. 現場銷售及網路商店行銷管理經營	開發典藏圖像文創商品拓展出版品、寄售代銷及自營商品量產執行	1. 代銷商品 60 項 2. 自營商品 10 項	多元便捷提供文創商品購買管道，靈活行銷，提升本館自籌並逐年提升授權數量	0	0	2,500 902	4,100

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
4. 商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃商品生產授權及品項規劃	確立複合式藝術書店及餐廳等商業空間營運管理機制，及商品生產授權品項規劃	固定權利金、變動權利金等各項授權金業績目標 350 萬	整合本館商業空間，連結生活機能，拓展審美體驗，使資源共享增值加乘	333	0	350	3,900
5. 會員經營	配合特展主題宣傳等相關活動，拉近贊助會員距離	辦理 3 場體驗或特展專場相關活動	提升本館會員價值體驗，促進捐贈自籌	380	0	450	7,000
6. 場地租借及商業攝影	本館年度各項活動、外部廠商租借場地、商業拍攝等活動	1. 場地租借 40 場 2. 各項拍攝 60 場	以合辦或協辦方式辦理場地租借及相關商業租借，商業攝影業務，資源共享促進自籌能力	0	0	460	3,500
小計				2,113	0	7,412	21,000



工作計畫 畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
行政管理部							
1. 館舍營運管理 委外維護	1. 機電、空調設施維護管理 2. 中央監控系統維運保養 3. 館舍進出管制與保全人力 4. 電梯、手扶梯保養檢測 5. 館舍清潔及園藝養護人力	1. 辦理各項機電設施、系統檢測保養及專業服務 2. 停車場年度營收達2,700萬元以上	確保館舍安全，行政執行效率，落實組織管理，提升服務品質	8,921	0	22,749	0
	6. 停車場營運管理人力			0	0	3,680	27,000
2. 基礎館舍硬體設施維護、修繕及調整	1. 館舍設備維護及修繕 2. 古蹟維護、檢測 3. 病媒蚊防治 4. 節能變頻控制 5. 建築物公共安全申報 6. 節水改善	1.1 館古蹟維護檢測1次 2. 病媒蚊防治作業3次 3. 建築物公共安全申報 4. 空氣品質申報	減輕設備損壞及能源消耗，提升設備運轉效能，維持設施正常運轉品質，營造完善場域環境	270	0	5,620	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
3. 資訊、通訊設備及系統建置維護	1. 公務作業系統管理 2. 文書、設計、工程等系統軟體 3. 資訊機房管理 4. 電腦、電郵、資安、備份、網路維護等資訊設備及系統維運	1. 資通安全(C級公務機關)ISMS系統維運 2. 辦理資通安全相關研習課程 1 場	維持公務效率運作，強化資訊及檔案安全	1,041	0	1,545	0
4. 行政管理及總務運作	1. 消防自衛編組訓練 2. 董監事會務 3. 採購及評選業務 4. 保險及稅務 5. 檔案管理維護 6. 水電、電信、公務車輛、總務管理 7. 老舊公務車汰換	1. 辦理年度消防訓練 2 次及消防申報 2. 辦理採購相關研習 1 場 3. 辦理館舍公共意外責任險、建築物火險等	維繫行政運作，確保館舍安全，提升行政執行效率及管理品質	17,711	0	9,546	50
小計				27,943	0	43,140	27,050

工作計畫 畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
館本部							
1. 人員進用	增補編制內員額	預定正式員額60人	人力資源進用專業運作，提升知能，增進工作品質	44,309	0	3,188	0
2. 館務綜合事務	綜理館務運作發展及相關行政事務	策動督導並協調各部門業務執行	促進館務營運執行效能	521	0	380	0
小計				44,830	0	3,568	0
總計				89,930	200	84,245	85,060
				90,130		註：自籌部份含以前年度餘絀動支案384萬	

## 二、固定資產之建設改良擴充

(一) 本館總額 1,375,000 元編列項目如下：

1. 機械設備：

(1) 本館電腦主機汰換更新，年列 175,000 元。

(經費來源：本館自籌款)

(2) 依據文化部 113 年 3 月 15 日文藝字第 1133006913 號函辦理前瞻計畫—文化部補助辦理 113 年「推動藝文專業場館升級計畫」—「地方美術館典藏空間升級或購藏計畫」—「臺南市美術館修護設備採購與典藏品蒐購計畫」，年列 3,429,000 元，執行年度 113 年度。

2. 交通運輸及設備

(1) 本館公務車購置乙輛，年列 1,000,000 元。

(經費來源：本館自籌款)

(2) 本館導覽設備更新及購置資訊互動式講台，年列 200,000 元。

(經費來源：臺南市政府補助款)

3. 典藏品：

原係 106 年度以前臺南市政府蒐購之藏品移撥(原列代管資產)，共 722 件，依 113 年 7 月 2 日南市文藝字第 1130884312 號接受臺南市政府捐贈予本館，共計 210,384,258 元。

(二)建設改良擴充及其資金來源圖如圖一。

## 肆、本年度政府機關核撥經費概述

114 年度本館公務預算補助編列 90,130,000 元(經常門 89,930,000 元，資本門 200,000 元)。

上述之自籌收入、成本及費用、資本支出等皆依據年度營運計畫及例行行政費用編列。

## 伍、近二年度預算財務自籌情形概述

114 年度本館總預算收入 189,622,000 元，113 年度總預算收入 178,827,000 元，114 年預算總支出(含成本與費用)共 188,995,000 元，113 年度預算總支出共 180,136,000 元，114 年自籌比例 33.14%，較 113 年度自籌比例 29.10% 略高，因未來預計引進國際大展，預計相關收入將增加，故預計 114 年自籌率上升。

## 陸、 本年度預算概要：

### 一、 收支營運概況

本館 114 年業務收入預估為 182,572,000 元(勞務收入 65,760,000 元、銷貨收入 4,450,000 元、租金及權利金收入 7,800,000 元及政府公務預算補助收入 89,930,000 元、政府專案補助收入 14,632,000 元)，業務外收入預估為 7,050,000 元，收入共計為 189,622,000 元；業務成本與費用預估為 188,995,000 元（含勞務成本 61,885,000 元、銷貨成本 3,802,000 元、出租資產成本 4,130,000 元、業務費用 17,157,000 元及管理及總務費用 102,021,000 元），支出共計 188,995,000 元，

本年度預估餘絀 627,000 元。

本館 114 年度收入、支出及餘絀圖表如圖二；本館最近五年度收入與支出圖表如圖三。

### 二、 淨值變動概況

本館 114 年度期初淨值預估為 543,441,000 元，增加本年度預估淨值 211,011,000 元，期末淨值預估為 754,452,000 元。

(一)、經 112 年 6 月 28 日董監事聯席會通過動支累積賸餘支應如下：

(1)、臺灣美術發展研究中心-台灣重要前輩藝術家國際展與常設展計畫 259 萬。

(2)、臺灣美術發展研究中心-台灣重要藝術家常設展計畫 75 萬。

(3)、國際展規格展覽設備更新與展覽室歲修計畫 50 萬。

(二)、受贈公積說明：

(1)、受贈公積係依商業會計法第 42 條規定，受贈資產按公允價值入帳，並視其性質列為資本公積、收入或遞延收入合先敘明，又依本館會計制度規章第 65 條，捐贈人所捐贈資產之價值，不得小於入帳基金數額，如大於入帳基金部分時，其超過應列入受贈公積。

