

110.06.01  
修正版

中華民國 108 年度

臺南市政府監督(重編)

# 臺南市美術館決算

(自編決算)

臺南市美術館編



# 臺南市美術館

## 目 次

中華民國 108 年度

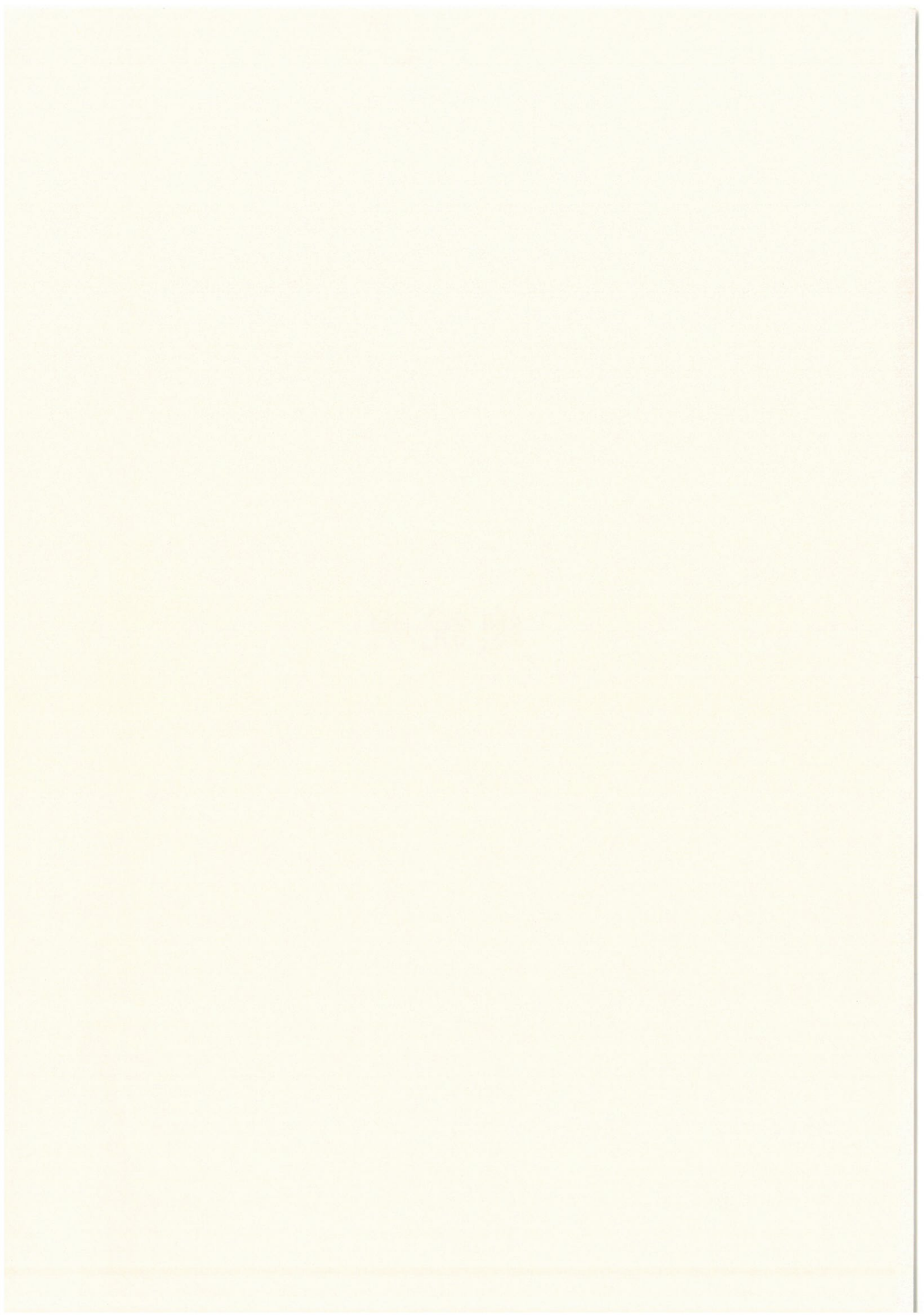
頁 次

|     |                               |       |
|-----|-------------------------------|-------|
| 一、  | 總說明                           | 1~11  |
| 二、  | 主要表                           |       |
| (一) | 收支餘絀決算表                       | 12    |
| (二) | 餘絀撥補決算表                       | 13~14 |
| (三) | 現金流量決算表                       | 15~16 |
| (四) | 平衡表                           | 17~18 |
| 三、  | 明細表                           |       |
| (一) | 收入明細表                         | 19~25 |
| (二) | 成本或(費用)明細表                    | 26~30 |
| (三) | 固定資產建設改良擴充明細表                 | 31~32 |
| (四) | 資產折舊明細表                       | 33~34 |
| 四、  | 參考表                           |       |
| (一) | 主要營運項目執行績效摘要表                 | 35    |
| (二) | 員工人數彙計表                       | 36    |
| (三) | 用人費用彙計表                       | 37    |
| (四) | 各項費用彙計表                       | 38    |
| (五) | 公務車輛明細表                       | 39    |
| 五、  | 附錄                            |       |
|     | 臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 | 40    |





# 總說明



# 臺南市美術館

## 總 說 明

### 中華民國108年度

#### 壹、概況

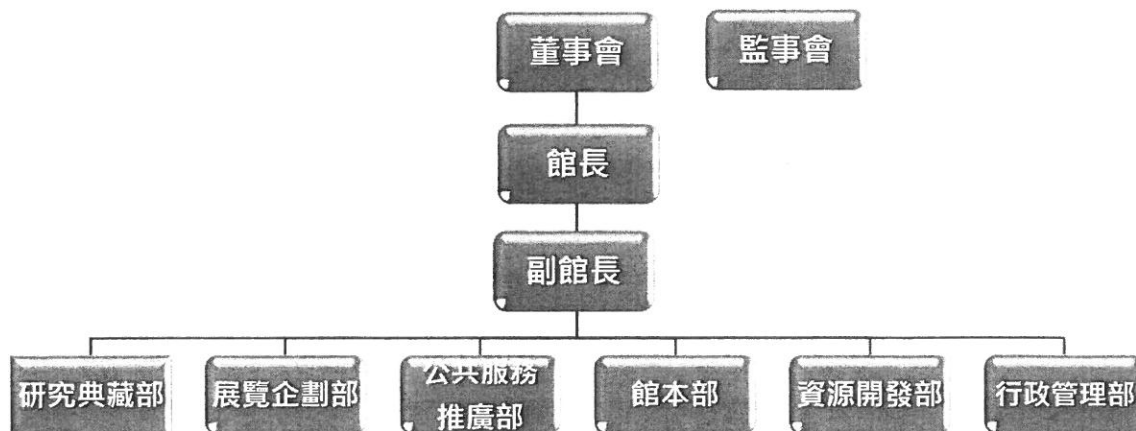
##### 一、設立依據

依據文化部105年11月2日文源字第1053029850號函同意本館設立行政法人，另「臺南市美術館設置自治條例」依臺南市政府府文人字第1060155306號令訂於106年2月9日施行。

##### 二、設立宗旨

以文化首都定位的臺南市坐擁深度的藝術文化，在臺灣美術史的發展中，臺南地區前輩美術家如廖繼春、郭柏川、顏水龍等更居重要地位，且當代藝術家更積極活躍；但長久以來卻未能有一座兼具國家水準及地方文化特色的美術館，以展現、保存臺南美術資產，為更有系統地整理、組織既有豐富資源，開拓多元美術人才，做為市民終身學習與學校教學利用之場所，故辦理本美術館之設置。

##### 三、組織概況



## 貳、年度營運(業務)計畫之執行成果

108 年度營運計畫之執行成果說明如下：

| 工作計畫<br>名稱 | 實施內容   | 辦理情形           |            |
|------------|--|----------------|------------|
|            |  | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
| 一、建構臺灣美術史  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 美術品典藏蒐購含油畫、水墨、書法、多媒材、版畫、陶藝及攝影等類型計 32 件；受捐贈作品計 47 件。</li> <li>2. 典藏品保存修復本年度辦理修復紙質 6 件，油畫 7 件。</li> <li>3. 典藏品圖像授權國美館、南一書局、臺南文資處文資小學堂合作應用。</li> <li>4. 美術科學研究中心本年度完成規劃設計承作，引進 6 項檢測修復專業設備，並預定 109 年 5 月完工。</li> <li>5. 數位典藏計畫申請文化部與國科會國家數位典藏機制「藝術品典藏管理系統」。</li> <li>6. 完成數位化典藏 152 件、修復案作品 106 筆、寄藏作品 59 件，共計建置 317 件（筆）數位圖</li> </ol> | 已完成            | 無          |

| 工作計畫<br>名稱             | 實施內容  | 辦理情形           |            |
|------------------------|---|----------------|------------|
|                        |   | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
|                        | <p>像。</p> <p>7. 論文、期刊及雜誌<br/>研究發表共 30 篇。</p> <p>8. 出版開館紀念專刊<br/>《美讚臺南》、<br/>《Glory to<br/>Tainan》；開館展<br/>展覽圖錄《府城榮<br/>光》、《臺灣禮<br/>讚》；《覓南美》<br/>雙月刊 6 期；研討<br/>會論文集《美的科<br/>學－風格・鑑定・<br/>修復》、《風土與<br/>流轉－臺灣美術的<br/>建構》；籌備英文<br/>館刊《The Journal<br/>of Asian Arts &amp;<br/>Aesthetics》（亞<br/>洲藝術與美學）預<br/>定 109 年出版。</p> <p>藝術圖書資源中心截至<br/>11 月底，完成 2,900 多<br/>本書籍編目上架，並採購<br/>電子資料增進研究資源。</p> |                |            |
| 二、展覽跳脫歷時性界<br>線，新舊兼容並蓄 | <p>1. 成立「藝術家專<br/>室」，策辦首檔展覽<br/>《南薰藝韻－陳澄<br/>波、郭柏川、許武<br/>勇、沈哲哉專室》，<br/>引見南部及臺南地<br/>區前輩藝術家現代</p>   | 已完成            | 無          |

| 工作計畫<br>名稱 | 實施內容   | 辦理情形           |            |
|------------|--|----------------|------------|
|            |  | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
|            | <p>繪畫發展脈絡。</p> <p>2. 「府城榮光」臺南市美術館1館開館展，詮釋臺灣及臺南古往今來空間地景文化的時空敘事。</p> <p>3. 「臺灣禮讚」臺南市美術館2館開館展，探討1920至1970年代約150位臺灣藝術家作品現代表現。</p> <p>4. 「封景 志異—典藏主題展」精選60件典藏作品，融合文學傳統志怪書寫轉化當代創作。</p> <p>5. 「寶島長春特展」合作史博館展出臺灣老、中、青三代水墨畫家合力繪製巨幅長卷呈現臺灣壯麗風情。</p> <p>6. 「透明的地方色—郭柏川回顧展」展出本地藝術先驅回顧性展覽。</p> <p>7. 首度結合生活美學，走入居家空間辦理「將藝術掛在</p> |                |            |

| 工作計畫<br>名稱 | 實施內容  | 辦理情形           |            |
|------------|---|----------------|------------|
|            |   | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
|            | <p>心上」特展。</p> <p>8. 跨國合作新加坡藝術科學博物館，結合實驗媒體藝術與科技藝術論述展出「超級一軌跡 當代媒體與生活的總和」特展。</p> <p>9. 系統性回顧吳三連獎基金會臺灣藝術家創作碩果，「連結台灣－吳三連獎40 ART 聯展」展出作品共6大類172件作品。</p> <p>10. 「看見光影」特展以藝術教育角度，呈現當代作品在光形影相互依存的變化關係。</p> <p>11. 「2019年中山青年藝術獎巡迴展」與國立國父紀念館書畫競賽先驅合作，展出38位得獎者共39件作品。</p> <p>12. 本年度開放辦理申請展，作為鼓勵在地藝術創作發表平台，辦理6檔個展。</p> |                |            |

