

110.06.01
第 2 版

中華民國 109 年度

臺南市政府監督

臺南市美術館決算

(自編決算)

臺南市美術館編

臺南市美術館

目次

中華民國 109 年度

頁次

一、封面

二、目次

三、總說明

(一) 概況(設立依據、設立宗旨、組織概況)	1
(二) 年度營運計畫之執行成果	2~5
(三) 決算概要	
1. 收支餘絀實況	6~7
2. 餘絀撥補實況	7
3. 現金流量實況	7~8
4. 資產負債實況	8~9
(四) 其他	9

四、主要表

(一) 收支餘絀決算表	10
(二) 餘絀撥補決算表	11~12
(三) 現金流量決算表	13~14
(五) 平衡表	15~16

五、明細表

(一) 勞務收入明細表	17
(二) 銷貨收入明細表	18
(三) 租金及權利金收入明細表	19
(四) 政府公務預算補助收入明細表	20

臺南市美術館

目 次

中華民國 109 年度

頁 次

(五) 政府專案補助收入明細表	21
(六) 其他業務收入明細表	22
(七) 業務外收入明細表	23
(八) 勞務成本明細表	24~26
(九) 銷貨成本明細表	27
(十) 出租資產成本明細表	28
(十一) 行銷及業務費用明細表	29~30
(十二) 管理及總務費用明細表	31~33
(十三) 其他業務費用明細表	34
(十四) 其他業務外費用明細表	35
(十五) 固定資產建設改良擴充明細表	36
(十六) 資產折舊明細表	37~38

六、 參考表

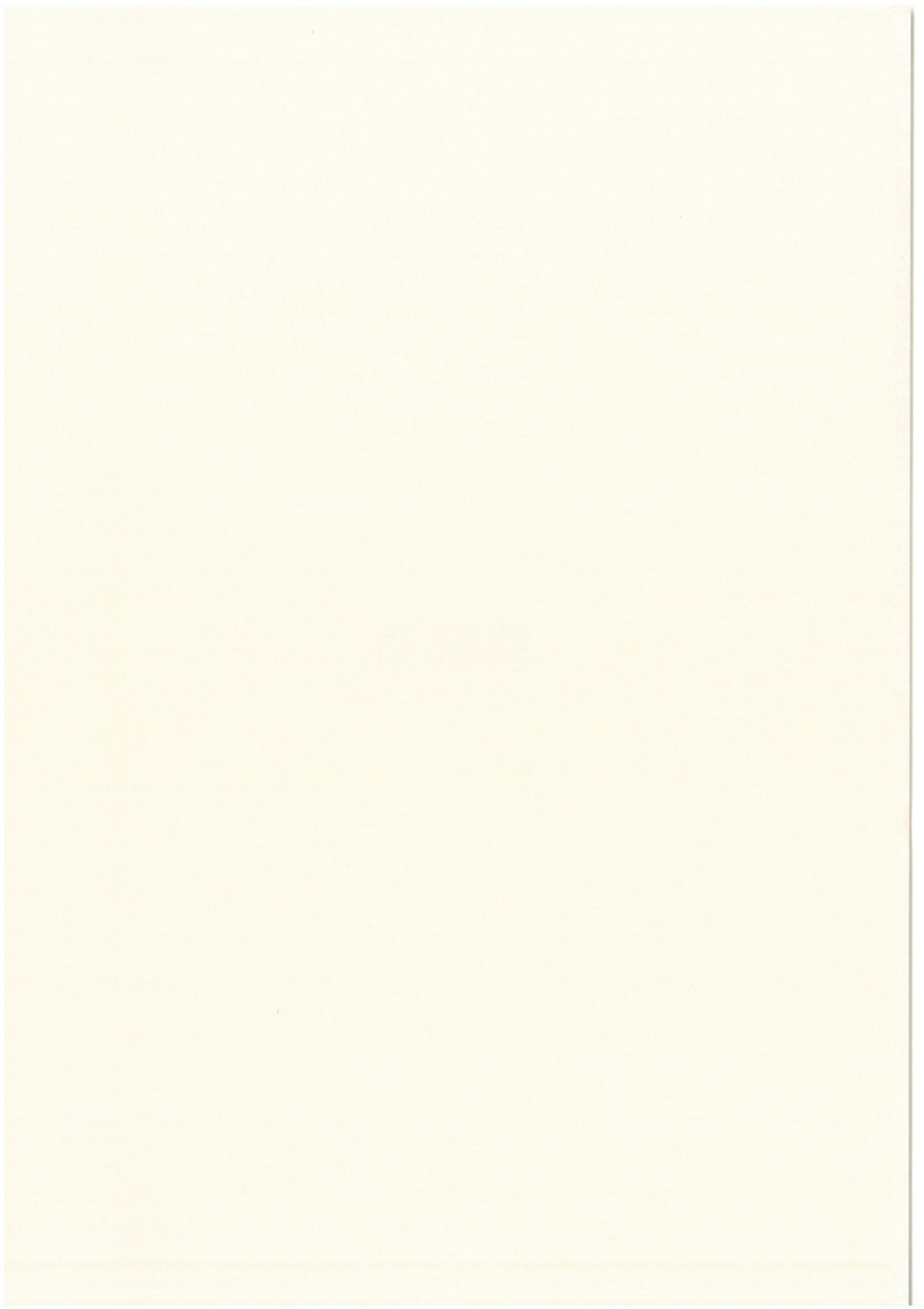
(一) 主要營運項目執行績效摘要表	39
(二) 員工人數彙計表	40
(三) 用人費用彙計表	41
(四) 各項費用彙計表	42
(五) 公務車輛明細表	43

七、 附錄

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	44
---------------------------------------	----