(2)、期末受贈公積共計 682,191,000 元。

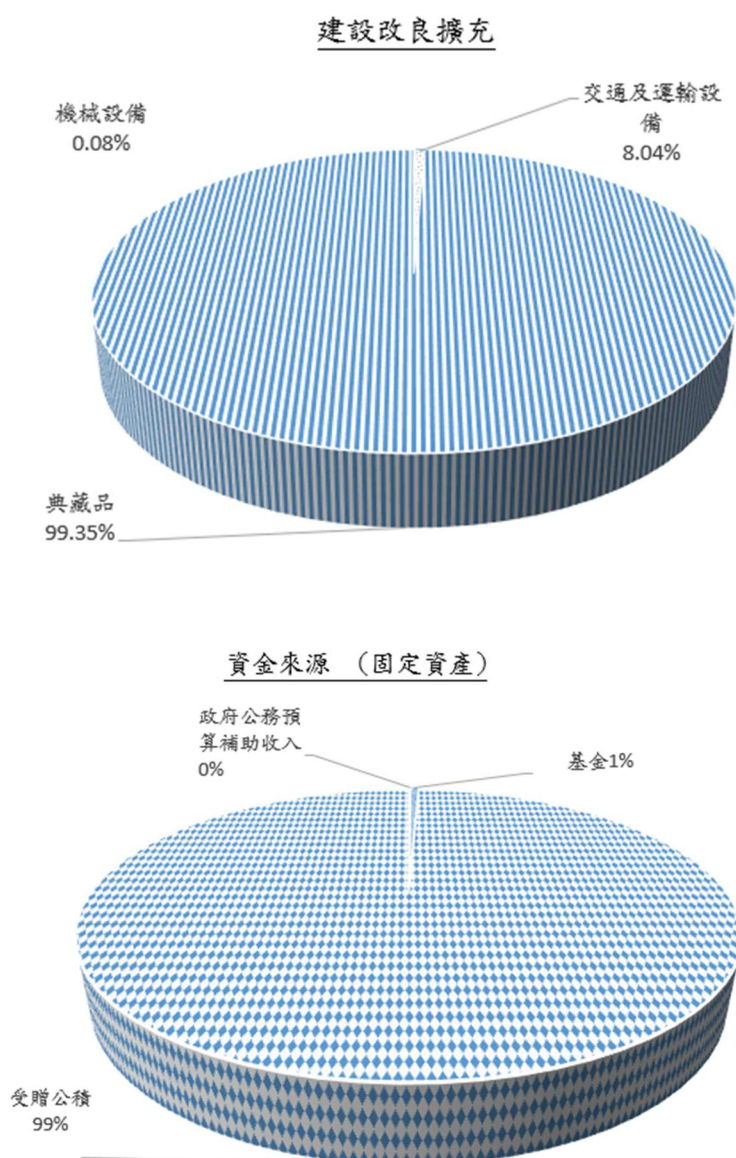
### 三、現金流量概況

114 年度預估業務活動之淨現金流入為 4,136,000 元，投資活動之淨現金流出為 1,375,000 元，籌資活動之淨現金流出為 0 元，故本年度現金及約當現金之淨增為 2,761,000 元。

#### 四、預算補充說明

政府補助收入依企業會計準則公報二十一號辦理，依各年度接受政府補助購建折舊性固定資產，按所購建固定資產計提折舊之耐用年數，分年平均認列收入，本年度資產負債預計表列遞延政府補助收入 14,632,000 元。

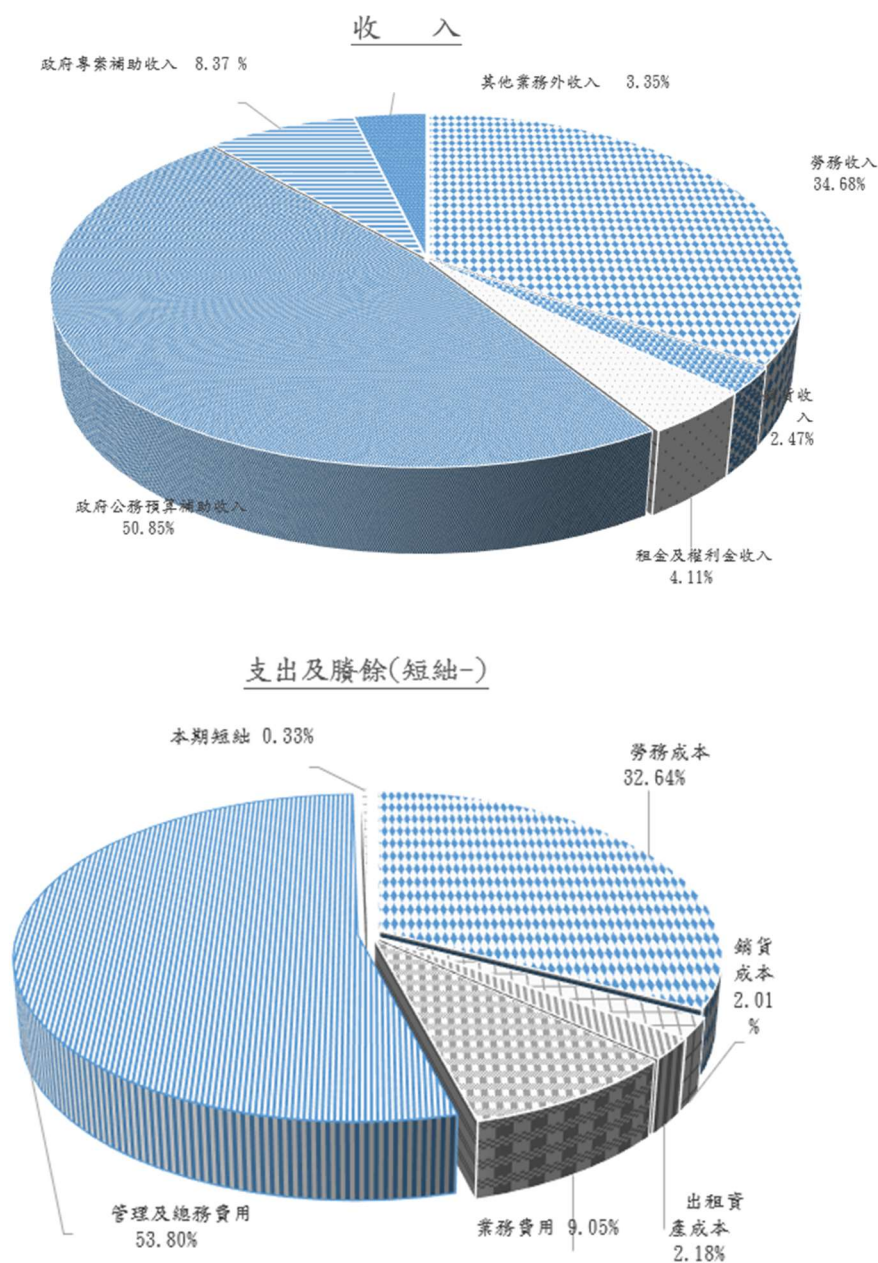
圖一 114 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖



單位：新台幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
機械設備	175	政府公務預算補助收入	200
交通及運輸設備	1,200	本館自籌收入	1,175
典藏品	210,384	受贈公積	210,384
合計	211,759	合計	211,759