| 工作計畫<br>名稱            | 實施內容   | 辦理情形           |            |
|-----------------------|--|----------------|------------|
|                       |  | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
| 三、培育市民美感品<br>味，體現文化價值 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理教育推廣活動<br/>自辦 18 場、合辦 13<br/>場、協辦 59 場，參<br/>與人次 9,255 人。</li> <li>2. 申請推動「藝起來<br/>尋美」教育部推動<br/>國中小學辦理美感<br/>體驗教育計畫。</li> <li>3. 辦理國立故宮博物<br/>院「Hand in hand<br/>博物館友善親子串<br/>聯」計畫活動及線<br/>上虛擬展典藏推<br/>廣。</li> <li>4. 與南藝大藝術創作<br/>理論研究所博士班<br/>合辦「2019 亞洲藝<br/>術學術論壇」。</li> <li>5. 藝術圖書資源中心<br/>營運，月均 1,500<br/>人次使用，自 9 月<br/>至 11 月底累計<br/>4,500 人次。</li> <li>6. 首度辦理「藝術開<br/>門」活動，串聯 9<br/>種文創工藝、9 間特<br/>色藝廊及 12 間魅力<br/>老屋等 30 個店家，<br/>提供民眾自由踩<br/>點，漫步藝術地圖<br/>小旅行。</li> </ol> | 已完成            | 無          |



| 工作計畫<br>名稱           | 實施內容  | 辦理情形           |            |
|----------------------|---|----------------|------------|
|                      |   | 已完成或未<br>完成之說明 | 因應改<br>善措施 |
|                      | <p>7. 提供大專院校學生實習機會，本年度嘉南藥理大學、長榮大學、美國華盛頓大學共 6 名參與。</p> <p>典藏及文創商品開發共 6 個主題、54 項商品，締造 94 萬 1,844 元營業額佳績。</p>  |                |            |
| 四、立基臺南常民土地，跨域樂活與城市共生 | <p>1. 主辦 5 場跨域展演計 1,489 人、3 項合作展演計 4,756 人</p> <p>2. 辦理夜宿南美夏令營 2 場計 70 人、臺南美術節約 350 人參與。</p> <p>3. 辦理媒體記者會逾 14 場。</p> <p>4. 招募在地志工投入美術志願服務，本年度新增共 165 名。</p> <p>5. 合辦名人世紀婚禮傳遞幸福氛圍美術館。</p> <p>6. 設計承製雲中樹聖誕點燈，回饋市民美而溫馨聖誕佳節。</p> <p>7. 協辦 TID Award 臺灣室內設計大獎頒獎典禮及靜態展、埕現—2019 臺南品</p> | 已完成            | 無          |

| 工作計畫<br>名稱           | 實施內容  | 辦理情形       |        |
|----------------------|---|------------|--------|
|                      |   | 已完成或未完成之說明 | 因應改善措施 |
|                      | 牌時尚秀及靜態展、貴人散步音樂節、森山市集，合辦臺南美食節系列活動等，匯聚豐沛文化設計、音樂、創意美學之質感生活能量。   |            |        |
| 五、國內外文化結盟，<br>連結世界脈動 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 接待國際外賓參訪如駐臺使節、美國休士頓美術館、泰國暹羅博物館、泰國藝術大學、越南河內美術館等共計約 36 國 113 人，以及國內單位約 30 個單位團體交流。</li> <li>2. 館員國外考察赴日本、新加坡、法國、奧大利籌備策展及參訪交流。</li> <li>3. 與國立成功大學老年學研究所、輔仁大學博物館學研究所簽署合作交流；與南藝大博物館學與古物維護研究所、戲劇創作與應用學系、臺南女中課程交流。</li> </ol> | 已完成        | 無      |

## 參、決算概要

### 一、收支餘絀實況

#### (一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 148,285,208 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 111,615,941 元、勞務收入 31,238,162 元、銷貨收入 782,464 元、租金及權利金收入 4,578,641 元及其他業務收入 70,000 元，較預算 173,538,000 元減少 25,252,792 元，約 14.55%，主要係因延遲開館，致服務收入及銷貨收入較預算數減少。

#### (二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 130,252,668 元，包括勞務成本 12,361,182 元、銷貨成本 504,499 元、行銷及業務費用 25,918,369 元及管理及總務費用 91,468,618 元，較預算數 173,638,000 元減少 43,385,332 元，約 24.99%，主要係因延遲開館，勞務成本減少 21,738,818 元、銷貨成本減少 6,695,501 元、出租資產成本減少 8,700,000 元及管理及總務費用減少 8,819,382 元；惟行銷及業務費用增加 2,568,369 元。

#### (三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 314,017 元，包括利息收入 19,424 元、廠商違規罰款 79,584 元及受贈收入 215,009 元較預算數 100,000 元增加 214,017 元。

#### (四)業務外支出：

本年度業務外支出決算數 0 元，與預算數 0 元同。

#### (五)本期餘絀：

收支相抵後，本年度決算賸餘 18,346,557 元，較預算數 0 元增加 18,346,557 元，主要原因說明如上。

## 二、餘絀撥補實況

本年度賸餘 18,346,557 元，包含業務賸餘 18,032,540 元及業務外賸餘 314,017 元，加計以前年度未分配賸餘決算數 2,239,542 元，累計賸餘 20,586,099 元。

## 三、現金流量實況

### (一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 35,897,731 元，為本期稅前賸餘 18,346,557 元減調整非現金項目 54,244,288 元(係折舊 3,373,356 元、攤銷 1,060,245 元，減流動資產淨增加 43,904,664 元，減流動負債淨減少 14,773,225 元)；較預算數淨現金流入 10,103,000 元計減少 46,000,731 元，減少約 455.32%。

### (二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 26,489,058 元，較預算數淨現金流出 51,351,000 元計增加 24,861,942 元，約 48.42%，主要係因不動產增加數較預算數減少(原預算數不動產增加含代辦典藏品 18,000,000 元，實際數未含代辦典藏品，因非屬本館資產)。

### (三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 26,393,066 元，較預算數淨現金流入 41,351,000 元計減少 14,957,934 元，主要係因政府補助購置固定資產認列遞延收入增加 24,081,293 元、廠商存入履約及保固保證金減少 661,371 元及其他暫收款增加 2,973,144 元(捐款收入因尚未有相關支出，暫列暫收款)。

(四) 本年度期初現金及約當現金決算數 62,487,628 元，減本年度現金及約當現金淨減少 35,993,723 元，合計期末現金及約當現金 26,493,905 元，較預算數 447,000 元計增加 26,046,905 元，約增加 5,827.05%。

#### 四、資產負債實況

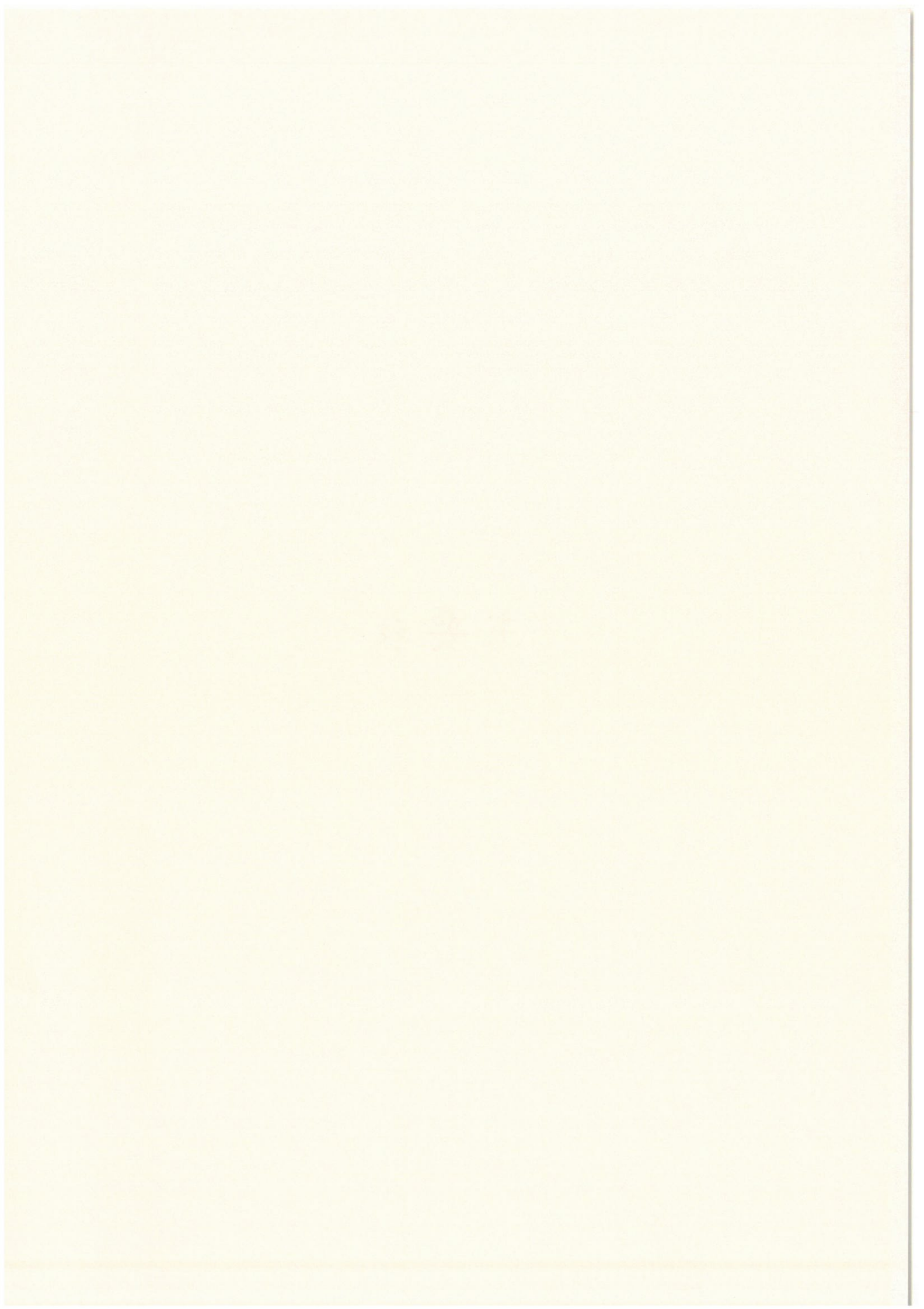
- (一)本年度資產決算數 188,516,792 元，較上年度決算數 120,722,322 元計增加 67,794,470 元。其中流動資產 72,406,424 元，較上年度決算數增加 7,910,941 元；不動產、廠房及設備決算數 45,950,113 元，較上年度決算數增加 29,201,896 元；無形資產決算數 3,961,189 元，較上年度決算數減少 511,333 元；其他資產 66,199,066，較上年度決算數增加 31,192,966 元。
- (二)本年度負債決算數 167,930,693 元，較上年度決算數 118,482,780 元計增加 49,447,913 元。其中流動負債 42,137,849 元，較上年度決算數減少 8,149,494 元，其他負債 125,792,844 元，較上年度決算數增加 57,597,407 元。
- (三)本年度淨值決算 20,586,099 元，較上年度決算數計增加 18,346,557 元。其中累積賸餘較上年度決算數增加 18,346,557 元。