八、 封底

總說明



臺南市美術館

總 說 明

中華民國109年度

壹、概況

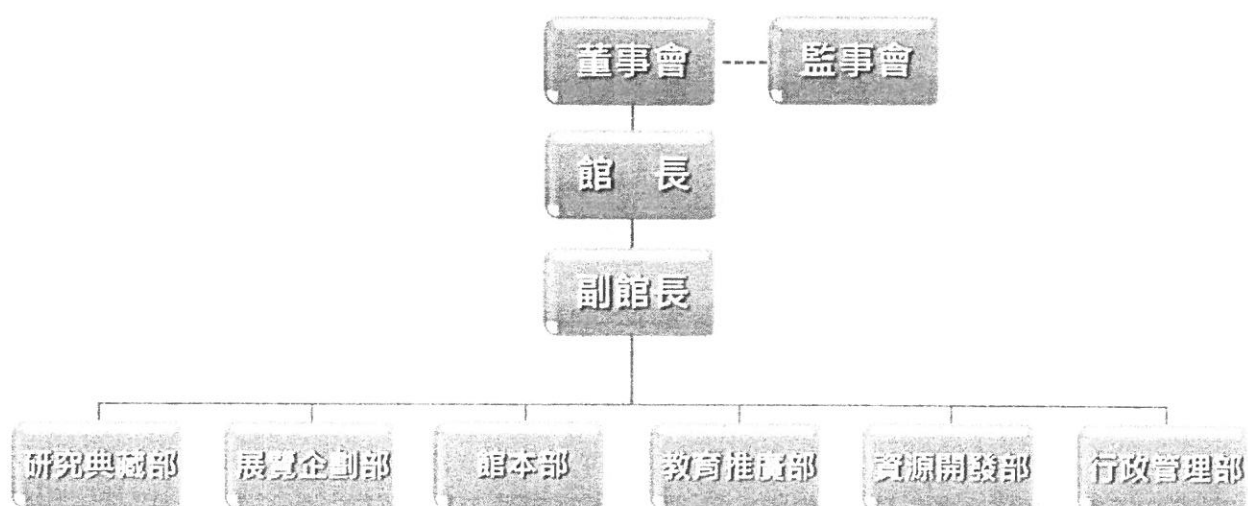
一、設立依據

依據文化部105年11月2日文源字第1053029850號函同意本館設立行政法人，另「臺南市美術館設置自治條例」依臺南市政府府文人字第1060155306號令訂於106年2月9日施行。

二、設立宗旨

為辦理臺灣近現代、當代藝術品之典藏研究並推廣藝術教育，以提升臺南市美術文化水準及城市競爭力，設臺南市美術館。

三、組織概況



貳、年度營運計畫之執行成果

109 年度營運計畫執行成果如下：

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
研究典藏部 一、美術科學研究中心儀器設備暨典藏庫建置計畫	1. 美術科學研究中心建置工程本年度 10 月 19 日完工，3 年內引進 10 項以上檢測修復專業設備，12 月 10 日正式開幕營運。 2. 油畫、紙質、無機相關修復工具耗材除向國內代理商採購，辦理 3 次國外修復材料大宗進口。 3. 典藏庫房及空間櫃架建置於 6 月 19 日完工，啟動庫房靜置。	已完成	無
二、庫房環境監控	庫房空氣系統設備監控連線，監控溫溼度記錄指標值。	已完成	無
三、典藏展環境監控	長期記錄溫濕度變化進行環境監控，降低藏品劣化因素。	已完成	無
四、美術品典藏蒐購	著重在地出發之臺灣美術發展，依預算金額完成典藏蒐購計 25 件作品。	已完成	無
五、導入文化部「文物典藏管理共構公版系統」建置計畫	網站系統前後台編修管理，完成後設資料建置、導出介接之典藏作品計 2,651 件、寄藏作品 532 件；辦理典藏高階圖像數位化拍攝 46 件。	已完成	無
六、藏品詮釋研究計畫	1. 精選本館典藏作品計 53 組件展出「心靈越界與歸返－臺南市美術館 2020 年典藏主題展」。 2. 辦理「時光書寫－2020 年攝影活動徵件」，徵集全國逾 260 組(780 張)光影書寫影像。	已完成	無
七、臺灣美術研究及檢測修復專業人才培育	1. 109 年度放射性物質或可發生游離輻射設備操作人員 18 小時研習。 2. Bruker 紅外光譜暨紅外顯微儀應用課程 3. XRF X 光螢光光譜儀-能譜基礎課程。 4. 攝影文物保存館際合作工作坊。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
八、臺灣美術研究計畫或相關講座論壇、專書編印出版	1. 辦理「微地誌—2020 明末清初臺灣美術學術論壇」 2. 計畫執行 3 項委託研究案。 3. 研討會發表結合《南美館學刊》共同出版。	已完成	無
九、圖書資源中心	新增編目書籍 3,187 冊，新進期刊 136 冊，研究人員流通書目 385 次	已完成	無
十、典藏品常設展公共藝術、庫房保養維護	定期進行公共藝術作品巡查及維護。	已完成	無
十一、研究出版計畫	1. 《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學) 109 年 5 月出版 2. 《覓南美》雙月刊第 7-12 期。 3. 《南美館學刊》109 年 10 月發行。	已完成	無
十二、臺南市美術館年報編印	《2019 臺南市美術館年報》中、英文版 109 年 5 月出版。	已完成	無
展覽企劃部 一、年度展覽	特展 16 檔： 1. 體趣—原臺南警察署建築修復常設展。 2. 2020 春節特展—錢鼠搖錢·樹來寶。 3. 新春特展：呷飯配乸ㄟ／一樹下辦桌。 4. 島嶼生活與地景：檳榔、香蕉、甘蔗、椰子樹。 5. 杏林藝彩。 6. 心內的所在—郭雪湖望鄉特展。 7. 盛放南國：台灣美術院十週年院士大展。 8. 仁者行藝—許武勇百歲紀念展。 9. 鳳凰花開 蝴蝶飛。 10. 向眾神致敬—宮廟藝術展 11. 愛·無盡—張淑芬個展。 12. 不均的平面：1957-1983 面向國際的臺灣版畫。 13. 夏娃克隆啟示錄—林珮淳+數位藝術實驗室創作展 14. 安平平安人—陳正雄 2021 雕塑前導展	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	15. 再現傳奇－洪通百歲紀念展。 16. 不適者生存？－性別政治的交融與延展藝術走廊；申請展 9 檔。		
二、110 年展覽籌備	五大主軸包含：臺灣與臺南重要藝術家個展、當代議題展、國際交流展（法國布朗利河岸博物館、台日文化交流協會、加拿大原住民藝術中心）、美感教育展、藝術平台。	已完成	無
三、展覽行政事務	1. 借件、保險、包裝、運輸、佈卸展等各項展覽事務。 2. 數位科技應用。 3. 展覽圖錄出版。	已完成	無
四、臺南美術節	盛放南國－2020 美術節暨春季展覽聯合慶祝活動。	已完成	無
五、展覽研討	1. 史料檔案、藝術家手稿、圖錄、訪談、田野訪查、相關文獻等展覽研究調查。 2. 辦理展覽綜合滿意度調查。	已完成	無
教育推廣部 一、服務提升計畫	1. 辦理第 5-7 期志工招募共 3 次，新增志工共 90 名；志工培訓 49 場、志工交流「走讀美術館」系列活動 5 場、館際交流 6 次、幹部會議 6 次等。 2. 服務人員培訓、輔導與考核。 3. 廣宣方案：200 萬入館人次特別企劃。 4. 服務設施購置：自動感應消毒器 4 台、額溫槍 4 台、自動售票機 3 台。	已完成	無
二、藝術推廣計畫	1. 「小兒美畫會」系列活動 21 場。 2. 童話調色盤－兒藝中心繪本故事活動 18 場。 3. 南美夢遊戲劇導覽 8 場。 4. 高齡失智友善計畫：失智友善參觀導覽、「畫我所話－MCI 視覺藝術創作工作坊」、研討會等共 9 場。 5. 南美講堂 6 場。 6. 節慶活動 9 場。 7. 特展教育推廣活動 9 場。 8. 「藝起來尋美」美感體驗教育計畫 3 場	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	9. 「Play ARTs 兒童創作坊」6 場。 10. 「偏鄉好美力－藝遊南美館」12 場。 11. 教養院參訪創作體驗 2 場。		
三、跨域展演推廣計畫	1. 「浪漫經典・春暖府城」2020 臺南市美術館周歲音樂會 2 場。 2. 「浪漫經典・春暖府城」聲樂漫談講座 1 場。 3. 2020 維也納藝術月活動：奧地利 Tricky Women 國際動畫影展、維也納啤酒音樂 DJ 派對、維也納音樂會。 4. 購置基礎設備提升使用性能與服務品質	已完成	無
四、產學合作計畫	1. 高齡與失智友善計畫：專家諮詢會議 2 場、專業培訓活動 3 場。 2. 暑期實習方案招募學生 8 名、專案實習學生 2 名。	已完成	無
五、博物館界交流計畫	1. 中華民國博物館學會團體會員。 2. 地方博物館參訪交流 3 場。	已完成	無
資源開發部 商品開發	1. 開發自有商品及簽約代銷商品共 160 項 2. 展覽主題開發商品共 23 項。 3. 委外商店主題活動系列商品 3 項。 4. 建置整合南美館會員捐款網站及線上商城 6 月 1 日正式啟用。 5. 特展行銷推廣活動 4 場、2020 藝術開門 ART+ing 巷弄間的宮廟探險系列活動 5 場。 6. 節慶宣傳 5 場、大型跨界合作活動 5 項、媒體記者會 13 場、表演活動 5 項。 7. 合作展：GQ Suit Walk 國際紳仕月－2020 典藏品西裝服飾呈現展、AR 美術修復體驗展－妖果小學堂，真實與妖界的連結。	已完成	無
行政管理部 營運管理計畫	1. 館舍工程改善、典藏庫房建置工程、美術科學研究中心建置工程、館舍建物維修及設備保養等。 2. 地下停車場營運維護與管理。	已完成	無