圖二 114 年度收入、支出及賸餘





單位：新台幣千元

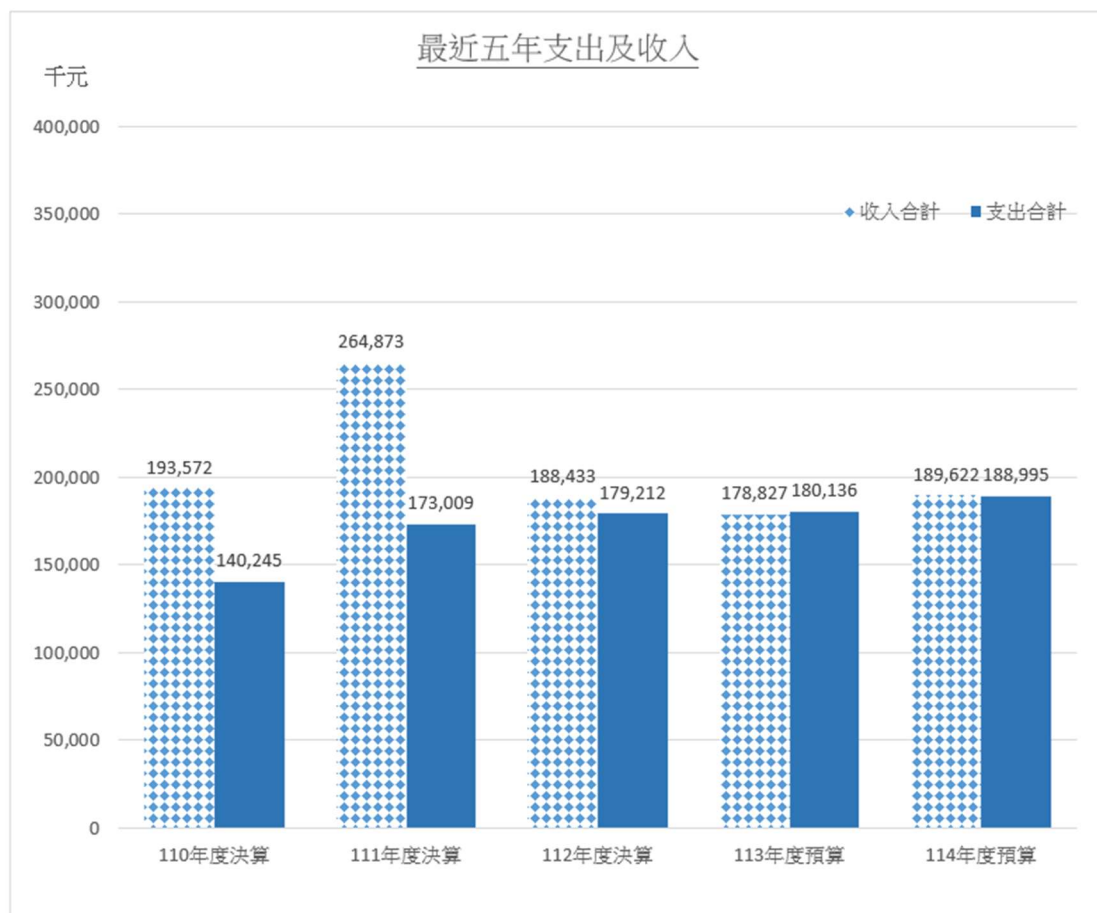
收入	114年度預算	支出及賸餘	114年度預算
業務收入	182,572	業務成本及費用	188,995
勞務收入	65,760	勞務成本	61,885
銷貨收入	4,450	銷貨成本	3,802
租金及權利金收入	7,800	出租資產成本	4,130
政府公務預算補助收入	89,930	業務費用	17,157
政府專案補助收入	14,632	管理及總務費用	102,021
業務外收入	7,050		
其他業務外收入	7,050	本期短絀	627
收入總額	189,622	支出及賸餘總額	189,622

圖三 最近五年收入及支出

單位：新台幣千元

項目	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
收入					
業務收入	133,086	202,980	182,430	172,822	182,572
業務外收入	60,486	61,893	6,003	6,005	7,050
收入合計	193,572	264,873	188,433	178,827	189,622
支出					
業務成本與費用	140,236	172,985	179,212	180,136	188,995
業務外費用	9	24	0	0	0
支出合計	140,245	173,009	179,212	180,136	188,995
本期賸餘(短絀-)	53,327	91,864	9,221	-1,309	627





註 1：110 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 51,702,000 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。

註 2：111 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 57,774,000 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。

# 主要表

臺南市美術館  
**收支營運預計表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
<b>188,433</b>	<b>100.00</b>	<b>收入</b>	<b>189,622</b>	<b>100.00</b>	<b>178,827</b>	<b>100.00</b>	<b>10,795</b>	<b>6.04</b>	
<b>182,430</b>	<b>96.81</b>	<b>業務收入</b>	<b>182,572</b>	<b>96.28</b>	<b>172,822</b>	<b>96.64</b>	<b>9,750</b>	<b>5.64</b>	
58,292	30.93	勞務收入	65,760	34.68	54,655	30.56	11,105	20.32	
55,618	29.51	服務收入	61,900	32.64	50,450	28.21	11,450	22.70	
834	0.44	講習（演）收入	1,360	0.72	1,705	0.95	-345	-20.23	
1,840	0.98	其他勞務收入	2,500	1.32	2,500	1.40	0	0.00	
3,178	1.69	銷貨收入	4,450	2.35	4,410	2.47	40	0.91	
720	0.38	印刷出版品銷貨收入	350	0.18	410	0.23	-60	-14.63	
479	0.25	製成品銷貨收入	1,250	0.66	1,200	0.67	50	4.17	
1,845	0.99	銷貨收入-代銷商品	2,650	1.40	2,600	1.45	50	1.92	
131	0.07	銷貨收入-寄售商品	100	0.05	100	0.06	0	0.00	
3	0.00	其他銷貨收入	100	0.05	100	0.06	0	0.00	
7,089	3.76	租金及權利金收入	7,800	4.11	7,860	4.40	-60	-0.76	
3,147	1.67	其他建築物租金收入	3,885	2.05	4,350	2.43	-465	-10.69	
3,942	2.09	權利金收入	3,915	2.06	3,510	1.97	405	11.54	
99,488	52.80	政府公務預算補助收入	89,930	47.43	90,930	50.85	-1,000	-1.10	
99,488	52.80	政府公務預算補助收入	89,930	47.43	90,930	50.85	-1,000	-1.10	
14,383	7.63	政府專案補助收入	14,632	7.72	14,967	8.37	-335	-2.24	
14,383	7.63	政府專案補助收入	14,632	7.72	14,967	8.37	-335	-2.24	
<b>6,003</b>	<b>3.19</b>	<b>業務外收入</b>	<b>7,050</b>	<b>3.72</b>	<b>6,005</b>	<b>3.35</b>	<b>1,045</b>	<b>17.40</b>	
302	0.16	財務收入	50	0.03	5	0.00	45	900.00	
302	0.16	利息收入	50	0.03	5	0.00	45	900.00	
5,701	3.03	其他業務外收入	7,000	3.69	6,000	3.35	1,000	16.67	
5,584	2.97	受贈收入	7,000	3.69	6,000	3.35	1,000	16.67	
117	0.06	雜項收入	0	0.00	0	0.00	0		
<b>179,212</b>	<b>95.11</b>	<b>成本與費用</b>	<b>188,995</b>	<b>99.67</b>	<b>180,136</b>	<b>100.73</b>	<b>8,859</b>	<b>4.92</b>	
<b>179,212</b>	<b>95.11</b>	<b>業務成本與費用</b>	<b>188,995</b>	<b>99.67</b>	<b>180,136</b>	<b>100.73</b>	<b>8,859</b>	<b>4.92</b>	
42,574	22.60	勞務成本	61,885	32.64	59,888	33.50	1,997	3.33	
39,552	20.99	服務成本	58,240	30.71	55,788	31.20	2,452	4.40	
1,177	0.63	講習（演）成本	1,145	0.60	1,600	0.89	-455	-28.44	
1,845	0.98	其他勞務成本	2,500	1.32	2,500	1.40	0	0.00	
3,799	2.02	銷貨成本	3,802	2.01	3,000	1.68	802	26.73	
685	0.36	印刷出版品銷貨成本	400	0.21	200	0.11	200	100.00	
276	0.15	製成品銷貨成本	602	0.32	602	0.34	0	0.00	
1,288	0.68	銷貨成本-代銷商品	1,800	0.95	1,328	0.74	472	35.54	
106	0.06	銷貨成本-寄售商品	100	0.05	70	0.04	30	42.86	
1,444	0.77	其他銷貨成本	900	0.47	800	0.45	100	12.50	
2,400	1.27	出租資產成本	4,130	2.18	2,115	1.18	2,015	95.27	
2,400	1.27	出租其他建築物成本	4,130	2.18	2,115	1.18	2,015	95.27	

臺南市美術館  
**收支營運預計表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
30,891	16.39	業務費用	17,157	9.05	24,489	13.69	-7,332	-29.94	
30,717	16.30	業務費用-補助款	17,157	9.05	23,689	13.25	-6,532	-27.57	
174	0.09	業務費用-自籌	0	0.00	800	0.45	-800	-100.00	
96,336	51.13	管理及總務費用	102,021	53.80	90,644	50.69	11,377	12.55	
82,866	43.98	管理費用及總務費用-補助款	87,405	46.09	82,208	45.97	5,197	6.32	
13,470	7.15	管理費用及總務費用-自籌	14,616	7.71	8,436	4.72	6,180	73.26	
3,212	1.70	其他業務費用	0	0.00	0	0.00	0		
3,212	1.70	雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	0	0.00	0		
<b>9,221</b>	<b>4.89</b>	<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>627</b>	<b>0.33</b>	<b>-1,309</b>	<b>-0.73</b>	<b>1,936</b>	<b>-147.90</b>	