#### 肆、其他

無。



## 主要表





臺南市美術館  
收支餘絀決算表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

| 科 目          | 本年度預算數      |        | 本年度決算數      |        | 比較增減(-)            |                      | 上年度決算數     |        |
|--------------|-------------|--------|-------------|--------|--------------------|----------------------|------------|--------|
|              | 金 額<br>(1)  | %      | 金 額<br>(2)  | %      | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 | 金 額        | %      |
| 收入           | 173,638,000 | 100.00 | 148,599,225 | 100.00 | -25,038,775        | -14.42               | 68,207,463 | 100.00 |
| 業務收入         | 173,538,000 | 99.94  | 148,285,208 | 99.79  | -25,252,792        | -14.55               | 68,041,007 | 99.76  |
| 勞務收入         | 41,000,000  | 23.61  | 31,238,162  | 21.02  | -9,761,838         | -23.81               | 25,810     | 0.04   |
| 服務收入         | 40,000,000  | 23.04  | 30,456,923  | 20.50  | -9,543,077         | -23.86               | 4,810      | 0.01   |
| 講習(演)收入      | 1,000,000   | 0.58   | 108,319     | 0.07   | -891,681           | -89.17               | 21,000     | 0.03   |
| 其他勞務收入       | 0           | 0.00   | 672,920     | 0.45   | 672,920            | 0                    | 0          | 0.00   |
| 銷貨收入         | 4,000,000   | 2.30   | 782,464     | 0.53   | -3,217,536         | -80.44               | 0          | 0.00   |
| 印刷出版品銷貨收入    | 4,000,000   | 2.30   | 118,843     | 0.08   | -3,881,157         | -97.03               | 0          | 0.00   |
| 製成品銷貨收入      | 0           | 0.00   | 663,621     | 0.45   | 663,621            | 0                    | 0          | 0.00   |
| 租金及權利金收入     | 4,900,000   | 2.82   | 4,578,641   | 3.08   | -321,359           | -6.56                | 200        | 0.00   |
| 其他建築物租金收入    | 4,000,000   | 2.30   | 1,016,224   | 0.68   | -2,983,776         | -74.59               | 0          | 0.00   |
| 權利金收入        | 900,000     | 0.52   | 3,562,417   | 2.40   | 2,662,417          | 295.82               | 200        | 0.00   |
| 政府公務預算補助收入   | 113,638,000 | 65.45  | 107,361,110 | 72.25  | -6,276,890         | -5.52                | 67,829,157 | 99.45  |
| 政府公務預算補助收入   | 113,638,000 | 65.45  | 107,361,110 | 72.25  | -6,276,890         | -5.52                | 67,829,157 | 99.45  |
| 政府專案補助收入     | 10,000,000  | 5.76   | 4,254,831   | 2.86   | -5,745,169         | -57.45               | 0          | 0.00   |
| 政府專案補助收入     | 10,000,000  | 5.76   | 4,254,831   | 2.86   | -5,745,169         | -57.45               | 0          | 0.00   |
| 其他業務收入       | 0           | 0.00   | 70,000      | 0.05   | 70,000             |                      | 185,840    | 0.27   |
| 其他補助收入       | 0           | 0.00   | 70,000      | 0.05   | 70,000             |                      | 2,400      | 0.00   |
| 雜項業務收入       | 0           | 0.00   | 0           | 0.00   | 0                  |                      | 183,440    | 0.27   |
| 業務外收入        | 100,000     | 0.06   | 314,017     | 0.21   | 214,017            | 214.02               | 166,456    | 0.24   |
| 財務收入         | 100,000     | 0.06   | 19,424      | 0.01   | -80,576            | -80.58               | 149,493    | 0.22   |
| 利息收入         | 100,000     | 0.06   | 19,424      | 0.01   | -80,576            | -80.58               | 149,492    | 0.22   |
| 其他收入         | 0           | 0.00   | 0           | 0.00   | 0                  |                      | 1          | 0.00   |
| 其他業務外收入      | 0           | 0.00   | 294,593     | 0.20   | 294,593            |                      | 16,963     | 0.02   |
| 違規罰款收入       | 0           | 0.00   | 79,584      | 0.05   | 79,584             |                      | 6,790      | 0.01   |
| 受贈收入         | 0           | 0.00   | 215,009     | 0.14   | 215,009            |                      | 10,173     | 0.01   |
| 成本與費用        | 173,638,000 | 100.00 | 130,252,668 | 87.65  | -43,385,332        | -24.99               | 68,422,675 | 100.32 |
| 業務成本與費用      | 173,638,000 | 100.00 | 130,252,668 | 87.65  | -43,385,332        | -24.99               | 68,412,601 | 100.30 |
| 勞務成本         | 34,100,000  | 19.64  | 12,361,182  | 8.32   | -21,738,818        | -63.75               | 0          | 0.00   |
| 服務成本         | 33,100,000  | 19.06  | 11,780,278  | 7.93   | -21,319,722        | -64.41               | 0          | 0.00   |
| 講習(演)成本      | 1,000,000   | 0.58   | 26,643      | 0.02   | -973,357           | -97.34               | 0          | 0.00   |
| 其他勞務成本       | 0           | 0.00   | 554,261     | 0.37   | 554,261            | 0                    | 0          | 0.00   |
| 銷貨成本         | 7,200,000   | 4.15   | 504,499     | 0.34   | -6,695,501         | -92.99               | 0          | 0.00   |
| 印刷出版品銷貨成本    | 7,200,000   | 4.15   | 94,333      | 0.06   | -7,105,667         | -98.69               | 0          | 0.00   |
| 製成品銷貨成本      | 0           | 0.00   | 410,166     | 0.28   | 410,166            | 0                    | 0          | 0.00   |
| 出租資產成本       | 8,700,000   | 5.01   | 0           | 0.00   | -8,700,000         | -100.00              | 0          | 0.00   |
| 出租其他建築物成本    | 8,700,000   | 5.01   | 0           | 0.00   | -8,700,000         | -100.00              | 0          | 0.00   |
| 行銷及業務費用      | 23,350,000  | 13.45  | 25,918,369  | 17.44  | 2,568,369          | 11.00                | 30,596,806 | 44.86  |
| 行銷及業務費用      | 23,350,000  | 13.45  | 25,128,278  | 16.91  | 1,778,278          | 7.62                 | 30,596,806 | 44.86  |
| 行銷及業務費用-自籌   | 0           | 0.00   | 790,091     | 0.53   | 790,091            | 0                    | 0          | 0.00   |
| 管理及總務費用      | 100,288,000 | 57.76  | 91,468,618  | 61.55  | -8,819,382         | -8.79                | 37,815,795 | 55.44  |
| 管理費用及總務費用    | 100,288,000 | 57.76  | 86,666,433  | 58.32  | -13,621,567        | -13.58               | 37,815,795 | 55.44  |
| 管理費用及總務費用-自籌 | 0           | 0.00   | 4,802,185   | 3.23   | 4,802,185          | 0                    | 0          | 0.00   |
| 業務外費用        | 0           | 0.00   | 0           | 0.00   | 0                  |                      | 10,074     | 0.01   |
| 其他業務外費用      | 0           | 0.00   | 0           | 0.00   | 0                  |                      | 10,074     | 0.01   |
| 財產交易短絀       | 0           | 0.00   | 0           | 0.00   | 0                  |                      | 0          | 0.00   |
| 本期餘絀         | 0           | 0.00   | 18,346,557  | 12.35  | 18,346,557         |                      | -215,212   | -0.32  |

臺南市美術館  
餘絀撥補決算表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 項 目           | 本年度預算數           |               | 本年度決算數            |               | 比較增減(-)           |                   | 上年度決算數           |               |
|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
|               | 金 額              | %             | 金 額               | %             | 金 額               | %<br>/(1)*10<br>0 | 金 額              | %             |
|               | (1)              |               | (2)               |               | (3)=(2)-(1)       |                   |                  |               |
| <b>賸餘之部</b>   | <b>2,455,000</b> | <b>100.00</b> | <b>20,586,099</b> | <b>100.00</b> | <b>18,131,099</b> | <b>738.54</b>     | <b>2,239,542</b> | <b>100.00</b> |
| 本期賸餘          | 0                |               | 18,346,557        | 89.12         | 18,346,557        |                   | -215,212         | -9.61         |
| 前期未分配賸餘       | 2,455,000        | 100.00        | 2,239,542         | 10.88         | -215,458          | -8.78             | 2,454,754        | 109.61        |
| 追溯適用及追溯重      | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 編之影響數         |                  |               |                   |               |                   |                   |                  |               |
| 公積轉列數         | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 其他轉入數         | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| <b>分配之部</b>   | <b>0</b>         |               | <b>0</b>          |               | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |               |
| 填補累積短絀        | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 提存公積          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 賸餘撥充基金數       | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 解繳國庫淨額        | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 其他依法分配數       | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| <b>未分配賸餘</b>  | <b>2,455,000</b> | <b>100.00</b> | <b>20,586,099</b> | <b>100.00</b> | <b>18,131,099</b> | <b>738.54</b>     | <b>2,239,542</b> | <b>100.00</b> |
| <b>短絀之部</b>   | <b>0</b>         |               | <b>0</b>          |               | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |               |
| 本期短絀          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 前期待填補之短絀      | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 追溯適用及追溯重      | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 編之影響數         |                  |               |                   |               |                   |                   |                  |               |
| 其他轉入數         | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| <b>填補之部</b>   | <b>0</b>         |               | <b>0</b>          |               | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |               |
| 撥用賸餘          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 撥用公積          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 折減基金          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| 國庫撥款          | 0                |               | 0                 |               | 0                 |                   | 0                |               |
| <b>待填補之短絀</b> | <b>0</b>         |               | <b>0</b>          |               | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |               |

臺南市美術館  
**餘絀撥補決算表說明**  
中華民國108年度

本年度賸餘18,346,557元，包含業務賸餘18,032,540元及業務外賸餘314,017，加計以前年度未分配賸餘決算數2,239,542元，累計賸餘20,586,099元。

臺南市美術館  
**現金流量決算表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

| 項 目                   | 本年度預算數<br>(1)         | 本年度決算數<br>(2)         | 比較增減(-)               |                      |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                       |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1)    | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| <b>業務活動之現金流量</b>      | <b>10,103,000.00</b>  | <b>-35,897,731.00</b> | <b>-46,000,731.00</b> | <b>-455.32</b>       |
| 本期賸餘                  | 0.00                  | 18,346,557.00         | 18,346,557.00         |                      |
| 利息股利之調整               | -100,000.00           | -19,424.00            | 80,576.00             | -80.58               |
| 利息收入                  | -100,000.00           | -19,424.00            | 80,576.00             | -80.58               |
| 未計利息股利之本期賸餘（短絀）       | -100,000.00           | 18,327,133.00         | 18,427,133.00         | -18,427.13           |
| 調整非現金項目               | 10,103,000.00         | -54,244,288.00        | -64,347,288.00        | -636.91              |
| 折舊、減損及折耗              | 9,500,000.00          | 3,373,356.00          | -6,126,644.00         | -64.49               |
| 攤銷                    | 500,000.00            | 1,060,245.00          | 560,245.00            | 112.05               |
| 流動資產淨減（淨增）            | 103,000.00            | -43,904,664.00        | -44,007,664.00        | -42,725.89           |
| 流動負債淨增（淨減）            | 0.00                  | -14,773,225.00        | -14,773,225.00        |                      |
| 未計利息股利之現金流入（流出）       | 10,003,000.00         | -35,917,155.00        | -45,920,155.00        | -459.06              |
| 收取利息                  | 100,000.00            | 19,424.00             | -80,576.00            | -80.58               |
| <b>業務活動之淨現金流入（流出）</b> | <b>10,103,000.00</b>  | <b>-35,897,731.00</b> | <b>-46,000,731.00</b> | <b>-455.32</b>       |
| <b>投資活動之現金流量</b>      | <b>-51,351,000.00</b> | <b>-26,489,058.00</b> | <b>24,861,942.00</b>  | <b>-48.42</b>        |
| 增加不動產、廠房及設備、礦產資源      | -50,200,000.00        | -25,894,146.00        | 24,305,854.00         | -48.42               |
| 增加不動產、廠房及設備           | -50,200,000.00        | -25,894,146.00        | 24,305,854.00         | -48.42               |
| 增加無形資產及其他資產           | -1,151,000.00         | -594,912.00           | 556,088.00            | -48.31               |
| 增加無形資產                | -1,151,000.00         | -594,912.00           | 556,088.00            | -48.31               |
| <b>投資活動之淨現金流入（流出）</b> | <b>-51,351,000.00</b> | <b>-26,489,058.00</b> | <b>24,861,942.00</b>  | <b>-48.42</b>        |
| <b>籌資活動之現金流量</b>      | <b>41,351,000.00</b>  | <b>26,393,066.00</b>  | <b>-14,957,934.00</b> | <b>-36.17</b>        |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債    | 41,351,000.00         | 26,393,066.00         | -14,957,934.00        | -36.17               |
| 增加其他負債                | 41,351,000.00         | 26,393,066.00         | -14,957,934.00        | -36.17               |
| <b>籌資活動之淨現金流入（流出）</b> | <b>41,351,000.00</b>  | <b>26,393,066.00</b>  | <b>-14,957,934.00</b> | <b>-36.17</b>        |
| <b>匯率影響數</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |                      |
| <b>現金及約當現金之淨增（淨減）</b> | <b>103,000.00</b>     | <b>-35,993,723.00</b> | <b>-36,096,723.00</b> | <b>-35,045.36</b>    |
| <b>期初現金及約當現金</b>      | <b>344,000.00</b>     | <b>62,487,628.00</b>  | <b>62,143,628.00</b>  | <b>18,065.01</b>     |
| <b>期末現金及約當現金</b>      | <b>447,000.00</b>     | <b>26,493,905.00</b>  | <b>26,046,905.00</b>  | <b>5,827.05</b>      |
| <b>不影響現金之投資與籌資活動</b>  |                       |                       |                       |                      |
| 代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備  | 0.00                  | 31,192,966.00         | 31,192,966.00         |                      |