參、決算概要

一、收支餘絀實況

(一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 154,006,896 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 100,544,717 元、文化部公務預算補助收入 900,000 元、勞務收入 44,951,373 元、銷貨收入 2,496,847 元、租金及權利金收入 4,999,819 元及其他業務收入 114,140 元，較預算 151,386,000 元增加 2,620,896 元，約 1.73%，主要係因 COVID-19 疫情，國內旅遊帶動，致服務收入較預算數增加，以及依照企業會計準則公報第二十一號規定，於費用發生期間，將遞延收入轉收入，致政府專案補助收入較預算數增加。

(二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 153,968,580 元，包括勞務成本 30,908,921 元、銷貨成本 1,603,816 元、出租資產成本 2,383,923 元、行銷及業務費用 20,755,121 元、管理及總務費用 97,098,410 元及其他業務費用 1,218,389 元，較預算數 151,796,000 元增加 2,172,580 元，約 1.43%，主要係因 COVID-19 疫情，勞務成本因部分展覽延後以及國外借展延至 111 年，使相關展覽品相關展演活動及展覽相關包裝、運輸及卸展費用較預算數抑減 13,341,079 元、銷貨成本減少 4,396,184 元，以及出租資產成本減少 616,077 元、行銷及業務費用增加 7,121 元、駐館警衛人力、委外清潔人力以及機電、電梯維護等費用依實際契約金額支付，爰因入館人數增加，增加上述費用，故管理及總務費用增加 19,300,410 元，以及依指定用途捐贈款支應費用使其他業務費用增加 1,218,389 元。

(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 200,446,244 元，包括利息收入 3,807 元、資產租賃使用收入 952 元、廠商違規罰款 1,866 元、受贈收入 200,432,637 元，以及雜項收入 6,982 元，較預算數 700,000 元增加 199,746,244 元，約 28,535.18%，主係本年度受贈一批典藏品 193,522,244 元。

(四)業務外支出：

本年度業務外支出決算數 149,492 元，與預算數 0 元差異係補助款帳戶利息收入繳回文化局。

(五)本期餘絀：

收支相抵後，本年度決算賸餘 200,335,068 元，較預算數 290,000 元增加 200,045,068 元，主要原因說明如上。

二、餘絀撥補實況

本年度賸餘 200,335,068 元，包含業務賸餘 38,316 元及業務外賸餘 200,296,752 元，加計以前年度未分配賸餘決算數 20,586,099 元，累計賸餘 220,921,167 元。

三、現金流量實況

(一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 49,292,409 元，為本期稅前賸餘 200,335,068 元減調整非現金項目 151,042,659 元(係折舊 9,501,394 元、攤銷 1,286,364 元、減其他-受贈典藏品認列捐贈收入 193,522,244 元、減其他-以前年度受贈收入補認列 2,549,607 元，加流動資產淨減少 22,561,696 元，加流動負債淨增加 11,679,738 元)；較預算數淨現金流入 4,486,000 元計增加 44,806,409 元，增加約 998.81%。