註1.：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

臺南市美術館  
**現金流量預計表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>4,136</b>	
本期賸餘（短絀）	627	
利息股利之調整	-50	
利息收入	-50	利息收入50千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	577	
調整項目	3,509	
折舊、減損及折耗	15,314	
攤銷	681	
遞延收入	200	臺南市政府資本門補助款收入200千元。
遞延收入轉政府專案補助	-14,632	遞延收入轉政府專案補助收入14,632千元。
流動資產淨減（淨增）	2,382	
流動負債淨增（淨減）	-436	
未計利息股利之現金流入（流出）	4,086	
收取利息	50	利息收入50千元。
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>4,136</b>	
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-1,375</b>	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,375	
增加不動產、廠房及設備	-1,375	增加交通運輸設備、機器設備共計1,375千元。
<b>投資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-1,375</b>	
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>0</b>	
<b>籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>0</b>	
<b>匯率影響數</b>	<b>0</b>	
<b>現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	<b>2,761</b>	
<b>期初現金及約當現金</b>	<b>67,901</b>	
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>70,662</b>	
<b>不影響現金之投資與籌資活動</b>		

臺南市美術館  
**淨值變動預計表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		受贈公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	471,807	0	71,634	0	0	0	543,441
本年度增(減)數	0	210,384	0	627	0	0	0	211,011
本年度期末餘額	0	682,191	0	72,261	0	0	0	754,452

# 明細表

臺南市美術館  
**勞務收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>勞務收入</b>	<b>65,760</b>	
服務收入	61,900	1、美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入、科學檢測收入，年列100,000元。 2、門票收入(含導覽收入)年列34,800,000元。 3、停車場收入，年列27,000,000元。
講習（演）收入	1,360	講習教育、工作坊、推廣活動等收入。年列1,360,000元
其他勞務收入	2,500	辦理各項異業合作等收入，年列 2,500,000元



臺南市美術館  
**銷貨收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>銷貨收入</b>	<b>4,450</b>	
印刷出版品銷貨收入	350	出版圖書銷售收入，年列350,000元。
製成品銷貨收入	1,250	文創商品開發銷售，年列1,250,000元。
銷貨收入-代銷商品	2,650	本館代銷商品銷售，年列2,650,000元。
銷貨收入-寄售商品	100	本館寄售商品銷售，年列100,000元。
其他銷貨收入	100	本館商品各項商品運費，跨國運費等，年列100,000元。

## 臺南市美術館

租金及權利金收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>租金及權利金收入</b>	<b>7,800</b>	
其他建築物租金收入	3,885	1、場地租借收入，年列3,500,000元。 2、申請展收入，年列385,000元。
權利金收入	3,915	1、典藏品圖檔使用收入，年列15,000元。 2、本館各項委外空間權利金使用收入， 年列3,900,000元。

## 臺南市美術館

政府公務預算補助收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府公務預算補助收入	89,930	臺南市政府補助收入，年列 89,930,000元。
政府公務預算補助收入	89,930	

## 臺南市美術館

政府專案補助收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>政府專案補助收入</b> 政府專案補助收入	<b>14,632</b> 14,632	政府專案補助收入，年列14,632,000元。 依企業會計準則公報第二十一號公報規定， 本期提列折舊數/攤銷數，將遞延收入轉政府專案 補助收入，年列14,632,000元。

臺南市美術館  
**業務外收入明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>業務外收入</b>	<b>7,050</b>	
<b>財務收入</b>	<b>50</b>	
利息收入	50	銀行存款利息收入，年列50,000元。
<b>其他業務外收入</b>	<b>7,000</b>	
受贈收入	7,000	活動贊助收入，年列7,000,000元。

臺南市美術館  
**勞務成本明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
<b>42,572</b>	<b>59,888</b>	<b>勞務成本</b>	<b>61,885</b>
<b>39,552</b>	<b>55,788</b>	<b>服務成本</b>	<b>58,240</b>
<b>37,690</b>	<b>53,782</b>	<b>服務費用</b>	<b>56,810</b>
6	53	郵電費	60
242	1,717	旅運費	1,020
591	1,340	印刷裝訂與廣告費	250
3,503	4,380	修理保養及保固費	4,626
256	189	保險費	931
31,498	36,073	一般服務費	37,637
1,582	10,030	專業服務費	12,286
12	0	公共關係費	0
<b>547</b>	<b>730</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>100</b>
547	730	用品消耗	100
<b>17</b>	<b>0</b>	<b>租金與利息</b>	<b>0</b>
17	0	什項設備租金	0
<b>1,298</b>	<b>1,276</b>	<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>1,330</b>
23	0	土地稅	30
1,275	1,276	房屋稅	1,300
<b>1,176</b>	<b>1,600</b>	<b>講習（演）成本</b>	<b>1,145</b>
<b>1,031</b>	<b>1,100</b>	<b>服務費用</b>	<b>845</b>
0	10	郵電費	10
7	90	旅運費	90
42	95	印刷裝訂與廣告費	75
0	15	保險費	15
740	640	一般服務費	475
242	250	專業服務費	180
<b>145</b>	<b>500</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>300</b>
145	500	用品消耗	300
<b>1,844</b>	<b>2,500</b>	<b>其他勞務成本</b>	<b>2,500</b>
<b>1,343</b>	<b>2,500</b>	<b>服務費用</b>	<b>2,500</b>
<b>1,343</b>	<b>2,500</b>	<b>印刷裝訂與廣告費</b>	<b>2,500</b>
1,343	2,500	廣告費	2,500
<b>30</b>	<b>0</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>
30	0	用品消耗	0
<b>59</b>	<b>0</b>	<b>租金與利息</b>	<b>0</b>
59	0	地租及水租	0
<b>412</b>	<b>0</b>	<b>其他</b>	<b>0</b>
412	0	其他費用	0

臺南市美術館  
**勞務成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
<b>勞務成本</b>	
<b>服務成本</b>	
<b>服務費用</b>	
郵電費	為辦理國內外展覽邀請卡、DM及文件等寄送費用，年列60,000元。
旅運費	
國內旅費	辦理國內洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費；國內外藝術家押運布卸展人員旅費，年列100,000元。
其他旅運費	辦理國際工作坊國際專家、國外借展單位押運與監督布卸展人員、國外策展人、國外藝術家受本館邀請，或出席與本館有關之展覽與活動人員交通費、住宿費、膳雜費、日支費及臨時費，年列920,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷裝訂費	印製國內外展覽文宣等出版品、廣告等製作費及本館門票印製費，年列250,000元。
修理保養及保固費	
其他建築修護費	辦理各項建築館舍設備維護費等，年列4,326,000元。
機械及設備修護費	辦理各項機械設備維護費、美科中心貴儀維護校正，年列300,000元。
保險費	
一般房屋保險費	辦理館舍公共意外險及建築物火險等，年列385,000元。
現金、存款及貨物保險費	辦理國內外展覽展品運輸保險等，年列500,000元。
其他保險費	辦理車輛保險及現金險等，年列46,000元。
一般服務費	
外包費	1、辦理各項服務人力委外、門票代售及各項購貨手續費，等年列8,190,000元。 2、辦理各項館舍委外費用(含全館機電設備維護、保全人力、全館電梯維護保養人力及全館館舍清潔委外等)及相關費用等，年列15,189,000元。 3、辦理各項展覽所需相關費用(含展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展品包裝運輸與布卸展等計畫各項代辦、外包執行)等年列9,444,000元。 4、辦理本館美科中心承接修復案件所需之各項外包執行費用，年列20,000元。