臺南市美術館  
**現金流量決算表說明**  
中華民國108年度

(一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出35,897,731元，為本期稅前賸餘18,346,557元減調整非現金項目54,244,288元(係折舊3,373,356元、攤銷1,060,245元，減流動資產淨增加43,904,664元，減流動負債淨減少14,773,225元)；較預算數淨現金流入10,103,000元計減少46,000,731元，減少約455.32%。

(二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出26,489,058元，較預算數淨現金流出51,351,000元計減少24,861,942元，約48.42%，主要係因不動產增加數較預算數減少(原預算數不動產增加含代辦典藏品18,000,000元，實際數未含代辦典藏品，因非屬本館資產)。

(三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入26,393,066元，較預算數淨現金流入41,351,000元計減少14,957,934元，主要係因政府補助購置固定資產認列遞延收入增加24,081,293元、廠商存入履約及保固保證金減少661,371元及其他暫收款2,973,144元(捐款收入因尚未有相關支出，暫列暫收款)。

(四)本年度期初現金及約當現金決算數62,487,628元，減本年度現金及約當現金淨減少35,993,723元，合計期末現金及約當現金26,493,905元，較預算數447,000元計增加26,046,905元，約增加5827.05%。

(五)不影響現金之投資與籌資活動：

變動數31,192,966元，係本年度代辦典藏品，非屬本館資產，入帳係以代管資產及應付代管資產增列，資產負債同額增減不影響現金流量。

## 臺南市美術館

## 平衡表

中華民國108 年12月31日

單位:新臺幣元

| 科 目              | 本年度決算數<br>(1)      | 上年度決算數<br>(2)      | 比較增減(-)            |                      |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                  |                    |                    | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資產</b>        | <b>188,516,792</b> | <b>120,722,322</b> | <b>67,794,470</b>  | <b>56.16</b>         |
| <b>流動資產</b>      | <b>72,406,424</b>  | <b>64,495,483</b>  | <b>7,910,941</b>   | <b>12.27</b>         |
| 現金               | 26,493,905         | 62,487,628         | -35,993,723        | -57.60               |
| 銀行存款             | 26,058,650         | 62,487,628         | -36,428,978        | -58.30               |
| 零用及週轉金           | 177,000            | 0                  | 177,000            |                      |
| 匯撥中現金            | 258,255            | 0                  | 258,255            |                      |
| 應收款項             | 39,079,933         | 0                  | 39,079,933         |                      |
| 應收帳款             | 137,622            | 0                  | 137,622            |                      |
| 應收收益             | 37,778,218         | 0                  | 37,778,218         |                      |
| 應收信用卡款           | 47,203             | 0                  | 47,203             |                      |
| 應收悠遊卡款           | 355                | 0                  | 355                |                      |
| 應收一卡通款           | 198                | 0                  | 198                |                      |
| 其他應收款            | 1,116,337          | 0                  | 1,116,337          |                      |
| 存貨               | 4,178,015          | 0                  | 4,178,015          |                      |
| 商品存貨             | 4,031,323          | 0                  | 4,031,323          |                      |
| 在製品              | 146,692            | 0                  | 146,692            |                      |
| 預付款項             | 2,654,571          | 2,004,844          | 649,727            | 32.41                |
| 預付費用             | 562,396            | 2,004,844          | -1,442,448         | -71.95               |
| 留抵稅額             | 2,092,175          | 0                  | 2,092,175          |                      |
| 短期貸墊款            | 0                  | 3,011              | -3,011             | -100.00              |
| 短期墊款             | 0                  | 3,011              | -3,011             | -100.00              |
| <b>不動產、廠房及設備</b> | <b>45,950,113</b>  | <b>16,748,217</b>  | <b>29,201,896</b>  | <b>174.36</b>        |
| 機械及設備            | 23,855,103         | 4,907,054          | 18,948,049         | 386.14               |
| 機械及設備            | 26,503,658         | 5,366,961          | 21,136,697         | 393.83               |
| 累計折舊－機械及設備       | -2,648,555         | -459,907           | -2,188,648         | 475.89               |
| 交通及運輸設備          | 4,072,495          | 2,855,089          | 1,217,406          | 42.64                |
| 交通及運輸設備          | 5,178,745          | 3,005,969          | 2,172,776          | 72.28                |
| 累計折舊－交通及運輸設備     | -1,106,250         | -150,880           | -955,370           | 633.20               |
| 什項設備             | 10,169,525         | 3,413,739          | 6,755,786          | 197.90               |
| 什項設備             | 11,158,366         | 3,624,617          | 7,533,749          | 207.85               |
| 累計折舊－什項設備        | -988,841           | -210,878           | -777,963           | 368.92               |
| 購建中固定資產          | 7,852,990          | 5,572,335          | 2,280,655          | 40.93                |
| 未完工程             | 7,852,990          | 5,572,335          | 2,280,655          | 40.93                |
| 訂購機件及設備款         | 0                  | 0                  | 0                  |                      |
| <b>無形資產</b>      | <b>3,961,189</b>   | <b>4,472,522</b>   | <b>-511,333</b>    | <b>-11.43</b>        |
| 無形資產             | 3,961,189          | 4,472,522          | -511,333           | -11.43               |
| 電腦軟體             | 3,961,189          | 4,472,522          | -511,333           | -11.43               |
| <b>其他資產</b>      | <b>66,199,066</b>  | <b>35,006,100</b>  | <b>31,192,966</b>  | <b>89.11</b>         |
| 什項資產             | 66,199,066         | 35,006,100         | 31,192,966         | 89.11                |
| 代管資產             | 66,199,066         | 35,006,100         | 31,192,966         | 89.11                |
| <b>資產合計</b>      | <b>188,516,792</b> | <b>120,722,322</b> | <b>67,794,470</b>  | <b>56.16</b>         |
| <b>負債</b>        | <b>167,930,693</b> | <b>118,482,780</b> | <b>49,447,913</b>  | <b>41.73</b>         |
| <b>流動負債</b>      | <b>42,137,849</b>  | <b>50,287,343</b>  | <b>-8,149,494</b>  | <b>-16.21</b>        |
| 應付款項             | 41,967,354         | 35,544,585         | 6,422,769          | 18.07                |
| 應付帳款             | 121,615            | 9,428,195          | -9,306,580         | -98.71               |
| 應付代收款            | 20,347,412         | 1,666,405          | 18,681,007         | 1,121.04             |
| 應付費用             | 12,052,220         | 22,319,253         | -10,267,033        | -46.00               |

## 臺南市美術館

**平衡表**

中華民國108 年12月31日

單位:新臺幣元

| 科 目            | 本年度決算數<br>(1)      | 上年度決算數<br>(2)      | 比較增減(-)            |                      |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                |                    |                    | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 銷項稅額           | 4,788              | 0                  | 4,788              |                      |
| 應付工程款          | 8,754,463          | 2,130,732          | <b>6,623,731</b>   | 310.87               |
| 其他應付款          | 686,856            | 0                  | <b>686,856</b>     |                      |
| 預收款項           | 170,495            | 14,742,758         | -14,572,263        | -98.84               |
| 預收收入           | 170,495            | 0                  | 170,495            |                      |
| 預收政府補助款        | 0                  | 14,742,758         | -14,742,758        | -100.00              |
| <b>其他負債</b>    | <b>125,792,844</b> | <b>68,195,437</b>  | <b>57,597,407</b>  | <b>84.46</b>         |
| 遞延負債           | 51,634,049         | 27,541,381         | 24,092,668         | 87.48                |
| 遞延收入           | 51,634,049         | 27,541,381         | 24,092,668         | 87.48                |
| 什項負債           | 74,158,795         | 40,654,056         | 33,504,739         | 82.41                |
| 存入保證金          | 4,986,585          | 5,647,956          | -661,371           | -11.71               |
| 暫收及待結轉帳項       | 2,973,144          | 0                  | 2,973,144          |                      |
| 應付代管資產         | 66,199,066         | 35,006,100         | 31,192,966         | 89.11                |
| <b>負債合計</b>    | <b>167,930,693</b> | <b>118,482,780</b> | <b>49,447,913</b>  | <b>41.73</b>         |
| <b>淨值</b>      | <b>20,586,099</b>  | <b>2,239,542</b>   | <b>18,346,557</b>  | <b>819.21</b>        |
| <b>累積餘絀</b>    | <b>20,586,099</b>  | <b>2,239,542</b>   | <b>18,346,557</b>  | <b>819.21</b>        |
| 累積賸餘           | 20,586,099         | 2,239,542          | 18,346,557         | 819.21               |
| 累積賸餘           | 20,586,099         | 2,239,542          | 18,346,557         | 819.21               |
| <b>淨值合計</b>    | <b>20,586,099</b>  | <b>2,239,542</b>   | <b>18,346,557</b>  | <b>819.21</b>        |
| <b>負債及淨值合計</b> | <b>188,516,792</b> | <b>120,722,322</b> | <b>67,794,470</b>  | <b>56.16</b>         |