(二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 30,386,082 元，較預算數淨現金流出 4,301,000 元計增加 26,085,082 元，約 606.49%，主係因什項設備增加數較預算數增加約 11,329,231 元以及減除原預算數不動產增加含代辦典藏品 10,000,000 元，實際數未含代辦典藏品，因非屬本館資產。

(三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 2,173,593 元，較預算數淨現金流入 105,000 元計增加 2,068,593 元，係因廠商存入履約及保固保證金增加所致。

(四)本年度期初現金及約當現金決算數 26,493,905 元，加本年度現金及約當現金淨增加 21,079,920 元，合計期末現金及約當現金 47,573,825 元，較預算數 3,778,000 元計增加 43,795,825 元，約增加 1,159.23%。

四、資產負債實況

(一)本年度資產決算數 430,737,209 元，較上年度決算數 188,516,792 元計增加 242,220,417 元。其中流動資產 70,924,648 元，較上年度決算數減少 1,481,776 元；不動產、廠房及設備決算數 262,953,488 元，較上年度決算數增加 217,003,375 元；無形資產決算數 3,602,920 元，較上年度決算數減少 358,269 元；其他資產 93,256,153，較上年度決算數增加 27,057,087 元。

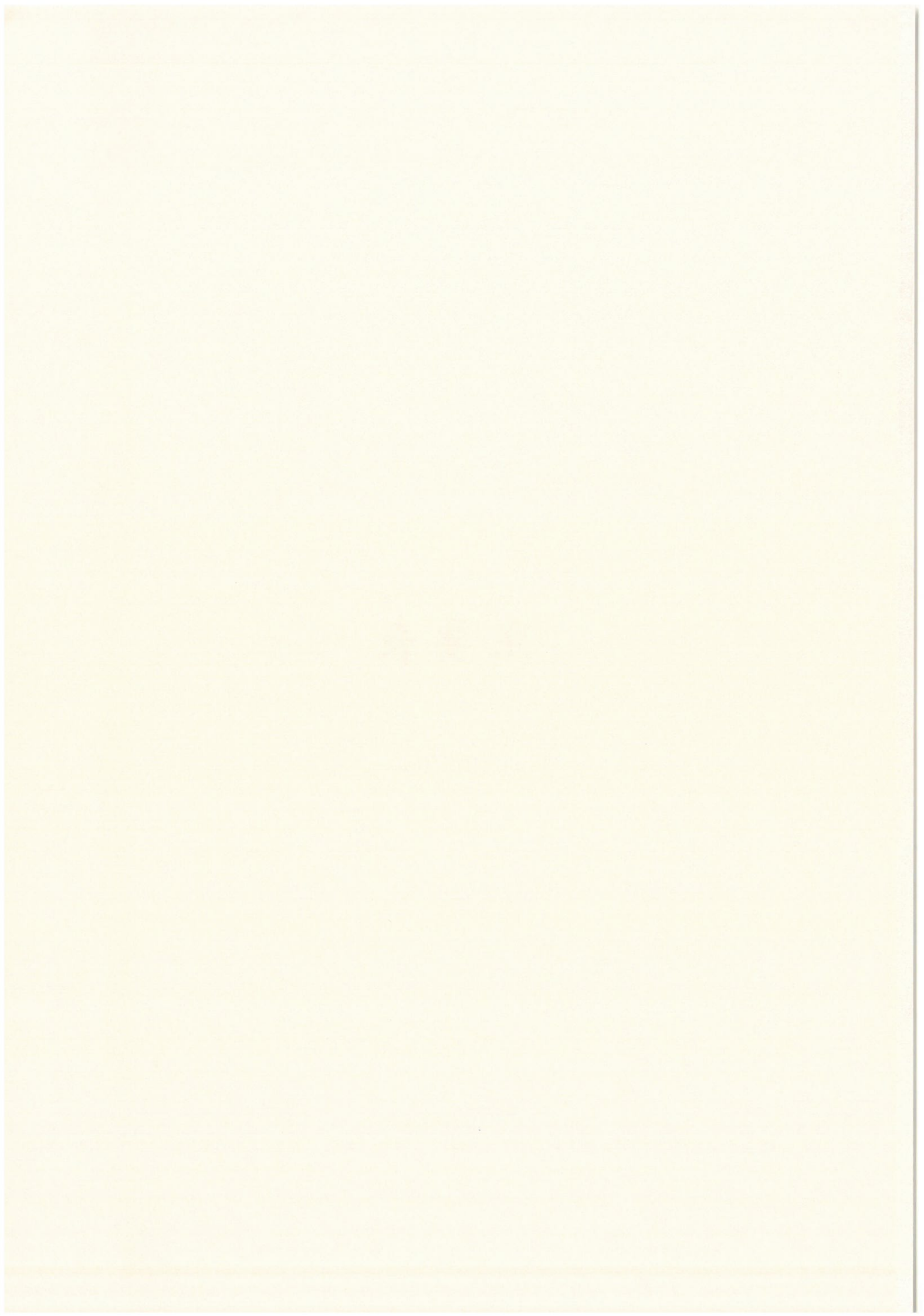
(二)本年度負債決算數 209,816,042 元，較上年度決算數 167,930,693 元計增加 41,885,349 元。其中流動負債 31,314,273 元，較上年度決算數減少 10,823,576 元，其他負債 178,501,769 元，較上年度決算數增加 52,708,925 元。