臺南市美術館  
**勞務成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
外包費	5、辦理「國際展規格展覽設備更新及展覽室歲修計畫，為二年計畫，分年編列預算，年列500,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 6、辦理「臺灣美術發展研究中心-臺灣重要前輩藝術家常設展辦理專案，為二年計畫，分年編列預算，年列750,000元。 (經費來源：動支111年度餘絀案) 7、辦理「臺灣美術發展研究中心-臺灣重要前輩藝術家國際展辦理專案，為二年計畫，分年編列預算，年列2,590,000元，預計114年開展。(經費來源：動支111年度餘絀案)
計時與計件人員酬金	辦理停車場營運所需之人力費用等，年列954,000元。
專業服務費	
講課鐘點、稿費、 出席審查及查詢費	1、辦理年度展覽專文撰寫稿費、翻譯費、策展費、顧問費、諮詢費、講課鐘點費、出席費、審查費及保全委外案件， 年列10,816,000元。
電腦軟體服務費	1、辦理電腦軟體租用及設備維護等，年列1,370,000元。 2、辦理票務系統維護及傳輸服務等所需各項費用， 年列100,000元。
材料及用品費	
用品消耗	辦理觀眾服務所需設備、文具、耗材及收銀機熱感應紙等，年列100,000元。
稅捐與規費（強制費）	
土地稅	辦理本館停車場地價稅，年列30,000元。
房屋稅	辦理本館停車場房屋稅，年列1,300,000元。
講習（演）成本	
服務費用	
郵電費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關郵費，年列10,000元。
旅運費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動講師、助教、會議委員交通費及住宿費等，年列90,000元。
印刷裝訂與廣告費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動海報、文宣及廣告費，年列75,000元。
保險費	辦理相關館外教育推廣活動保險費，年列15,000元。
一般服務費	辦理藝術教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動規劃執行、設備及場地布置委外費用，年列475,000元。
專業服務費	辦理藝術教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動講者、助教鐘點費及演出費，年列180,000元。
材料及用品費	
用品消耗	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動材料費及餐費等，年列300,000元。



臺南市美術館  
**勞務成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
其他勞務成本 服務費用 印刷裝訂與廣告費	辦理異業活動交流廣告贊助費等，年列2,500,000元。

臺南市美術館  
**銷貨成本明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
3,799	3,000	<b>銷貨成本</b>	<b>3,802</b>
685	200	印刷出版品銷貨成本	400
685	200	材料及用品費	400
685	200	商品及醫療用品	400
276	602	<b>製成品銷貨成本</b>	<b>602</b>
276	600	材料及用品費	600
276	600	商品及醫療用品	600
0	2	短絀、賠償與保險給付	2
0	2	各項短絀	2
1,288	1,328	<b>銷貨成本-代銷商品</b>	<b>1,800</b>
1,288	1,328	材料及用品費	1,800
1,288	1,328	商品及醫療用品	1,800
106	70	<b>銷貨成本-寄售商品</b>	<b>100</b>
106	70	材料及用品費	100
106	70	商品及醫療用品	100
1,444	800	<b>其他銷貨成本</b>	<b>900</b>
1,427	800	<b>服務費用</b>	<b>900</b>
8	0	郵電費	0
2	0	旅運費	0
177	0	印刷裝訂與廣告費	0
1,155	800	一般服務費	900
85	0	專業服務費	0
7	0	<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>
7	0	用品消耗	0
2	0	<b>租金與利息</b>	<b>0</b>
2	0	什項設備租金	0
8	0	<b>其他</b>	<b>0</b>
8	0	其他費用	0

臺南市美術館  
**銷貨成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
<b>銷貨成本</b>	
<b>印刷出版品銷貨成本</b>	
<b>材料及用品費</b>	
商品及醫療用品	
商品	本館展覽專輯及學術期刊、「覓南美」季刊等出版費用，年列400,000元。
<b>製成品銷貨成本</b>	
<b>服務費用</b>	
一般服務費	
外包費	
<b>材料及用品費</b>	
商品及醫療用品	
商品	本館文創商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，賣店所需各項耗材，年列600,000元。
<b>短絀、賠償與保險給付</b>	
各項短絀	本館文創商品各項短絀，年列2,000元。
<b>銷貨成本-代銷商品</b>	
<b>材料及用品費</b>	
商品及醫療用品	本館代銷商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，年列1,800,000元。
<b>銷貨成本-寄售商品</b>	
<b>材料及用品費</b>	
商品及醫療用品	本館寄售商品商品設計、上架通路費、委託代售佣金，年列100,000元。
<b>其他銷貨成本</b>	
<b>服務費用</b>	
一般服務費	本館各項文創商品銷售所需人力成本、賣店所需各項耗材，年列900,000元。

臺南市美術館  
**出租資產成本明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,399	2,115	<b>出租資產成本</b>	<b>4,130</b>
2,399	2,115	<b>出租其他建築物成本</b>	<b>4,130</b>
2,038	1,915	<b>服務費用</b>	<b>3,880</b>
0	0	旅運費	60
7	0	印刷裝訂與廣告費	0
669	1,015	修理保養及保固費	2,620
1,235	900	一般服務費	1,200
127	0	專業服務費	0
67	200	<b>材料及用品費</b>	<b>250</b>
67	200	用品消耗	250
294	0	<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>0</b>
294	0	房屋稅	0

臺南市美術館  
**出租資產成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
<b>出租資產成本</b>	
<b>出租其他建築物成本</b>	
<b>服務費用</b>	
旅運費	
國內旅費	辦理各項活動之相關業務人員差旅費，年列30,000元。
其他旅運費	辦理各項活動講師及表演者之各項旅運費，年列30,000元。
修理保養及保固費	辦理各項建築館舍場地、設備修繕費等，年列2,620,000元。
一般服務費	辦理各項場租及委外商店推廣經營等相關活動規畫執行、設備及場地布置委外費用等，年列1,200,000元。
<b>材料及用品費</b>	
用品消耗	辦理各項場租及委外商店推廣經營等相關活動物品及耗材，年列250,000元。

臺南市美術館  
**業務費用明細表**

單位:新臺幣千元

中華民國114年度

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
<b>30,891</b>	<b>24,489</b>	<b>業務費用</b>	<b>17,157</b>
<b>30,717</b>	<b>23,689</b>	<b>業務費用-補助款</b>	<b>17,157</b>
<b>28,192</b>	<b>20,856</b>	<b>服務費用</b>	<b>15,397</b>
90	65	郵電費	56
469	600	旅運費	486
2,553	1,900	印刷裝訂與廣告費	1,530
50	500	修理保養及保固費	500
740	1,010	保險費	1,615
21,901	14,951	一般服務費	9,366
2,389	1,830	專業服務費	1,844
<b>2,341</b>	<b>2,629</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>1,656</b>
2,341	2,629	用品消耗	1,656
<b>180</b>	<b>200</b>	<b>租金與利息</b>	<b>100</b>
180	200	什項設備租金	100
<b>4</b>	<b>4</b>	<b>會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費</b>	<b>4</b>
4	4	會費	4
<b>174</b>	<b>800</b>	<b>業務費用-自籌</b>	<b>0</b>
<b>139</b>	<b>800</b>	<b>服務費用</b>	<b>0</b>
60	0	旅運費	0
52	0	印刷裝訂與廣告費	0
0	800	一般服務費	0
27	0	專業服務費	0
<b>4</b>	<b>0</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>
4	0	用品消耗	0
<b>31</b>	<b>0</b>	<b>租金與利息</b>	<b>0</b>
31	0	地租及水租	0

臺南市美術館  
**業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
<b>業務費用</b>	
<b>業務費用-補助款</b>	
<b>服務費用</b>	
郵電費	
郵費	國內外展覽邀請卡、出版品、館訊及行政文件等寄送郵電費；服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行郵電費， 年列56,000元。
旅運費	
國內旅費	1、國內外洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費；國內外藝術家押運佈卸展人員差旅費；作品押運計畫執行等年列100,000元。 2、辦理各項典藏蒐購、捐贈作品訪視等各項旅運費；服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等年列146,000元。
其他旅運費	辦理各項研討會、藝術教育、跨界展演等相關計畫推廣活動及會議等講師、助教、專家學者及委員交通費，年列240,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	年報編印出版；國內外展覽文宣、圖錄等出版品、廣告等製作；廣(公)告費、業務宣導費及羅馬旗，教育推廣活動相關計畫印刷及廣告費，；本館自行出版發行刊物、書籍出版品印刷；會員經營及相關業務宣導；典藏品商品化規劃量產執行；委外廠商商品生產授權及品項規劃；季節性、節日性辦理行銷宣傳活動；成果與評鑑報告印製及相關輸出費用；服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等年列1,530,000元。
修理保養及保固費	
修理保養及保固費	為辦理本館美科中心貴儀維護校正，年列500,000元。（例如高光譜儀等）
保險費	
其他保險費	蒐藏審查會前後待審作品運輸之保險費；責任保險費、展覽品及典藏品保險費；全館藏品及寄藏品保險費；藏品搬遷保險；各項典藏品藝術品保險費等；教育推廣活動及實習生保險費，年列1,615,000元。