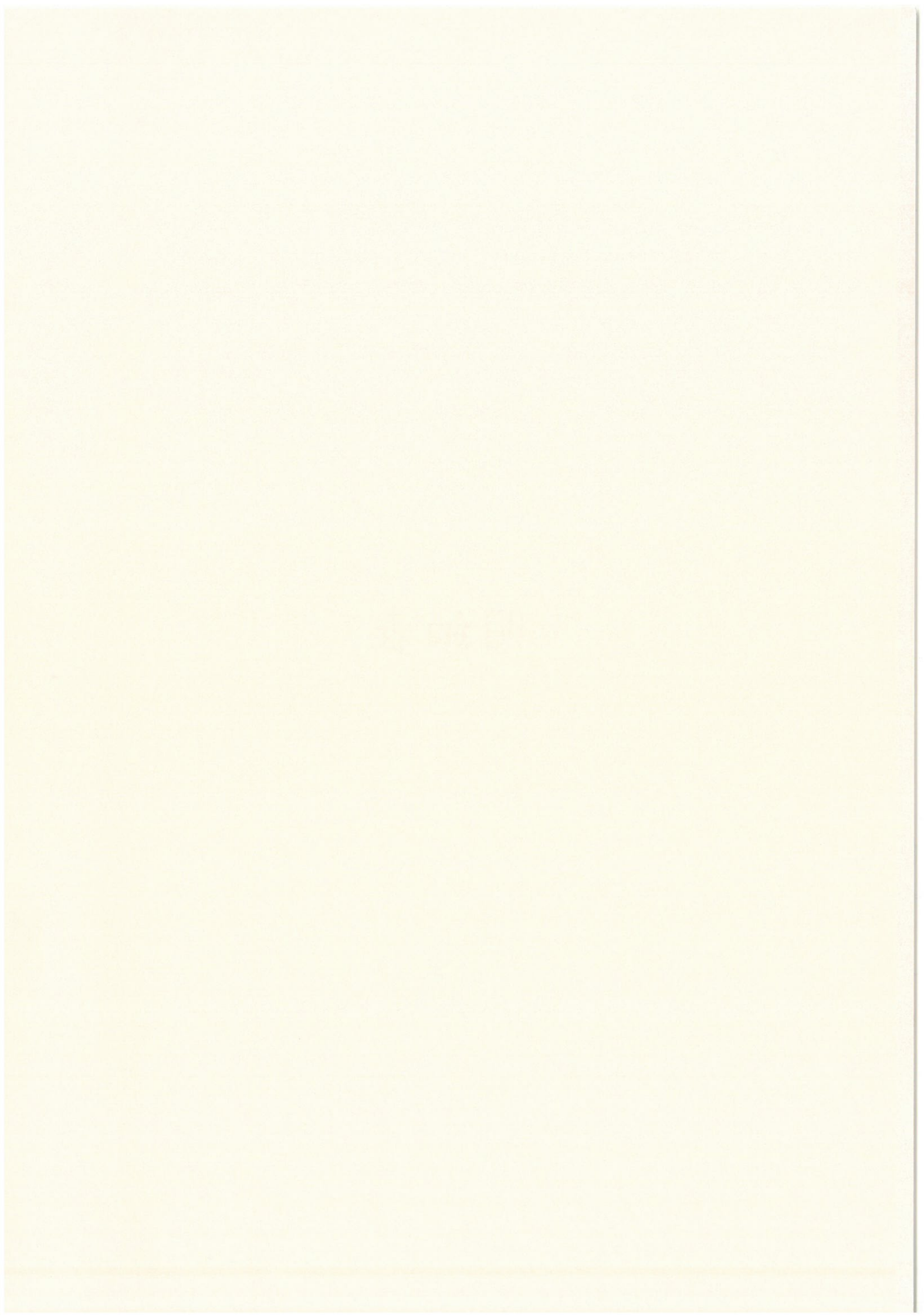
附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$945,700, 上年度決算數為 \$267,250
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為 \$945,700, 上年度決算數為 \$267,250





# 明細表



臺南市美術館  
**勞務收入明細表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科目及營運項目     | 本年度預算數<br>(1)<br>(1) | 本年度決算數<br>(2)     | 比較增減(-)            |                      | 說 明                                |
|-------------|----------------------|-------------------|--------------------|----------------------|------------------------------------|
|             |                      |                   | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                    |
| <b>勞務收入</b> | <b>41,000,000</b>    | <b>31,238,162</b> | <b>-9,761,838</b>  | <b>-23.81</b>        |                                    |
| 服務收入        | 40,000,000           | 30,456,923        | -9,543,077         | -23.86               | 因延遲開館與售票日延後，因此造成門票收入較預算數抑減。        |
| 講習（演）收入     | 1,000,000            | 108,319           | -891,681           | -89.17               | 因延遲開館與售票日延後，因此造成教育講習及推廣活動收入較預算數抑減。 |
| 其他勞務收入      | 0                    | 672,920           | 672,920            |                      |                                    |

臺南市美術館  
**銷貨收入明細表**  
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科目及營運項目   | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                   |
|-----------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|           |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                       |
| 銷貨收入      | 4,000,000     | 782,464       | -3,217,536         | -80.44               | 因延遲開館，因此造成銷貨收入較預算數抑減。 |
| 印刷出版品銷貨收入 | 4,000,000     | 118,843       | -3,881,157         | -97.03               |                       |
| 製成品銷貨收入   | 0             | 663,621       | 663,621            |                      |                       |

臺南市美術館  
**租金及權利金收入明細表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科目及營運項目         | 本年度預算數<br>(1)<br>(1) | 本年度決算數<br>(2)    | 比較增減(-)            |                      | 說 明           |
|-----------------|----------------------|------------------|--------------------|----------------------|---------------|
|                 |                      |                  | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |               |
| <b>租金及權利金收入</b> | <b>4,900,000</b>     | <b>4,578,641</b> | <b>-321,359</b>    | <b>-6.56</b>         |               |
| 其他建築物租金收入       | 4,000,000            | 1,016,224        | -2,983,776         | -74.59               | 係委託經營商店權利金收入。 |
| 權利金收入           | 900,000              | 3,562,417        | 2,662,417          | 295.82               |               |

中華民國108年度

單位：新臺幣元

| 科目及營運項目    | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明     |
|------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---------|
|            |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |         |
| 政府公務預算補助收入 | 113,638,000   | 107,361,110   | -6,276,890         | -5.52                | 政府補助收入。 |
| 政府公務預算補助收入 | 113,638,000   | 107,361,110   | -6,276,890         | -5.52                |         |

## 中華民國108年度

| 科目及營運項目  | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明     |
|----------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---------|
|          |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |         |
| 政府專案補助收入 | 10,000,000    | 4,254,831     | -5,745,169         | -57.45               | 政府補助收入。 |
| 政府專案補助收入 | 10,000,000    | 4,254,831     | -5,745,169         | -57.45               |         |

臺南市美術館  
其他業務收入明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科目及營運項目 | 本年度預算數<br>(1)<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明      |
|---------|----------------------|---------------|--------------------|----------------------|----------|
|         |                      |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |          |
| 其他業務收入  | 0                    | 70,000        | 70,000             |                      | 教育部補助收入。 |
| 其他補助收入  | 0                    | 70,000        | 70,000             |                      |          |



臺南市美術館  
**業務外收入明細表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科目及營運項目 | 本年度預算數<br>(1)<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                                  |
|---------|----------------------|---------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
|         |                      |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                      |
| 業務外收入   | 100,000              | 314,017       | 214,017            | 214.02               | 依實際發生數入庫。<br><br>認列捐贈取得資產配合資產折舊認列收入。 |
| 財務收入    | 100,000              | 19,424        | -80,576            | -80.58               |                                      |
| 利息收入    | 100,000              | 19,424        | -80,576            | -80.58               |                                      |
| 其他業務外收入 | 0                    | 294,593       | 294,593            |                      |                                      |
| 違規罰款收入  | 0                    | 79,584        | 79,584             |                      |                                      |
| 受贈收入    | 0                    | 215,009       | 215,009            |                      |                                      |

臺南市美術館  
勞務成本明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目        | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                                |
|------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|------------------------------------|
|            |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                    |
| 勞務成本       | 34,100,000    | 12,361,182    | -21,738,818        | -63.75               |                                    |
| 服務成本       | 33,100,000    | 11,780,278    | -21,319,722        | -64.41               |                                    |
| 用人費用       | 0             | 1,027,087     | 1,027,087          |                      |                                    |
| 正式員額薪資     | 0             | 152,952       | 152,952            |                      | 因延遲至108年年中開館，相關用人費用未估列，費用依實支入帳。    |
| 超時工作報酬     | 0             | 835,750       | 835,750            |                      | 因延遲至108年年中開館，相關用人費用未估列，費用依實支入帳。    |
| 退休及卹償金     | 0             | 14,058        | 14,058             |                      | 因延遲至108年年中開館，相關用人費用未估列，費用依實支入帳。    |
| 福利費        | 0             | 24,327        | 24,327             |                      | 因延遲至108年年中開館，相關用人費用未估列，費用依實支入帳。    |
| 服務費用       | 33,100,000    | 9,973,864     | -23,126,136        | -69.87               |                                    |
| 郵電費        | 0             | 9,374         | 9,374              |                      | 依實支入帳。                             |
| 旅運費        | 0             | 134,888       | 134,888            |                      | 講師交通及至台北文化部，依實支入帳。                 |
| 印刷裝訂與廣告費   | 800,000       | 331,239       | -468,761           | -58.60               | 因延遲開館與售票日延後，使門票印製及宣傳成本較預算數抑減。      |
| 修理保養及保固費   | 0             | 160,711       | 160,711            |                      | 停車場設備保養維護，依實支入帳。                   |
| 保險費        | 0             | 379,658       | 379,658            |                      | 藝術作品保險，依實支入帳。                      |
| 一般服務費      | 3,000,000     | 8,354,199     | 5,354,199          | 178.47               | 主要係因停車場及售票人員薪資，依實支入帳。              |
| 專業服務費      | 29,300,000    | 485,627       | -28,814,373        | -98.34               | 因延遲開館與售票日延後，使展覽相關費用及票務系統服務費較預算數抑減。 |
| 公共關係費      | 0             | 118,168       | 118,168            |                      | 公關費依實支入帳。                          |
| 材料及用品費     | 0             | 686,844       | 686,844            |                      |                                    |
| 使用材料費      | 0             | 6,415         | 6,415              |                      | 公務車用油儲值，依實支入帳。                     |
| 用品消耗       | 0             | 680,429       | 680,429            |                      | 辦公事務用品及美科中心紙質修護，依實支入帳。             |
| 租金與利息      | 0             | 14,000        | 14,000             |                      |                                    |
| 什項設備租金     | 0             | 14,000        | 14,000             |                      | 活動相關商品租借，依實支入帳。                    |
| 稅捐與規費（強制費） | 0             | 78,483        | 78,483             |                      |                                    |
| 消費與行為稅     | 0             | 947           | 947                |                      | 勞務採購印花稅，依實支入帳。                     |
| 規 費        | 0             | 77,536        | 77,536             |                      | 外籍演出工作許可證審查，依實支入帳。                 |
| 講習（演）成本    | 1,000,000     | 26,643        | -973,357           | -97.34               |                                    |
| 服務費用       | 300,000       | 13,143        | -286,857           | -95.62               |                                    |
| 專業服務費      | 300,000       | 13,143        | -286,857           | -95.62               | 講師費及1館POS機系統服務採購，依實支入帳。            |
| 材料及用品費     | 700,000       | 13,500        | -686,500           | -98.07               |                                    |
| 用品消耗       | 700,000       | 13,500        | -686,500           | -98.07               | 活動DIY材料費，依實支入帳。                    |
| 其他勞務成本     | 0             | 554,261       | 554,261            |                      |                                    |
| 服務費用       | 0             | 554,261       | 554,261            |                      |                                    |
| 印刷裝訂與廣告費   | 0             | 554,261       | 554,261            |                      | 異業合作相關費用，依實支入帳。                    |
| 合 計        | 34,100,000    | 12,361,182    | -21,738,818        | -63.75               |                                    |

臺南市美術館  
**銷貨成本明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目       | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                    |
|-----------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|------------------------|
|           |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                        |
| 銷貨成本      | 7,200,000     | 504,499       | -6,695,501         | -92.99               |                        |
| 印刷出版品銷貨成本 | 7,200,000     | 0             | -7,200,000         | -100.00              |                        |
| 服務費用      | 7,200,000     | 0             | -7,200,000         | -100.00              |                        |
| 旅運費       | 3,000,000     | 0             | -3,000,000         | -100.00              | 因銷貨收入較預算數減少，故成本亦較預算抑減。 |
| 印刷裝訂與廣告費  | 1,500,000     | 0             | -1,500,000         | -100.00              | 因銷貨收入較預算數減少，故成本亦較預算抑減。 |
| 一般服務費     | 2,000,000     | 0             | -2,000,000         | -100.00              | 因銷貨收入較預算數減少，故成本亦較預算抑減。 |
| 專業服務費     | 700,000       | 0             | -700,000           | -100.00              | 因銷貨收入較預算數減少，故成本亦較預算抑減。 |
| 材料及用品費    | 0             | 94,333        | 94,333             |                      |                        |
| 商品及醫療用品   | 0             | 94,333        | 94,333             |                      | 出版品銷貨成本，依實支入帳。         |
| 製成品銷貨成本   | 0             | 410,166       | 410,166            |                      |                        |
| 服務費用      | 0             | 4,000         | 4,000              |                      |                        |
| 專業服務費     | 0             | 4,000         | 4,000              |                      | 圖像授權費，依實支入帳。           |
| 材料及用品費    | 0             | 406,166       | 406,166            |                      |                        |
| 商品及醫療用品   | 0             | 406,166       | 406,166            |                      | 商品銷貨成本，依實支入帳。          |
| 合 計       | 7,200,000     | 504,499       | -6,695,501         | -92.99               |                        |