(三)本年度淨值決算 220,921,167 元，較上年度決算數計增加 200,335,068 元。其中累積賸餘較上年度決算數增加 200,335,068 元。

肆、其他

無。

主要表



臺南市美術館
收支餘絀決算表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
收入	152,086,000	100.00	354,453,140	100.00	202,367,140	133.06	148,599,225	100.00
業務收入	151,386,000	99.54	154,006,896	43.45	2,620,896	1.73	148,285,208	99.79
勞務收入	43,500,000	28.60	44,951,373	12.68	1,451,373	3.34	31,238,162	21.02
加工收入	1,000,000	0.66	0	0.00	-1,000,000	-100.00	0	0.00
服務收入	40,000,000	26.30	43,179,825	12.18	3,179,825	7.95	30,456,923	20.50
年費收入	200,000	0.13	0	0.00	-200,000	-100.00	0	0.00
講習(演)收入	800,000	0.53	204,786	0.06	-595,214	-74.40	108,319	0.07
其他勞務收入	1,500,000	0.99	1,566,762	0.44	66,762	4.45	672,920	0.45
銷貨收入	3,700,000	2.43	2,496,847	0.70	-1,203,153	-32.52	782,464	0.53
印刷出版品銷貨收入	400,000	0.26	0	0.00	-400,000	-100.00	118,843	0.08
製成品銷貨收入	3,300,000	2.17	1,065,177	0.30	-2,234,823	-67.72	663,621	0.45
銷貨收入-代銷商品	0	0.00	1,431,375	0.40	1,431,375		0	0.00
其他銷貨收入	0	0.00	295	0.00	295		0	0.00
租金及權利金收入	5,640,000	3.71	4,999,819	1.41	-640,181	-11.35	4,578,641	3.08
其他建築物租金收入	1,320,000	0.87	1,895,072	0.53	575,072	43.57	1,016,224	0.68
權利金收入	4,320,000	2.84	3,104,747	0.88	-1,215,253	-28.13	3,562,417	2.40
政府公務預算補助收入	93,221,000	61.29	91,151,231	25.72	-2,069,769	-2.22	107,361,110	72.25
政府公務預算補助收入	93,221,000	61.29	91,151,231	25.72	-2,069,769	-2.22	107,361,110	72.25
政府專案補助收入	5,325,000	3.50	10,293,486	2.90	4,968,486	93.30	4,254,831	2.86
政府專案補助收入	5,325,000	3.50	10,293,486	2.90	4,968,486	93.30	4,254,831	2.86
其他業務收入	0	0.00	114,140	0.03	114,140		70,000	0.05
其他補助收入	0	0.00	50,000	0.01	50,000		70,000	0.05
雜項業務收入	0	0.00	64,140	0.02	64,140		0	0.00
業務外收入	700,000	0.46	200,446,244	56.55	199,746,244	28,535.18	314,017	0.21
財務收入	100,000	0.07	3,807	0.00	-96,193	-96.19	19,424	0.01
利息收入	100,000	0.07	3,807	0.00	-96,193	-96.19	19,424	0.01
其他業務外收入	600,000	0.39	200,442,437	56.55	199,842,437	33,307.07	294,593	0.20
資產使用及權利金收入	0	0.00	952	0.00	952		0	0.00
違規罰款收入	0	0.00	1,866	0.00	1,866		79,584	0.05
受贈收入	600,000	0.39	200,432,637	56.55	199,832,637	33,305.44	215,009	0.14
雜項收入	0	0.00	6,982	0.00	6,982		0	0.00
成本與費用	151,796,000	99.81	154,118,072	43.48	2,322,072	1.53	130,252,668	87.65
業務成本與費用	151,796,000	99.81	153,968,580	43.44	2,172,580	1.43	130,252,668	87.65
勞務成本	44,250,000	29.10	30,908,921	8.72	-13,341,079	-30.15	12,361,182	8.32
服務成本	39,200,000	25.77	29,340,435	8.28	-9,859,565	-25.15	11,780,278	7.93
演藝成本	2,900,000	1.91	73,315	0.02	-2,826,685	-97.47	0	0.00
講習(演)成本	650,000	0.43	131,269	0.04	-518,731	-79.80	26,643	0.02
其他勞務成本	1,500,000	0.99	1,363,902	0.38	-136,098	-9.07	554,261	0.37
銷貨成本	6,000,000	3.95	1,603,816	0.45	-4,396,184	-73.27	504,499	0.34
印刷出版品銷貨成本	6,000,000	3.95	5,411	0.00	-5,994,589	-99.91	94,333	0.06
製成品銷貨成本	0	0.00	616,431	0.17	616,431		410,166	0.28
銷貨成本-代銷商品	0	0.00	941,894	0.27	941,894		0	0.00
其他銷貨成本(寄售)	0	0.00	40,080	0.01	40,080		0	0.00
出租資產成本	3,000,000	1.97	2,383,923	0.67	-616,077	-20.54	0	0.00
出租其他建築物成本	3,000,000	1.97	2,383,923	0.67	-616,077	-20.54	0	0.00
行銷及業務費用	20,748,000	13.64	20,755,121	5.86	7,121	0.03	25,918,369	17.44
行銷及業務費用-補助款	20,748,000	13.64	20,656,070	5.83	-91,930	-0.44	25,128,278	16.91
行銷及業務費用-自籌	0	0.00	99,051	0.03	99,051		790,091	0.53
管理及總務費用	77,798,000	51.15	97,098,410	27.39	19,300,410	24.81	91,468,618	61.55
管理費用及總務費用-補助款	77,798,000	51.15	80,437,519	22.69	2,639,519	3.39	86,666,433	58.32
管理費用及總務費用-自籌	0	0.00	16,660,891	4.70	16,660,891		4,802,185	3.23
其他業務費用	0	0.00	1,218,389	0.34	1,218,389		0	0.00
雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	1,218,389	0.34	1,218,389		0	0.00
業務外費用	0	0.00	149,492	0.04	149,492		0	0.00
其他業務外費用	0	0.00	149,492	0.04	149,492		0	0.00
雜項費用	0	0.00	149,492	0.04	149,492		0	0.00
本期餘絀	290,000	0.19	200,335,068	56.52	200,045,068	68,981.06	18,346,557	12.35

臺南市美術館
餘絀撥補決算表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
賸餘之部	2,140,000	100.00	220,921,167	100.00	218,781,167	10,223.42	20,586,099	100.00
本期賸餘	290,000	13.55	200,335,068	90.68	200,045,068	68,981.06	18,346,557	89.12
前期未分配賸餘	1,850,000	86.45	20,586,099	9.32	18,736,099	1,012.76	2,239,542	10.88
追溯適用及追溯重編 之影響數	0		0		0		0	
公積轉列數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
分配之部	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
未分配賸餘	2,140,000	100.00	220,921,167	100.00	218,781,167	10,223.42	20,586,099	100.00
短絀之部	0		0		0		0	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
追溯適用及追溯重編 之影響數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
填補之部	0		0		0		0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥款	0		0		0		0	
待填補之短絀	0		0		0		0	

臺南市美術館
餘絀撥補決算表說明
中華民國109年度

本年度賸餘200,335,068元，包含業務賸餘38,316元及業務外賸餘200,296,752元，加計以前年度未分配賸餘決算數20,586,099元，累計賸餘220,921,167元。