臺南市美術館  
**業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
一般服務費 外包費	1、展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展品包裝運輸與布卸展、藝術家現地裝置、多媒體作品規劃整合、表演單位演出等計畫各項代辦、美術節執行、媒體公關、外包執行及手續費等年列5,882,000元。 2、志工招募、培訓、活動、制服、福利、會議、推廣教育運作、產學合作之活動辦理；人員培訓、制服及庶務用品；教育推廣活動及跨界展演活動企劃執行委外等，年列523,000元。 3、各類維護保養庫房櫃架及公共藝術；各類研討會之活動辦理等年1,991,000元。
義(志)工服務費	辦理各項志工業務、參訪、培訓、會議、制服、福利、保險等費用，年列970,000元。
專業服務費 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	各項諮詢、講課鐘點、稿費、電腦軟體服務費、技術合作費及權利金、委託調查研究費其他專業服務費等；相關出版品翻譯與潤稿費辦理藏品蒐集審議會：審查美術品典藏（含購藏、捐贈、移撥等）及寄藏文物等之蒐集研究、訪視；開會審查鑑價及其他典藏相關業務諮詢、典藏品蒐集審議會；年度展覽專文撰寫稿費、翻譯費、策展費、顧問費、諮詢費、講課鐘點費、出席審查費；典藏品授權洽談，典藏品商品化規劃；服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行，年列1,844,000元。
材料及用品費 用品消耗 辦公（事務）用品	處理公務所需包括消耗器材、文具、紙張、及公務用陳設等事務用品。；一般行政費包含展場維護所需之標示牌、文具用品、清潔用品、輔助教具、轉接器、延長線、集線器、隨身碟、外接式硬碟、投影機燈泡、電池等，展覽研討會之文具用品、標示牌、布條、胸花、輔助教具、隨身碟、外接式硬碟、投影機燈泡、垃圾袋、電池等藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行，年列1,656,000元。
租金與利息 什項設備租金	為辦理展覽與活動，租賃高階電腦主機、數位播放器、多媒體設備、監聽音響或喇叭、投影機、液晶螢幕、電視等影音設備，年列100,000元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 會費 學術團體會費	國內外博物館或相關組織參與之團體年費、入會費，年列4,000元。



臺南市美術館  
**管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
<b>96,335</b>	<b>90,644</b>	<b>管理及總務費用</b>	<b>102,021</b>
<b>82,865</b>	<b>82,208</b>	<b>管理費用及總務費用-補助款</b>	<b>87,405</b>
<b>39,145</b>	<b>38,779</b>	<b>用人費用</b>	<b>44,309</b>
27,959	27,570	正式員額薪資	33,000
800	800	超時工作報酬	800
5,000	5,000	獎金	5,000
1,784	1,800	退休及卹償金	1,800
3,595	3,600	福利費	3,700
7	9	提繳費	9
<b>28,585</b>	<b>27,299</b>	<b>服務費用</b>	<b>27,448</b>
16,991	15,000	水電費	15,000
374	432	郵電費	396
69	84	旅運費	80
198	265	印刷裝訂與廣告費	254
4,381	4,460	修理保養及保固費	4,460
317	321	保險費	321
2,107	2,101	一般服務費	2,101
3,996	4,484	專業服務費	4,684
152	152	公共關係費	152
<b>351</b>	<b>393</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>405</b>
40	0	使用材料費	80
311	393	用品消耗	325
<b>290</b>	<b>420</b>	<b>租金與利息</b>	<b>250</b>
290	420	什項設備租金	250
<b>14,442</b>	<b>14,967</b>	<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>14,632</b>
13,773	14,092	不動產、廠房及設備折舊	14,132
669	875	攤銷	500
<b>52</b>	<b>350</b>	<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>361</b>
0	289	房屋稅	300
34	34	消費與行為稅	34
18	27	規費	27
<b>13,470</b>	<b>8,436</b>	<b>管理費用及總務費用-自籌</b>	<b>14,616</b>
<b>7,273</b>	<b>2,900</b>	<b>用人費用</b>	<b>3,188</b>
4,088	0	正式員額薪資	500
304	0	超時工作報酬	200
270	200	津貼	288
1,326	1,500	獎金	1,000
275	400	退休及卹償金	400
1,010	800	福利費	800

臺南市美術館  
**管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
<b>5,061</b>	<b>4,044</b>	<b>服務費用</b>	<b>9,825</b>
1,433	3,000	水電費	5,800
717	71	旅運費	71
630	190	印刷裝訂與廣告費	2,800
287	0	修理保養及保固費	0
40	0	保險費	0
849	523	一般服務費	674
851	160	專業服務費	380
254	100	公共關係費	100
<b>130</b>	<b>90</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>90</b>
130	90	用品消耗	90
<b>32</b>	<b>0</b>	<b>租金與利息</b>	<b>150</b>
32	0	什項設備租金	150
<b>974</b>	<b>1,402</b>	<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>1,363</b>
788	1,040	不動產、廠房及設備折舊	1,182
186	362	攤銷	181

臺南市美術館  
**管理及總務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
<b>管理及總務費用</b>	
<b>管理費用及總務費用</b>	
<b>-補助款</b>	
<b>用人費用</b>	
正式員額薪資	
職員薪金	係正式員額薪資，年列33,000,000元。
超時工作報酬	
加班費	係員工之超時加班費，年列800,000元。
獎金	
年終獎金	係員工考績及年終獎金，年列5,000,000元。
退休及卹償金	
職員退休及離職金	係依規定提撥勞工退休金等，年列1,800,000元。
福利費	
分擔員工保險費	係正式員工分攤勞健保費等各項福利費，年列3,700,000元。
提繳費	
提繳工資墊償費用	係提繳工資墊償費用，年列9,000元。
<b>服務費用</b>	
水電費	
工作場所電費	執行業務所需之工作場所電費，年列14,000,000元。
工作場所水費	執行業務所需之工作場所水費，年列1,000,000元。
郵電費	
郵費	業務連繫等郵電費年列396,000元。 1. 辦理本館各項業務郵件寄送郵資，年列96,000元。 2. 本館1、2館電話費、網路數據專線費用，年列300,000元。
旅運費	
國內旅費	執行業務所需之洽公考察、參訪研究之差旅費年計80,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	執行業務所需之各項印刷裝訂費（含本館預決算書印刷費、各項績效成果報告及會議所需資料等），年列254,000元
修理保養及保固費	
交通及運輸設備修護費	公務車輛定期檢修、故障檢修相關費用年列170,000元。
什項設備修護費	各項建築館舍設備(含非保固項目)、電梯修繕費、中央監控系統保養、修繕材料、保養費；古蹟建築物及環境檢則費；館舍維護耗材(含室內空間蛀虫防治)及戶外木棧護木油保養等；年列4,290,000元。
保險費	
一般房屋保險費	辦公廳舍、展場及園區火險及公共意外責任險等，年列321,000元
一般服務費	
外包費	機電空調、中央監控、館舍及園區清潔維護費、植栽修護、保全、清潔及園藝、等外包費用等年列2,101,000元。