臺南市美術館  
**出租資產成本明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

| 科 目        | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                           |
|------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|
|            |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                               |
| 出租資產成本     | 8,700,000     | 0             | -8,700,000         | -100.00              | 原編列成本為票務及停車廠外包人力，上述相關成本列勞務成本。 |
| 出租其他建築物成本  | 8,700,000     | 0             | -8,700,000         | -100.00              |                               |
| 服務費用       | 5,100,000     | 0             | -5,100,000         | -100.00              |                               |
| 一般服務費      | 5,100,000     | 0             | -5,100,000         | -100.00              |                               |
| 稅捐與規費(強制費) | 3,600,000     | 0             | -3,600,000         | -100.00              | 係因2館建物尚未移交，故尚未分攤出租資產地價稅及房屋稅。  |
| 土地稅        | 2,100,000     | 0             | -2,100,000         | -100.00              |                               |
| 房屋稅        | 1,500,000     | 0             | -1,500,000         | -100.00              |                               |
| 合 計        | 8,700,000     | 0             | -8,700,000         | -100.00              |                               |

臺南市美術館  
行銷及業務費用明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目          | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                                       |
|--------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---|
|              |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |   |
| 行銷及業務費用      | 23,350,000    | 25,918,369    | 2,568,369          | 11.00                |   |
| 行銷及業務費用      | 23,350,000    | 25,128,278    | 1,778,278          | 7.62                 |   |
| 用人費用         | 0             | 60,806        | 60,806             |                      |   |
| 退休及卹償金       | 0             | 20,650        | 20,650             |                      | 分擔計時人員退休金，依實支入帳。                          |
| 福利費          | 0             | 40,156        | 40,156             |                      | 分擔計時人員勞、健保費，依實支入帳。                        |
| 服務費用         | 22,600,000    | 22,628,586    | 28,586             | 0.13                 |   |
| 郵電費          | 0             | 60,737        | 60,737             |                      | 館訊寄送郵資費用，依實支入帳。                           |
| 旅運費          | 500,000       | 2,417,841     | 1,917,841          | 383.57               | 因延遲開館與售票日延後，係洽談商借展覽事宜相關費用，依實支入帳。          |
| 印刷裝訂與廣告費     | 5,000,000     | 2,973,459     | -2,026,541         | -40.53               | 因延遲開館與售票日延後，使相關館訊、文宣品及刊物等印製費用較預算數抑減。      |
| 修理保養及保固費     | 0             | 32,250        | 32,250             |                      | 作品修護費用，依實支入帳。                             |
| 保險費          | 1,700,000     | 300,449       | -1,399,551         | -82.33               | 因延遲開館與售票日延後，使相關展覽品保險費較預算數抑減。              |
| 一般服務費        | 12,100,000    | 8,747,834     | -3,352,166         | -27.70               | 因延遲開館與售票日延後，使相關展演活動及展覽相關包裝、運輸及卸展費用較預算數抑減。 |
| 專業服務費        | 3,300,000     | 8,049,570     | 4,749,570          | 143.93               | 因延遲開館與售票日延後，展覽相關翻譯及講師出席，依實支數入帳。           |
| 公共關係費        | 0             | 46,446        | 46,446             |                      |   |
| 材料及用品費       | 500,000       | 1,659,065     | 1,159,065          | 231.81               |   |
| 使用材料費        | 0             | 905           | 905                |                      | 活動設備零件，依實支入帳。                             |
| 用品消耗         | 500,000       | 1,647,701     | 1,147,701          | 229.54               | 因延遲開館與售票日延後，辦公事務用品及空間展示告示牌費用，依實支入帳。       |
| 商品及醫療用品      | 0             | 10,459        | 10,459             |                      |   |
| 租金與利息        | 200,000       | 490,884       | 290,884            | 145.44               |   |
| 房租           | 0             | 20,000        | 20,000             |                      | 志工培訓場地費用，依實支入帳。                           |
| 機器租金         | 200,000       | 348,880       | 148,880            | 74.44                | 活動相關音響租借，依實支入帳。                           |
| 什項設備租金       | 0             | 122,004       | 122,004            |                      | 活動相關設備租借，依實支入帳。                           |
| 稅捐與規費(強制費)   | 0             | 9,095         | 9,095              |                      |   |
| 規費           | 0             | 9,095         | 9,095              |                      | 外籍演出工作許可審查費，依實支入帳。                        |
| 會費、捐助、補助、分攤、 | 50,000        | 273,572       | 223,572            | 447.14               |   |
| 捐助、補助與獎助     | 50,000        | 266,830       | 216,830            | 433.66               | 學術研討相關活動費用，依實支入帳。                         |
| 競賽及交流活動費     | 0             | 6,742         | 6,742              |                      | 展覽學術交流，依實支入帳。                             |
| 其他           | 0             | 6,270         | 6,270              |                      |   |
| 其他費用         | 0             | 6,270         | 6,270              |                      |   |
| 行銷及業務費用-自籌   | 0             | 790,091       | 790,091            |                      |   |
| 服務費用         | 0             | 636,264       | 636,264            |                      |   |
| 郵電費          | 0             | 10,090        | 10,090             |                      | 開館展覽事務費用，依實支入帳。                           |
| 旅運費          | 0             | 336,299       | 336,299            |                      | 係因訪問法國奧地利旅費，依實支入帳。                        |
| 保險費          | 0             | 3,000         | 3,000              |                      | 開館展覽事務費用，依實支入帳。                           |
| 一般服務費        | 0             | 286,875       | 286,875            |                      | 開館展覽事務費用，依實支入帳。                           |
| 材料及用品費       | 0             | 153,827       | 153,827            |                      |   |
| 用品消耗         | 0             | 153,827       | 153,827            |                      | 開館展覽事務費用及學術研討相關支出，依實支入帳。                  |
| 合 計          | 23,350,000    | 25,918,369    | 2,568,369          | 11.00                |   |

臺南市美術館  
管理及總務費用明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目          | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                       |
|--------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
|              |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                           |
| 管理及總務費用      | 100,288,000   | 91,468,618    | -8,819,382         | -8.79                |                           |
| 管理費用及總務費用    | 100,288,000   | 86,666,433    | -13,621,567        | -13.58               |                           |
| 用人費用         | 44,075,000    | 31,899,743    | -12,175,257        | -27.62               |                           |
| 正式員額薪資       | 29,300,000    | 20,822,550    | -8,477,450         | -28.93               | 因延遲開館，故用人費用較預算數抑減。        |
| 聘僱及兼職人員薪資    | 0             | 248,959       | 248,959            |                      | 聘僱及兼職人員薪資，依實支入帳。          |
| 超時工作報酬       | 1,872,000     | 2,130,000     | 258,000            | 13.78                |                           |
| 津貼           | 432,000       | 0             | -432,000           | -100.00              | 108年無實支津貼。                |
| 獎金           | 6,104,000     | 3,889,965     | -2,214,035         | -36.27               | 因延遲開館，故用人費用較預算數抑減。        |
| 退休及卹償金       | 1,617,000     | 1,630,202     | 13,202             | 0.82                 |                           |
| 福利費          | 4,742,000     | 3,171,323     | -1,570,677         | -33.12               | 因延遲開館，故用人費用較預算數抑減。        |
| 提繳費          | 8,000         | 6,744         | -1,256             | -15.70               | 因延遲開館，故用人費用較預算數抑減。        |
| 服務費用         | 42,107,000    | 46,796,339    | 4,689,339          | 11.14                |                           |
| 水電費          | 17,463,000    | 18,394,301    | 931,301            | 5.33                 |                           |
| 郵電費          | 900,000       | 368,771       | -531,229           | -59.03               | 館務電信費及郵資，依實支入帳。           |
| 旅運費          | 335,000       | 133,874       | -201,126           | -60.04               | 拜訪學術單位差旅費，依實支入帳。          |
| 印刷裝訂與廣告費     | 0             | 11,200        | 11,200             |                      | 館員名片印製，依實支入帳。             |
| 修理保養及保固費     | 967,000       | 5,343,102     | 4,376,102          | 452.54               | 保全及機電相關費用，依實支入帳。          |
| 保險費          | 0             | 388,529       | 388,529            |                      | 公務車保養費用，依實支入帳。            |
| 一般服務費        | 9,640,000     | 9,172,013     | -467,987           | -4.85                | 保全及機電相關費用，依實支入帳。          |
| 專業服務費        | 12,650,000    | 12,878,995    | 228,995            | 1.81                 |                           |
| 公共關係費        | 152,000       | 105,554       | -46,446            | -30.56               |                           |
| 材料及用品費       | 765,000       | 1,203,193     | 438,193            | 57.28                |                           |
| 使用材料費        | 0             | 327,000       | 327,000            |                      | 發電機用油及其他零件費用，依實支入帳。       |
| 用品消耗         | 765,000       | 876,193       | 111,193            | 14.54                |                           |
| 租金與利息        | 284,000       | 515,092       | 231,092            | 81.37                |                           |
| 機器租金         | 284,000       | 415,762       | 131,762            | 46.40                | 影印機租金費用，依實支入帳。            |
| 什項設備租金       | 0             | 99,330        | 99,330             |                      | 1館榕樹區遮陽傘租金，依實支入帳。         |
| 折舊、折耗及攤銷     | 10,000,000    | 4,433,601     | -5,566,399         | -55.66               |                           |
| 不動產、廠房及設備折舊  | 9,500,000     | 3,373,356     | -6,126,644         | -64.49               | 因延遲開館，故折舊費用較預算數抑減。        |
| 攤銷           | 500,000       | 1,060,245     | 560,245            | 112.05               | 因延遲開館，故攤銷費用較預算數抑減。        |
| 稅捐與規費（強制費）   | 3,057,000     | 1,818,465     | -1,238,535         | -40.51               |                           |
| 土地稅          | 2,500,000     | 0             | -2,500,000         | -100.00              |                           |
| 房屋稅          | 500,000       | 1,316,476     | 816,476            | 163.30               | 係房屋稅費用，依實支入帳。             |
| 規 費          | 57,000        | 501,989       | 444,989            | 780.68               | 主係身心障礙者權益保障補助費用，依實支入帳。    |
| 管理費用及總務費用-自籌 | 0             | 4,802,185     | 4,802,185          |                      |                           |
| 用人費用         | 0             | 4,500,742     | 4,500,742          |                      |                           |
| 正式員額薪資       | 0             | 4,254,759     | 4,254,759          |                      | 約用人員由自籌款支用，不予補助者，依實支入帳。   |
| 退休及卹償金       | 0             | 23,026        | 23,026             |                      | 約用人員由自籌款支用，不予補助者，依實支入帳。   |
| 福利費          | 0             | 222,957       | 222,957            |                      | 約用人員由自籌款支用，不予補助者，依實支入帳。   |
| 服務費用         | 0             | 90,000        | 90,000             |                      |                           |
| 修理保養及保固費     | 0             | 90,000        | 90,000             |                      | 停車場修護費用，依實支入帳。            |
| 材料及用品費       | 0             | 173,593       | 173,593            |                      |                           |
| 用品消耗         | 0             | 173,593       | 173,593            |                      | 停車場辦公用品費用，依實支入帳。          |
| 稅捐與規費（強制費）   | 0             | 37,850        | 37,850             |                      |                           |
| 規 費          | 0             | 37,850        | 37,850             |                      | 108年租金及權利金收入之房屋稅費用，依實支入帳。 |
| 合 計          | 100,288,000   | 91,468,618    | -8,819,382         | -8.79                |                           |