臺南市美術館
現金流量決算表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	4,486,000	49,292,409	44,806,409	998.81
稅前餘絀	290,000	200,335,068	200,045,068	68,981.06
利息股利之調整	-100,000	-4,931	95,069	-95.07
利息收入	-100,000	-4,931	95,069	-95.07
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	190,000	200,330,137	200,140,137	105,336.91
調整非現金項目	4,196,000	-151,042,659	-155,238,659	-3,699.68
折舊、減損及折耗	4,207,000	9,501,394	5,294,394	125.85
攤銷	1,118,000	1,286,364	168,364	15.06
其他	0	-196,071,851	-196,071,851	
流動資產淨減（淨增）	-9,260,000	22,561,696	31,821,696	-343.65
流動負債淨增（淨減）	8,131,000	11,679,738	3,548,738	43.64
未計利息股利之現金流入（流出）	4,386,000	49,287,478	44,901,478	1,023.75
收取利息	100,000	4,931	-95,069	-95.07
業務活動之淨現金流入（流出）	4,486,000	49,292,409	44,806,409	998.81
投資活動之現金流量	-4,301,000	-30,386,082	-26,085,082	606.49
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,150,000	-29,557,987	-26,407,987	838.35
增加不動產、廠房及設備	-3,150,000	-29,557,987	-26,407,987	838.35
增加無形資產及其他資產	-1,151,000	-828,095	322,905	-28.05
增加無形資產	-1,151,000	-828,095	322,905	-28.05
投資活動之淨現金流入（流出）	-4,301,000	-30,386,082	-26,085,082	606.49
籌資活動之現金流量	105,000	2,173,593	2,068,593	1,970.09
增加短期債務、流動金融負債及其他	105,000	2,173,593	2,068,593	1,970.09
增加其他負債	105,000	2,173,593	2,068,593	1,970.09
籌資活動之淨現金流入（流出）	105,000	2,173,593	2,068,593	1,970.09
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	290,000	21,079,920	20,789,920	7,168.94
期初現金及約當現金	3,488,000	26,493,905	23,005,905	659.57
期末現金及約當現金	3,778,000	47,573,825	43,795,825	1,159.23
不影響現金之投資與籌資活動			0	
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	0	27,057,087	27,057,087	

臺南市美術館
現金流量決算表說明
中華民國109年度

(一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入49,292,409元，為本期稅前賸餘200,335,068元減調整非現金項目151,042,659元(係折舊9,501,394元、攤銷1,286,364元、減其他-受贈典藏品認列捐贈收入193,522,244元、減其他-以前年度受贈收入補認列2,549,607元，加流動資產淨減少22,561,696元，加流動負債淨增加11,679,738元)；較預算數淨現金流入4,486,000元計增加44,806,409元，增加約998.81%。

(二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出30,386,082元，較預算數淨現金流出4,301,000元計增加26,085,082元，約606.49%，主係因什項設備增加數較預算數增加約11,329,231元以及減除原預算數不動產增加含代辦典藏品10,000,000元，實際數未含代辦典藏品，因非屬本館資產。

(三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入2,173,593元，較預算數淨現金流入105,000元計增加2,068,593元，係因廠商存入履約及保固保證金增加所致。

(四)本年度期初現金及約當現金決算數26,493,905元，加本年度現金及約當現金淨增加21,079,920元，合計期末現金及約當現金47,573,825元，較預算數3,778,000元計增加43,795,825元，約增加1,159.23%。

(五)不影響現金之投資與籌資活動：

變動數27,057,087元，係本年度代辦典藏品，非屬本館資產，入帳係以代管資產及應付代管資產增列，資產負債同額增減不影響現金流量。

臺南市美術館

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	430,737,209	188,516,792	242,220,417	128.49
流動資產	70,924,648	72,406,424	-1,481,776	-2.05
現金	47,573,825	26,493,905	21,079,920	79.57
銀行存款	46,942,110	26,058,650	20,883,460	80.14
零用及週轉金	425,000	177,000	248,000	140.11
匯撥中現金	206,715	258,255	-51,540	-19.96
應收款項	13,560,843	39,079,933	-25,519,090	-65.30
應收帳款	73,991	137,622	-63,631	-46.24
應收退稅款	763,220	0	763,220	
應收收益	11,712,961	37,778,218	-26,065,257	-69.00
應收信用卡款	40,494	47,203	-6,709	-14.21
應收悠遊卡款	3,534	355	3,179	895.49
應收一卡通款	15,207	198	15,009	7,580.30
其他應收款	951,436	1,116,337	-164,901	-14.77
存貨	4,838,898	4,178,015	660,883	15.82
商品存貨	4,838,898	4,031,323	807,575	20.03
在製品	0	146,692	-146,692	-100.00
預付款項	4,949,945	2,654,571	2,295,374	86.47
預付費用	175,336	562,396	-387,060	-68.82
進項稅額	533,524	0	533,524	
留抵稅額	4,148,455	2,092,175	2,056,280	98.28
預付款項-預付貨款	45,400	0	45,400	
其他預付款	47,230	0	47,230	
短期貸墊款	1,137	0	1,137	
短期墊款	1,137	0	1,137	
不動產、廠房及設備	262,953,488	45,950,113	217,003,375	472.26
房屋及建築	14,224,799	0	14,224,799	
房屋及建築	14,224,799	0	14,224,799	
機械及設備	27,190,395	23,855,103	3,335,292	13.98
機械及設備	35,207,875	26,503,658	8,704,217	32.84
累計折舊－機械及設備	-8,017,480	-2,648,555	-5,368,925	202.71
交通及運輸設備	3,554,441	4,072,495	-518,054	-12.72
交通及運輸設備	5,346,013	5,178,745	167,268	3.23
累計折舊－交通及運輸設備	-1,791,572	-1,106,250	-685,322	61.95
什項設備	217,983,853	10,169,525	207,814,328	2,043.50
典藏品	193,522,244	0	193,522,244	
什項設備	28,897,597	11,158,366	17,739,231	158.98
累計折舊－什項設備	-4,435,988	-988,841	-3,447,147	348.60
購建中固定資產	0	7,852,990	-7,852,990	-100.00
未完工程	0	7,852,990	-7,852,990	-100.00
無形資產	3,602,920	3,961,189	-358,269	-9.04
無形資產	3,602,920	3,961,189	-358,269	-9.04
電腦軟體	3,602,920	3,961,189	-358,269	-9.04
其他資產	93,256,153	66,199,066	27,057,087	40.87
什項資產	93,256,153	66,199,066	27,057,087	40.87
代管資產	93,256,153	66,199,066	27,057,087	40.87
資產合計	430,737,209	188,516,792	242,220,417	128.49