臺南市美術館  
**管理及總務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
專業服務費 專技人員酬金	會計師公費、電腦軟體服務費、人事資訊使用及系統維護管理、法律顧問諮詢費；委託考選訓練費；消防編組及病媒蚊防治審查；委員出席費等，年列4,684,000元。
公共關係費 公共關係費	正副館長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列152,000元。
材料及用品費 使用材料費 燃料	公務車輛燃料及緊急發電機燃料，年列80,000元。
用品消耗	處理公務所需包括文具、紙張、報章雜誌、及公務用陳設等事務用品等，年列325,000元。
租金與利息 什項設備租金 什項設備租金	各部門影印機租賃費及超張費，年列250,000元。
折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 其他建築折舊 機械及設備折舊 交通及運輸設備折舊 什項設備折舊	本年度房屋建築折舊費用，年列235,000元。 本年度機械設備折舊費用，年列8,170,000元。 本年度交通及運輸設備折舊費用，年列638,000元。 本年度什項設備折舊費用，年列5,089,000元。
攤銷 攤銷電腦軟體費	本年度攤銷電腦軟體費，年列500,000元。
稅捐與規費（強制費） 房屋稅 一般房屋稅 消費與行為稅 使用牌照稅 規 費 行政規費與強制費	本館房屋稅，年列300,000元。（扣除停車場部份） 公務車輛使用牌照稅年列34,000元。 汽車燃料費及路邊停車、檢驗費、通行費等各項規費，年列27,000元。
管理費用及總務費用 -自籌 用人費用 正式員額薪資 職員薪金 超時工作報酬 加班費 津貼 其他津貼 獎金 年終獎金	係正式員額薪資，年列500,000元。 係員工之超時加班費，年列200,000元。 依規辦理員工各項津貼，年列288,000元。 員工考績及年終獎金，年列1,000,000元。

臺南市美術館  
**管理及總務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
退休及卹償金 職員退休及離職金	提撥勞工退休金，年列400,000元。
福利費 分擔員工保險費	員工各項福利費，年列800,000元。
<b>服務費用</b>	
水電費 工作場所電費	工作場所電費，年列5,800,000元。
旅運費 國內旅費	董事長至館洽公考察、參訪研究之差旅費，年計71,000元。
印刷裝訂與廣告費 業務宣導費	辦理本館各項圖書交換、交流及推廣宣導，年列2,800,000元。
一般服務費 計時與計時人員酬金	本館檔案室及圖書資源中心所需計時人力年列674,000元。
專業服務費 專技人員酬金	各項人事考選業務、會計師簽證費及營業稅申報，年列380,000元。
公共關係費 公共關係費	董事長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列100,000元。
<b>材料及用品費</b>	
用品消耗 其他	執行業務所需之包括文具、紙張、報章雜誌及各項公務用陳設等事務用品，年列90,000元。
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	
不動產、廠房及 設備折舊	
機械及設備折舊	本館自籌收入購置機械設備折舊費用，年列292,000元。
交通及運輸設備折舊	本館自籌收入購置交通及運輸設備折舊費用，年列173,000元。
什項設備折舊	本館自籌收入購置什項設備折舊費用，年列717,000元。
攤銷	
攤銷電腦軟體費	本館自籌收入購置電腦軟體攤銷費，年列181,000元。

臺南市美術館  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備	215,188	
機械及設備	3,604	
機械及設備	3,604	1、係本館電腦主機汰換，年列175,000元。 (本館自籌收入) 2、依據文化部113年3月15日文藝字第1133006913號函辦理前瞻計畫—文化部補助辦理113年「推動藝文專業場館升級計畫」—「地方美術館典藏空間升級或購藏計畫」—「臺南市美術館修護設備採購與典藏品蒐購計畫」，年列3,429,000元，執行年度113年度。
交通及運輸設備	1,200	
交通及運輸設備	1,200	1、本館導覽設備更新及購置資訊互動式講台，年列200,000元。(臺南市政府補助款) 2、本館公務車輛購置乙輛，年列1,000,000元。 (本館自籌收入)
什項設備	210,384	
典藏品	210,384	原係106年度以前臺南市政府蒐購之藏品移撥(原列代管資產)，共722件，依113年7月2日南市文藝字第1130884312號接受臺南市政府捐贈予本館，共計210,384,258元。

臺南市美術館  
無形資產明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
	無	

臺南市  
資產折  
中華民國

項 目	不動產、廠房及設			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
前年度決算資產原值	0	14,225	58,953	6,557
上年度預計增(減)資產原	0	0	0	1,000
本年度預計增(減)資產原	0	0	175	1,200
資產重估增值額	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總	0	14,225	59,128	8,757
本年度應提折舊額	0	235	8,462	811
管理及總務費用	0	235	8,462	811



美術館

**舊明細表**

114年度

單位:新臺幣千元

備				投資性 不動產	其 他	合 計
什項設備		租賃資產	租賃權益 改良			
典藏品	什項設備					
366,843	34,068	0	0	0	349,753	830,399
104,964	9,273	0	0	0	-104,964	10,273
210,384	0	0	0	0	-208,884	2,875
0	0	0	0	0	0	0
682,191	43,341	0	0	0	35,905	843,547
0	5,806	0	0	0	0	15,314
0	5,806	0	0	0	0	15,314

## 參考表

## 臺南市美術館

預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位:新臺幣千元

112年12月31日 實際數	科 目	114年12月31日 預計數	113年12月31日 預計數(修正)	比較增減
<b>859,854</b>	<b>資產</b>	<b>834,233</b>	<b>846,974</b>	<b>-12,741</b>
<b>85,493</b>	<b>流動資產</b>	<b>79,268</b>	<b>78,889</b>	<b>379</b>
74,401	現金	70,662	67,901	2,761
850	庫存現金	456	509	-53
73,426	銀行存款	70,068	67,228	2,840
125	零用及週轉金	138	138	0
0	匯撥中現金	0	26	-26
1,009	流動金融資產	380	380	0
1,009	其他金融資產－流動	380	380	0
1,204	應收款項	892	2,112	-1,220
0	應收票據	0	920	-920
10	應收帳款	79	391	-312
267	應收退稅款	0	0	0
230	應收收益	526	526	0
252	應收信用卡款	86	89	-3
5	應收悠遊卡款	6	0	6
113	應收一卡通款	3	0	3
33	應收帳款-高青	30	27	3
0	應收帳款-阿全	30	20	10
0	應收帳款-館購	0	5	-5
180	應收帳款-其他	0	0	0
101	應收帳款-Line Point	90	82	8
0	應收帳款-Line Pay Money	32	22	10
0	應收帳款-春池	10	30	-20
13	應收帳款-藝FUN券	0	0	0
5,446	存貨	4,816	5,208	-392
5,446	商品存貨	4,816	5,208	-392
3,433	預付款項	2,518	3,288	-770
0	預付費用	0	234	-234
17	進項稅額	0	0	0
3,416	留抵稅額	2,518	3,054	-536
<b>422,831</b>	<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>718,840</b>	<b>522,395</b>	<b>196,445</b>
13,520	房屋及建築	13,050	13,285	-235
14,225	房屋及建築	14,225	14,225	0
-705	累計折舊－房屋及建 築	-1,175	-940	-235
25,999	機械及設備	9,008	17,295	-8,287
58,953	機械及設備	59,128	58,953	175
-32,954	累計折舊－機械及設 備	-50,120	-41,658	-8,462

## 臺南市美術館

預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位:新臺幣千元

112年12月31日 實際數	科 目	114年12月31日 預計數	113年12月31日 預計數(修正)	比較增減
2,822	交通及運輸設備	3,668	3,279	389
6,557	交通及運輸設備	8,757	7,557	1,200
-3,735	累計折舊－交通及運輸設備	-5,089	-4,278	-811
380,490	什項設備	693,114	488,536	204,578
366,843	典藏品	682,191	471,807	210,384
34,068	什項設備	43,341	43,341	0
-20,421	累計折舊－什項設備	-32,418	-26,612	-5,806
<b>1,646</b>	<b>無形資產</b>	<b>62</b>	<b>743</b>	<b>-681</b>
1,646	無形資產	62	743	-681
1,646	電腦軟體	62	743	-681
<b>349,884</b>	<b>其他資產</b>	<b>36,063</b>	<b>244,947</b>	<b>-208,884</b>
349,884	什項資產	36,063	244,947	-208,884
130	存出保證金	158	158	0
349,754	代管資產	35,905	244,789	-208,884
<b>859,854</b>	<b>資產合計</b>	<b>834,233</b>	<b>846,974</b>	<b>-17,286</b>
<b>421,675</b>	<b>負債</b>	<b>79,781</b>	<b>303,533</b>	<b>-223,752</b>
<b>13,312</b>	<b>流動負債</b>	<b>16,828</b>	<b>17,264</b>	<b>-436</b>
12,598	應付款項	16,252	17,038	-786
382	應付帳款	94	94	0
1,803	應付代收款	1,035	1,035	0
9,817	應付費用	14,790	13,262	1,528
596	其他應付款	333	2,647	-2,314
714	預收款項	576	226	350
517	預收收入	380	30	350
197	銷項稅額	196	196	0
<b>408,363</b>	<b>其他負債</b>	<b>62,953</b>	<b>286,269</b>	<b>-223,316</b>
54,758	遞延負債	25,565	39,997	-14,432
54,758	遞延收入	25,565	39,997	-14,432
353,605	什項負債	37,388	246,272	-208,884
3,803	存入保證金	1,442	1,442	0
47	暫收及待結轉帳項	41	41	0
349,755	應付代管資產	35,905	244,789	-208,884
<b>421,675</b>	<b>負債合計</b>	<b>79,781</b>	<b>303,533</b>	<b>-223,752</b>
<b>438,179</b>	<b>淨值</b>	<b>754,452</b>	<b>543,441</b>	<b>211,011</b>
<b>366,843</b>	<b>公積</b>	<b>682,191</b>	<b>471,807</b>	<b>210,384</b>
366,843	資本公積	682,191	471,807	210,384
366,843	受贈公積	682,191	471,807	210,384
<b>71,336</b>	<b>累積餘絀</b>	<b>72,261</b>	<b>71,634</b>	<b>627</b>
71,336	累積賸餘	72,261	71,634	627
71,336	累積賸餘	72,261	71,634	627
<b>438,179</b>	<b>淨值合計</b>	<b>754,452</b>	<b>543,441</b>	<b>211,011</b>
<b>859,854</b>	<b>負債及淨值合計</b>	<b>834,233</b>	<b>846,974</b>	<b>-12,741</b>