臺南市美術館  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 項 目       | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明   |
|-----------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---|
|           |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |   |
| 不動產、廠房及設備 | 32,200,000    | 38,696,212    | 6,496,212          | 20.17                | 電腦設備及數位攝影設備等購置，新增項目如下：<br>(1)上期審查調整補入\$2,518,999，<br>(2)由上期審查調整補入待驗設備轉入本期設備\$1,149,796元，<br>(3)本期現金購置\$17,137,829及購置尚未付款\$200,288(帳列應付工程款)，<br>(4)由什項設備轉入\$109,115(稅額調整扣除\$1,700)及電腦軟體重分類轉入\$46,000，轉出至什項設備\$25,330，共淨轉入\$129,785，上述變動共計增加\$21,136,697。 |
| 固定資產之增置   | 32,200,000    | 38,696,212    | 6,496,212          | 20.17                |   |
| 機械及設備     | 32,200,000    | 24,594,697    | -7,605,303         | -23.62               |   |
| 機械及設備     | 32,200,000    | 21,136,697    | -11,063,303        | -34.36               |   |
| 購建中國定資產   | 0             | 3,458,000     | 3,458,000          |                      | 本年度新增購建中機械及設備3,458,000元(帳列應付工程款)。   |
| 交通及運輸設備   | 0             | 2,172,776     | 2,172,776          |                      | 新增項目如下：<br>(1)其他單位移撥偵防車一台\$560,000(本期交通設備減少數\$548,625，係麻豆警局轉入偵防車之累計折舊數，因交通設備以\$560,000原值入資產，累計折舊以\$548,625入資產，實際資產淨值為\$11,375，帳入遞延收入，並依折舊分年轉列捐贈收入)，<br>(2)由上期審查調整補入待驗設備轉入本期設備\$1,527,062元，<br>(3)由什項設備轉入\$85,714(稅額調整扣除4,286)，<br>上述變動共計增加共\$2,172,776。 |
| 交通及運輸設備   | 0             | 2,172,776     | 2,172,776          |                      |   |
| 購建中國定資產   | 0             | 0             | 0                  |                      |   |
| 什項設備      | 0             | 11,928,739    | 11,928,739         |                      |   |
| 什項設備      | 0             | 7,533,749     | 7,533,749          |                      | 展示用影音、攝影等設備購置，新增項目如下：<br>(1)上期審查調整補入\$2,027,614，<br>(2)由上期審查調整補入待驗設備轉入本期設備\$4,040,867元，<br>(3)本期現金購置\$939,568及購置尚未付款\$701,185(帳列應付工程款)，<br>(4)由機械設備轉入\$25,330，轉出至機械設備\$110,815及交通設備\$90,000，共淨轉出\$175,485，<br>上述變動共計增加\$7,533,749。                      |
| 購建中國定資產   | 0             | 4,394,990     | 4,394,990          |                      |   |
|           |               |               |                    |                      |   |
|           |               |               |                    |                      |   |

臺南市美術館  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

|                     |             |             |  |  |  |
|---------------------|-------------|-------------|--|--|--|
| <b>&lt;附註說明&gt;</b> |             |             |  |  |  |
| <b>一、未完工程變動說明</b>   |             |             |  |  |  |
| 上期決算未完工程            | 5,572,335   |             |  |  |  |
| 上期審查補入未完工程          | 1,457,450   |             |  |  |  |
|                     | 7,029,785   |             |  |  |  |
| 本期轉入機械設備            | -1,149,796  |             |  |  |  |
| 本期轉入運輸設備            | -1,527,062  |             |  |  |  |
| 本期轉入什項設備            | -4,040,867  |             |  |  |  |
| 本期轉入非消耗品            | -312,060    |             |  |  |  |
| 已於本期全數轉出            | 0           |             |  |  |  |
| <b>二、現金流量說明</b>     |             |             |  |  |  |
| 上期資產淨值              | 16,748,217  |             |  |  |  |
| 本期資產淨值              | 45,950,113  |             |  |  |  |
|                     | -29,201,896 |             |  |  |  |
| 電腦軟體重分類轉入           | -46,000     |             |  |  |  |
| 移撥偵防車淨額             | -11,375     |             |  |  |  |
| 折舊費用                | 3,373,356   |             |  |  |  |
| 本期取得設備              | -32,517,877 |             |  |  |  |
|                     | -29,201,896 |             |  |  |  |
| 本期取得設備              | -32,517,877 |             |  |  |  |
| 上期應付工程款本期付款         | -2,130,732  |             |  |  |  |
| 本期應付工程款             | 8,754,463   |             |  |  |  |
|                     | -25,894,146 |             |  |  |  |
| #本期取得設備             |             |             |  |  |  |
| 1. 機械及設備            | 2,518,999   | 上期審查補入      |  |  |  |
|                     | 17,137,829  | 本期現金取得      |  |  |  |
|                     | 200,288     | 本期取得(應付款)   |  |  |  |
| 2. 什項設備             | 2,027,614   | 上期審查補入      |  |  |  |
|                     | 939,568     | 本期現金取得      |  |  |  |
|                     | 701,185     | 應付款         |  |  |  |
|                     | -5,986      | 移轉其他設備 稅額調整 |  |  |  |
| 3. 未完工程             | 1,457,450   | 上期審查補入      |  |  |  |
|                     | 7,852,990   | 本期取得(應付款)   |  |  |  |
|                     | -312,060    | 本期轉入非消耗品    |  |  |  |
|                     | 32,517,877  |             |  |  |  |





臺南市  
**資產折**  
中華民國

| 項 目            | 不動產、廠房       |              |              |                  |
|----------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
|                | 土 地<br>改 良 物 | 房 屋 及<br>建 築 | 機 械 及<br>設 備 | 交 通 及<br>運 輸 設 備 |
| 原 值            |              |              | 5,366,961    | 3,005,969        |
| 減：以前年度已提折舊及減損數 |              |              | 459,907      | 150,880          |
| 上年度期末帳面價值      |              |              | 4,907,054    | 2,855,089        |
| 加：本年度新增資產價值    |              |              | 21,136,697   | 2,172,776        |
| 減：本年度減少資產價值    |              |              |              |                  |
| 加減：調整數         |              |              |              | -548,625         |
| 減：本年度提列折舊數     |              |              | 2,188,648    | 406,745          |
| 本年度期末帳面價值      |              |              | 23,855,103   | 4,072,495        |
| 本年度提列折舊數       |              |              | 2,188,648    | 406,745          |
| 管理及總務費用        |              |              | 2,188,648    | 406,745          |
| 合 計            |              |              | 2,188,648    | 406,745          |

<附註說明>

交通及運輸設備

本期交通設備移撥一筆麻豆警局轉入偵防車560,000元原值入資產(列為本年度新增數)，調整減少數548,625元，係原麻豆警局轉入偵防車之累計折舊數。實際入資產淨值為11,375元。

美術館  
舊明細表

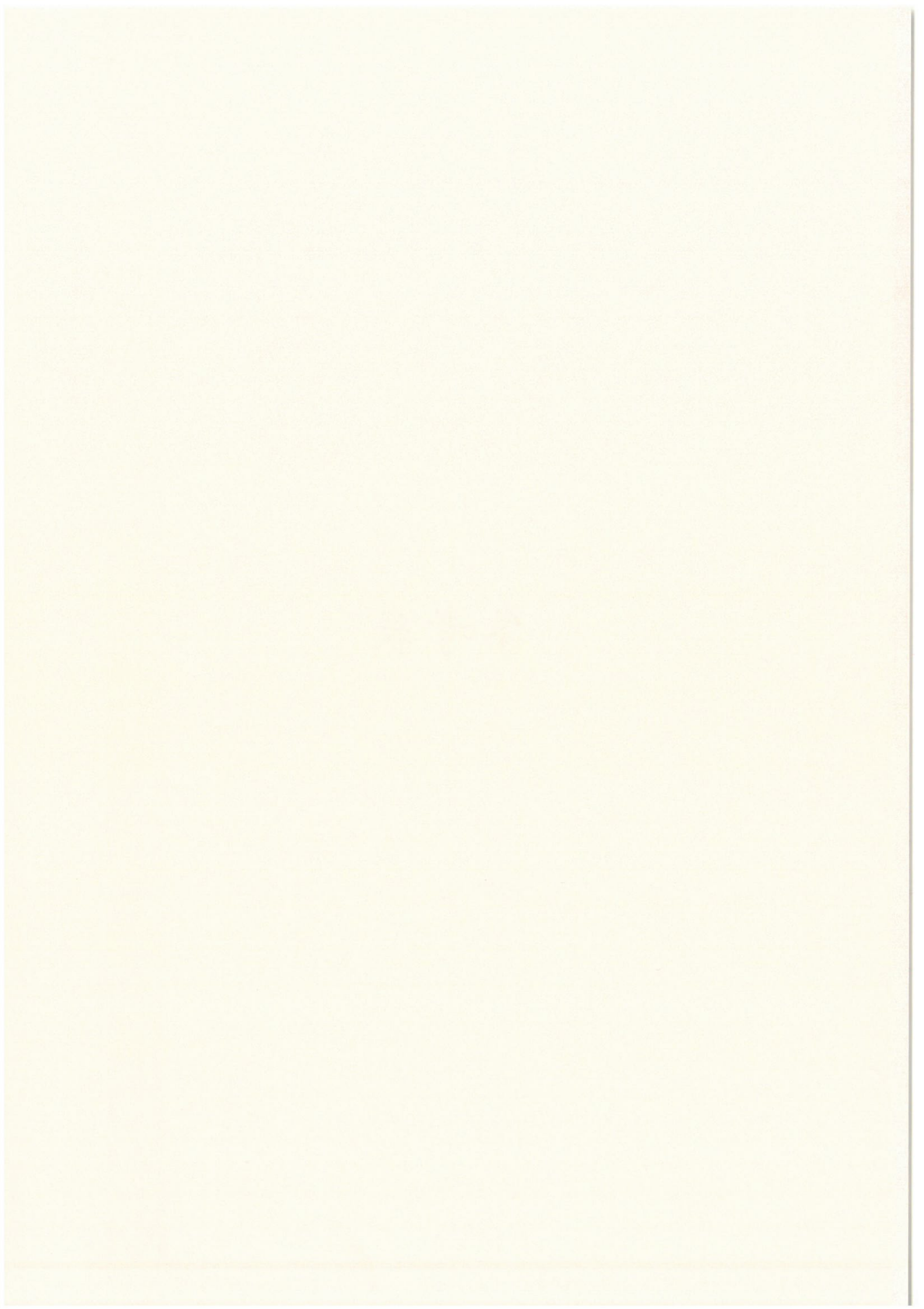
108年度

單位:新臺幣元

| 及設備  |            |      |             |            | 投資性<br>不動產 | 什項資產       | 合 計         |
|------|------------|------|-------------|------------|------------|------------|-------------|
| 什項設備 |            | 租賃資產 | 租賃權益<br>改 良 | 非業務<br>資 產 |            | 代管資產       |             |
| 典藏品  | 什項設備       |      |             |            |            |            |             |
|      | 3,624,617  |      |             |            |            | 35,006,100 | 47,003,647  |
|      | 210,878    |      |             |            |            |            | 821,665     |
|      | 3,413,739  |      |             |            |            | 35,006,100 | 46,181,982  |
|      | 7,533,749  |      |             |            |            | 31,192,966 | 62,036,188  |
|      |            |      |             |            |            |            | -548,625    |
|      | 777,963    |      |             |            |            |            | 3,373,356   |
|      | 10,169,525 |      |             |            |            | 66,199,066 | 104,296,189 |
|      | 777,963    |      |             |            |            |            | 3,373,356   |
|      | 777,963    |      |             |            |            |            | 3,373,356   |
|      | 777,963    |      |             |            |            |            | 3,373,356   |