臺南市美術館

平衡表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	209,816,042	167,930,693	41,885,349	24.94
流動負債	31,314,273	42,137,849	-10,823,576	-25.69
應付款項	30,796,498	41,967,354	-11,170,856	-26.62
應付帳款	132,500	121,615	10,885	8.95
應付代收款	1,638,086	20,347,412	-18,709,326	-91.95
應付費用	15,382,720	12,052,220	3,330,500	27.63
銷項稅額	0	4,788	-4,788	-100.00
應付工程款	12,279,001	8,754,463	3,524,538	40.26
其他應付款	1,364,191	686,856	677,335	98.61
預收款項	517,775	170,495	347,280	203.69
預收收入	517,775	170,495	347,280	203.69
其他負債	178,501,769	125,792,844	52,708,925	41.90
遞延負債	77,605,092	51,634,049	25,971,043	50.30
遞延收入	77,605,092	51,634,049	25,971,043	50.30
什項負債	100,896,677	74,158,795	26,737,882	36.05
存入保證金	7,160,178	4,986,585	2,173,593	43.59
應付保管款	306	0	306	
暫收及待結轉帳項	480,040	2,973,144	-2,493,104	-83.85
應付代管資產	93,256,153	66,199,066	27,057,087	40.87
負債合計	209,816,042	167,930,693	41,885,349	24.94
淨值	220,921,167	20,586,099	200,335,068	973.16
累積餘絀	220,921,167	20,586,099	200,335,068	973.16
累積賸餘	220,921,167	20,586,099	200,335,068	973.16
累積賸餘	220,921,167	20,586,099	200,335,068	973.16
淨值合計	220,921,167	20,586,099	200,335,068	973.16
負債及淨值合計	430,737,209	188,516,792	242,220,417	128.49

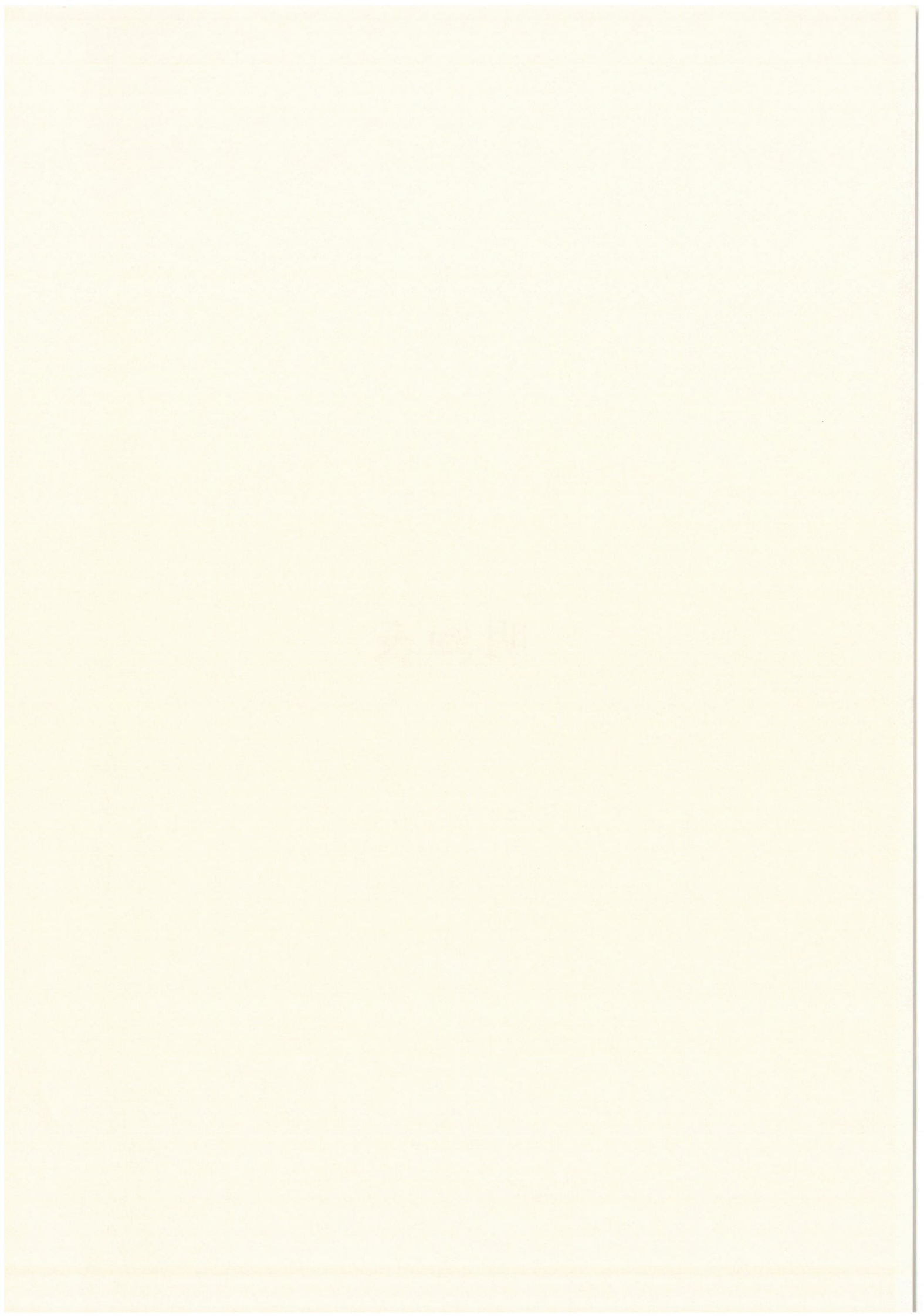
附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為