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$1,099
2. 信託代理與保證負債科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$1,099

臺南市美術館  
**5年來主要營運項目分析表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預(決)算數	說明
<b>本年度預算數</b>				<b>78,010</b>	
勞務收入	年	1		65,760	
銷貨收入	年	1		4,450	
租金及權利金收入	年	1		7,800	
<b>上年度預算數</b>				<b>66,925</b>	
勞務收入	年	1		54,655	
銷貨收入	年	1		4,410	
租金及權利金收入	年	1		7,860	
<b>前年度決算數</b>				<b>68,559</b>	
勞務收入	年	1		58,292	
銷貨收入	年	1		3,178	
租金及權利金收入	年	1		7,089	
<b>111年度決算數</b>				<b>93,912</b>	
勞務收入	年	1		82,221	
銷貨收入	年	1		3,801	
租金及權利金收入	年	1		7,890	
<b>110年度決算數</b>				<b>41,920</b>	
勞務收入	年	1		35,475	110年5月至7月因為covid-19疫情下， 配合市府閉館，收入不如預期。
銷貨收入	年	1		2,360	
租金及權利金收入	年	1		4,085	

臺南市美術館  
員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額 預 計 數	說明
正式人員(一般人員)	60	館長1人 副館長1人 研究員/主任/副研究員8人 資深工程師1人 專員22人 展場規劃師/設計師3人 工程師1人 組員23人
合 計	60	

臺南市美術館  
**用人費用彙計表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科 目	本年度預算數	說明
正式員額薪資	33,500	正式員額薪資，年列33,500,000元。 (臺南市政府補助款33,000千元；本館自籌收入500千元)。
超時工作報酬	1,000	員工之超時加班費，年列1,000,000元。 (臺南市政府補助款800千元；本館自籌收入200千元)。
津貼	288	員工各項津貼，年列288,000元。 (本館自籌收入)。
獎金	6,000	員工考績及年終獎金，年列6,000,000元。 (臺南市政府補助款5,000千元；本館自籌收入1,000千元)。
退休及卹償金	2,200	提撥勞工退休金，年列2,200,000元。 (臺南市政府補助款1,800千元；本館自籌收入400千元)。
福利費	4,500	員工各項福利費，年列4,500,000元。 (臺南市政府補助款3,700千元；本館自籌收入800千元)。
提繳費	9	提繳工資墊償費用，年列9,000元。 (臺南市政府補助款)
合 計	47,497	

臺南市  
**各項費**  
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			合 計	勞務成本	銷貨成本
<b>46,419</b>	<b>41,679</b>	<b>用人費用</b>	<b>47,497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
32,047	27,570	正式員額薪資	33,500	0	0
1,104	800	超時工作報酬	1,000	0	0
270	200	津貼	288	0	0
6,326	6,500	獎金	6,000	0	0
2,059	2,200	退休及卹償金	2,200	0	0
4,605	4,400	福利費	4,500	0	0
8	9	提繳費	9	0	0
<b>107,151</b>	<b>113,096</b>	<b>服務費用</b>	<b>117,605</b>	<b>60,155</b>	<b>900</b>
18,423	18,000	水電費	20,800	0	0
492	560	郵電費	522	70	0
1,639	2,562	旅運費	1,807	1,110	0
6,047	6,290	印刷裝訂與廣告費	7,409	2,825	0
8,954	10,355	修理保養及保固費	12,206	4,626	0
1,366	1,535	保險費	2,882	946	0
60,146	56,788	一般服務費	52,353	38,112	900
9,344	16,754	專業服務費	19,374	12,466	0
740	252	公共關係費	252	0	0
<b>7,545</b>	<b>6,740</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>5,701</b>	<b>400</b>	<b>2,900</b>
40	0	使用材料費	80	0	0
5,150	4,542	用品消耗	2,721	400	0
2,355	2,198	商品及醫療用品	2,900	0	2,900
<b>612</b>	<b>620</b>	<b>租金與利息</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
91	0	地租及水租	0	0	0
521	620	什項設備租金	500	0	0
<b>15,416</b>	<b>16,369</b>	<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>15,995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14,561	15,132	不動產、廠房及設備折舊	15,314	0	0
855	1,237	攤銷	681	0	0
<b>1,645</b>	<b>1,626</b>	<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>1,691</b>	<b>1,330</b>	<b>0</b>
23	0	土地稅	30	30	0
1,570	1,565	房屋稅	1,600	1,300	0
34	34	消費與行為稅	34	0	0
18	27	規 費	27	0	0
<b>4</b>	<b>4</b>	<b>會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4	4	會費	4	0	0
<b>0</b>	<b>2</b>	<b>短絀、賠償與保險給付</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
0	2	各項短絀	2	0	2
<b>420</b>	<b>0</b>	<b>其他</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
420	0	其他費用	0	0	0
<b>179,212</b>	<b>180,136</b>	<b>合 計</b>	<b>188,995</b>	<b>61,885</b>	<b>3,802</b>



## 美術館

## 用彙計表

114年度

單位:新臺幣千元

度	預	算	數
出租資產成本	業務費用	管理及總務費用	其他業務費用
0	0	47,497	0
0	0	33,500	0
0	0	1,000	0
0	0	288	0
0	0	6,000	0
0	0	2,200	0
0	0	4,500	0
0	0	9	0
3,880	15,397	37,273	0
0	0	20,800	0
0	56	396	0
60	486	151	0
0	1,530	3,054	0
2,620	500	4,460	0
0	1,615	321	0
1,200	9,366	2,775	0
0	1,844	5,064	0
0	0	252	0
250	1,656	495	0
0	0	80	0
250	1,656	415	0
0	0	0	0
0	100	400	0
0	0	0	0
0	100	400	0
0	0	15,995	0
0	0	15,314	0
0	0	681	0
0	0	361	0
0	0	0	0
0	0	300	0
0	0	34	0
0	0	27	0
0	4	0	0
0	4	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
4,130	17,157	102,021	0

臺南市美術館  
公務車輛明細表

中華民國114年度 單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
3	現有車輛：				2,668		80	170	0	
1	轎車	7	107.06	1,995	893	28.00	25	60	0	BAX-1325：柴油
1	轎車	4	107.01	1,997	1,000	31.00	31	60	0	AZK-2016:95無鉛
1	轎車	6	098.04	1,800	775	31.00	24	50	0	3483-UH:95無鉛
3	合 計				2,668		80	170	0	

# 附 錄

附錄

臺南市美術館

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國114年度

議 項	會 次	之 內	附 帶 決 議 容	辦 理 情 形
		無		

主 辦 會 計 人 員：

組員陳家瑜

董（理）事 或 館長：

臺南市美術館  
館 長 林秋芳