## 參考表



臺南市美術館  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 項 目     | 本年度預算數<br>(1)<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      | 說 明                                       |
|---------|----------------------|---------------|--------------------|----------------------|---|
|         |                      |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |   |
| 勞務成本    | 34,100,000           | 12,361,182    | -21,738,818        | -63.75               | 本年度勞務成本較預算減少係因本年度延遲開館，勞務收入較預算數減少，故成本亦之減少。 |
| 銷貨成本    | 7,200,000            | 504,499       | -6,695,501         | -92.99               | 本年度勞務成本較預算減少係因本年度延遲開館，勞務收入較預算數減少，故成本亦之減少。 |
| 出租資產成本  | 8,700,000            | 0             | -8,700,000         | -100.00              | 係因本年度延遲開館及2館建物尚未移交，故未分攤出租資產地價稅及房屋稅。       |
| 行銷及業務費用 | 23,350,000           | 25,918,369    | 2,568,369          | 11.00                | 係因本年度開館，故相關展出及業務費用較預算數增加。                 |
| 管理及總務費用 | 100,288,000          | 91,468,618    | -8,819,382         | -8.79                | 係因用人及折舊費用較預算數抑減所致。                        |
| 合 計     | 173,638,000          | 130,252,668   | -43,385,332        | -24.99               |   |

臺南市美術館  
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

| 職 類 (稱)    | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較増減(-)<br>(3)=(2)-(1) | 説 明 |
|------------|---------------|---------------|------------------------|-----|
| 正式人員(一般人員) | 47            | 48            | 1                      |     |
| 總 計        | 47            | 48            | 1                      |     |



臺南市美術館  
**用人費用彙計表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目       | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)<br>(3)=(2)-(1) | 說 明                         |
|-----------|---------------|---------------|------------------------|-----------------------------|
| 正式員額薪資    | 29,300,000    | 25,230,261    | -4,069,739             | 由於有些員工到職時間較晚，因此用人費用亦較預算數抑減。 |
| 聘僱及兼職人員薪資 | 0             | 248,959       | 248,959                | 聘僱及兼職人員薪資，依實支入帳。            |
| 超時工作報酬    | 1,872,000     | 2,965,750     | 1,093,750              | 開館延後辦理開館事宜，致決算數大於預算數。       |
| 津貼        | 432,000       | 0             | -432,000               | 108年無實支津貼。                  |
| 獎金        | 6,104,000     | 3,889,965     | -2,214,035             | 由於有些員工到職時間較晚，因此用人費用亦較預算數抑減。 |
| 退休及卹償金    | 1,617,000     | 1,687,936     | 70,936                 |                             |
| 福利費       | 4,742,000     | 3,458,763     | -1,283,237             | 由於有些員工到職時間較晚，因此用人費用亦較預算數抑減。 |
| 提繳費       | 8,000         | 6,744         | -1,256                 | 由於有些員工到職時間較晚，因此用人費用亦較預算數抑減。 |
| 合 計       | 44,075,000    | 37,488,378    | -6,586,622             |                             |

臺南市美術館  
各項費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

| 科 目                | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增減(-)            |                      |
|--------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
|                    |               |               | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| 用人費用               | 44,075,000    | 37,488,378    | -6,586,622         | -14.94               |
| 正式員額薪資             | 29,300,000    | 25,230,261    | -4,069,739         | -13.89               |
| 聘僱及兼職人員薪資          | 0             | 248,959       | 248,959            |                      |
| 超時工作報酬             | 1,872,000     | 2,965,750     | 1,093,750          | 58.43                |
| 津貼                 | 432,000       | 0             | -432,000           | -100.00              |
| 獎金                 | 6,104,000     | 3,889,965     | -2,214,035         | -36.27               |
| 退休及卹償金             | 1,617,000     | 1,687,936     | 70,936             | 4.39                 |
| 福利費                | 4,742,000     | 3,458,763     | -1,283,237         | -27.06               |
| 提繳費                | 8,000         | 6,744         | -1,256             | -15.70               |
| 服務費用               | 110,407,000   | 80,696,457    | -29,710,543        | -26.91               |
| 水電費                | 17,463,000    | 18,394,301    | 931,301            | 5.33                 |
| 郵電費                | 900,000       | 448,972       | -451,028           | -50.11               |
| 旅運費                | 3,835,000     | 3,022,902     | -812,098           | -21.18               |
| 印刷裝訂與廣告費           | 7,300,000     | 3,870,159     | -3,429,841         | -46.98               |
| 修理保養及保固費           | 967,000       | 5,626,063     | 4,659,063          | 481.81               |
| 保險費                | 1,700,000     | 1,071,636     | -628,364           | -36.96               |
| 一般服務費              | 31,840,000    | 26,560,921    | -5,279,079         | -16.58               |
| 專業服務費              | 46,250,000    | 21,431,335    | -24,818,665        | -53.66               |
| 公共關係費              | 152,000       | 270,168       | 118,168            | 77.74                |
| 材料及用品費             | 1,965,000     | 4,390,521     | 2,425,521          | 123.44               |
| 使用材料費              | 0             | 334,320       | 334,320            |                      |
| 用品消耗               | 1,965,000     | 3,545,243     | 1,580,243          | 80.42                |
| 商品及醫療用品            | 0             | 510,958       | 510,958            |                      |
| 租金與利息              | 484,000       | 1,019,976     | 535,976            | 110.74               |
| 房租                 | 0             | 20,000        | 20,000             |                      |
| 機器租金               | 484,000       | 764,642       | 280,642            | 57.98                |
| 什項設備租金             | 0             | 235,334       | 235,334            |                      |
| 折舊、折耗及攤銷           | 10,000,000    | 4,433,601     | -5,566,399         | -55.66               |
| 不動產、廠房及設備折舊        | 9,500,000     | 3,373,356     | -6,126,644         | -64.49               |
| 攤銷                 | 500,000       | 1,060,245     | 560,245            | 112.05               |
| 稅捐與規費(強制費)         | 6,657,000     | 1,943,893     | -4,713,107         | -70.80               |
| 土地                 | 4,600,000     | 0             | -4,600,000         | -100.00              |
| 房屋稅                | 2,000,000     | 1,316,476     | -683,524           | -34.18               |
| 消費與行為稅             | 0             | 947           | 947                |                      |
| 規 費                | 57,000        | 626,470       | 569,470            | 999.07               |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 | 50,000        | 273,572       | 223,572            | 447.14               |
| 交流活動費              |               |               |                    |                      |
| 捐助、補助與獎助           | 50,000        | 266,830       | 216,830            | 433.66               |
| 競賽及交流活動費           | 0             | 6,742         | 6,742              |                      |
| 其他                 | 0             | 6,270         | 6,270              |                      |
| 其他費用               | 0             | 6,270         | 6,270              |                      |
| 合 計                | 173,638,000   | 130,252,668   | -43,385,332        | -24.99               |

中華民國108年度

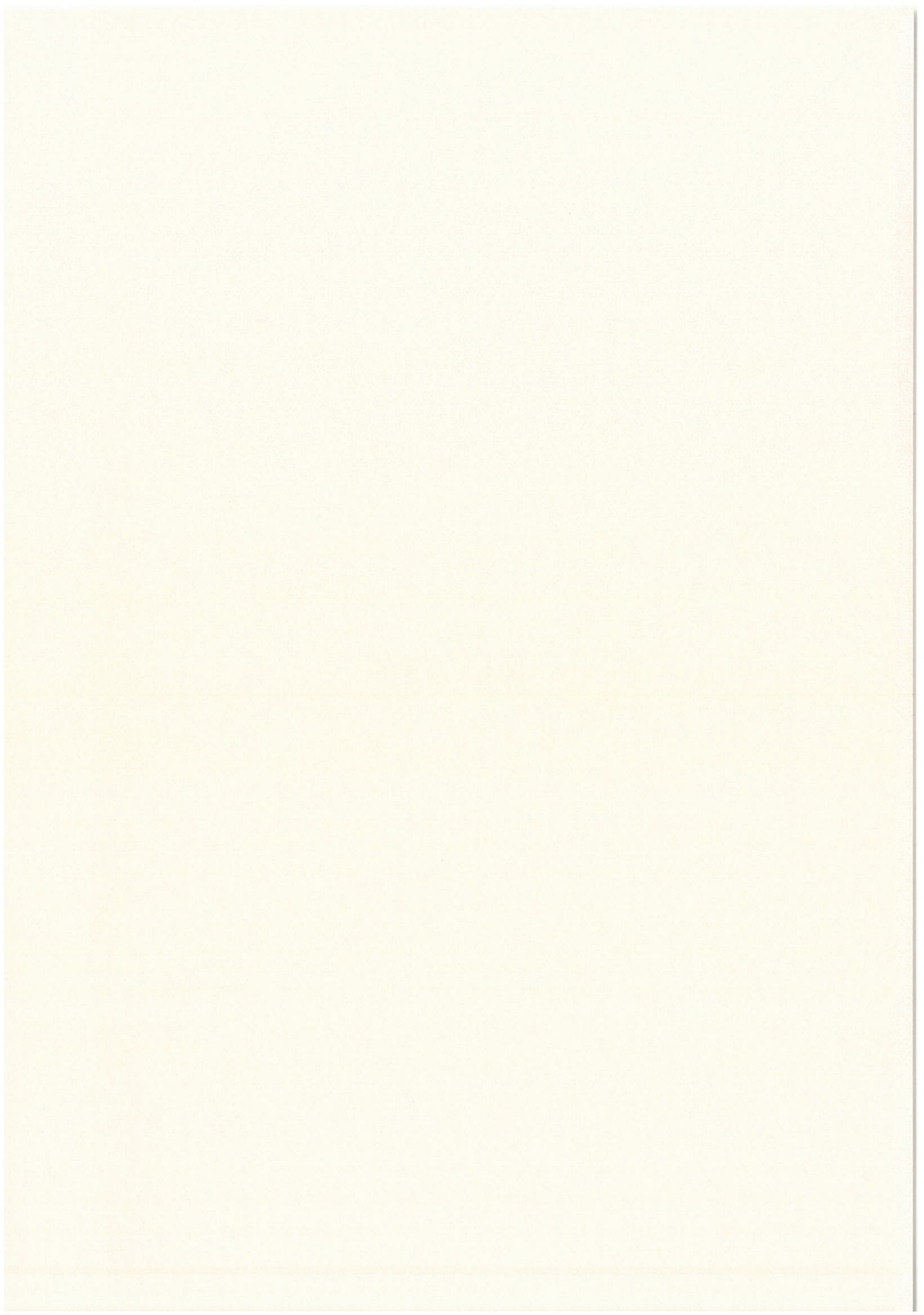
單位：新臺幣元

| 車輛種類  | 本年度預算數    |           | 本年度決算數    |           | 比較增減(-)           |                     |                   |                      | 備註                   |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|       | 輛數<br>(1) | 金額<br>(2) | 輛數<br>(3) | 金額<br>(4) | 輛數<br>(5)=(3)-(1) | %<br>(6)=(5)/(1)*10 | 金額<br>(7)=(4)-(2) | %<br>(8)=(7)/(2)*100 |                      |
| 轎車    | 0         | 0         | 2         | 0         | 2                 |                     | 0                 |                      | 轎車2輛，小型客貨車1輛，共3輛公務車。 |
| 小型客貨車 | 0         | 0         | 1         | 0         | 1                 |                     | 0                 |                      |                      |
| 合計    | 0         | 0         | 3         | 0         | 3                 |                     | 0                 |                      |                      |



# 附 錄





附錄

(臺南市美術館)

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國108年度

| 議<br>項 | 會<br>次 | 之<br>內   | 附<br>帶<br>決<br>議<br>容 | 辦<br>理<br>情<br>形 |
|--------|--------|--|-----------------------|------------------|
|        |        | 一、107年度第2屆第8次定期大會教<br>第12號案「臺南市美術館108<br>算書」通案決議部分：<br>(一)、決案通過。<br>(二)、美術館當年度預算收入<br>分比計算，應先扣除停<br>入後計算之。<br>二、各委員會審查決議部分：無 |                       | 自籌比例已扣除停車場收入。    |