\$0, 上年度決算數為
\$0, 上年度決算數為

\$945, 700
\$945, 700

明細表



臺南市美術館
勞務收入明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	43,500,000	44,951,373	1,451,373	3.34	
加工收入	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	原估列美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入，惟該場所於年底完工驗收，相關設備尚未採購完畢，故本年度尚無依實際收入。
服務收入	40,000,000	43,179,825	3,179,825	7.95	1. 門票收入含跨域展演門票計25,152,939元 2. 停車場收入17,996,667元 3. 爰因covid-19疫情關係，收入因國內旅遊帶動而增加。
年費收入	200,000	0	-200,000	-100.00	收費制會員招收，爰因covid-19疫情關係，會員招收不易，致收入不如預期。
講習（演）收入	800,000	204,786	-595,214	-74.40	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府防疫規定停辦大型活動，收入不如預期。
其他勞務收入	1,500,000	1,566,762	66,762	4.45	異業合作案件，依實際發生數入帳。

臺南市美術館
銷貨收入明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	3,700,000	2,496,847	-1,203,153	-32.52	
印刷出版品銷貨收入	400,000	0	-400,000	-100.00	帳列製成品銷貨收入，爰因covid-19疫情關係，收入不如預期。
製成品銷貨收入	3,300,000	1,065,177	-2,234,823	-67.72	爰因covid-19疫情關係，部分展覽延後至110年，故相關文創商品一併延後，故該收入不如預期。
銷貨收入-代銷商品	0	1,431,375	1,431,375		商品代銷收入，依實際發生數入帳。
其他銷貨收入	0	295	295		

臺南市美術館
租金及權利金收入明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	5,640,000	4,999,819	-640,181	-11.35	爰因疫情關係，室內活動場租依政府防疫規定人數限制控管而減少，戶外活動場租因下半年疫情較上半年為趨緩而增加。
其他建築物租金收入	1,320,000	1,895,072	575,072	43.57	
權利金收入	4,320,000	3,104,747	-1,215,253	-28.13	委外空間權利金收入，爰因疫情關係，入內用餐減少，收入不如預期。

臺南市美術館
政府公務預算補助收入明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	93,221,000	91,151,231	-2,069,769	-2.22	主係臺南市政府補助收入。 (決算數與預算數差異係本期文化部補助展覽費用900,000元)
政府公務預算補助收入	93,221,000	91,151,231	-2,069,769	-2.22	

臺南市美術館
政府專案補助收入明細表
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	5,325,000	10,293,486	4,968,486	93.30	依企業會計準則公報第二十一號規定，於費用發生期間將遞延收入轉收入，依實際發生數入帳。
政府專案補助收入	5,325,000	10,293,486	4,968,486	93.30	

臺南市美術館
其他業務收入明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	0	114,140	114,140		
其他補助收入	0	50,000	50,000		教育部補助藝起尋美活動收入。
雜項業務收入	0	64,140	64,140		特斯拉汽車充電站管理費收入，依實際發生數入帳。

臺南市美術館
業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	700,000	200,446,244	199,746,244	28,535.18	
財務收入	100,000	3,807	-96,193	-96.19	
利息收入	100,000	3,807	-96,193	-96.19	依實際發生數入帳。
其他業務外收入	600,000	200,442,437	199,842,437	33,307.07	
資產使用及權利金收入	0	952	952		設備租借使用費收入，依實際發生數入帳。
違規罰款收入	0	1,866	1,866		廠商延期履約罰款，依實際發生數入帳。
受贈收入	600,000	200,432,637	199,832,637	33,305.44	主係藝術家捐贈作品一批193,522,244元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。
雜項收入	0	6,982	6,982		電信業者基地台租用收入，依實際發生數入帳。

臺南市美術館
勞務成本明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	44,250,000	30,908,921	-13,341,079	-30.15	
服務成本	39,200,000	29,340,435	-9,859,565	-25.15	
用人費用	0	35,253	35,253		
退休及卹償金	0	4,644	4,644		分擔計時人員退休金，依實支入帳。
福利費	0	30,609	30,609		分擔計時人員勞、健保費，依實支入帳。
服務費用	39,200,000	28,223,929	-10,976,071	-28.00	
郵電費	0	10,508	10,508		館訊寄送郵資費用，依實支入帳。
旅運費	8,000,000	31,963	-7,968,037	-99.60	爰因Covid-19疫情緣故，預定國外借展延至111年，故相關成本未實際發生，實支數為國內洽談商借展覽事宜相關費用。
印刷裝訂與廣告費	200,000	6,401,618	6,201,618	3,100.81	爰因Covid-19疫情緣故，為增加宣傳效益，印製會員卡及相關館訊、文宣品及刊物等費用，依實支入帳。
修理保養及保固費	0	45,350	45,350		美科中心機電及停車場什項設備修護費用，依實支入帳。
保險費	3,000,000	33,570	-2,966,430	-98.88	爰因Covid-19疫情緣故，部分展覽延後，使相關展覽品保險費較預算數抑減。
一般服務費	28,000,000	20,510,088	-7,489,912	-26.75	爰因covid-19疫情關係，部分展覽延後，使相關展覽品相關展演活動及展覽相關包裝、運輸及卸展費用較預算數抑減。
專業服務費	0	1,126,041	1,126,041		係停車場裝修施工許可申請費用、志工培訓講師費用、展覽視覺設計費用、售票機資訊傳輸費及辦公軟體續約費用，依實支入帳。
公共關係費	0	64,791	64,791		公關費，依實支入帳。
材料及用品費	0	995,444	995,444		
使用材料費	0	431	431		活動設備零件，依實支入帳。
用品消耗	0	986,308	986,308		係日常營運用非消耗品購置及購置一批館務導覽使用無線設備，依實支入帳。

臺南市美術館
勞務成本明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
商品及醫療用品	0	8,705	8,705		商品成本入庫成本調整。
租金與利息	0	69,043	69,043		
什項設備租金	0	69,043	69,043		展覽相關設備租借，依實支入帳。
稅捐與規費（強制費）	0	11,116	11,116		
規 費	0	11,116	11,116		辦理各項文件審查費規費支出及停車場登記證相關規費，依實支入帳。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	0	5,650	5,650		
競賽及交流活動費	0	5,650	5,650		異業交流餐飲費，依實支入帳。
演藝成本	2,900,000	73,315	-2,826,685	-97.47	
服務費用	2,900,000	65,215	-2,834,785	-97.75	
旅運費	300,000	0	-300,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦大型活動，收入不如預期，支出相對抑減。
印刷裝訂與廣告費	100,000	0	-100,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦大型活動，收入不如預期，支出相對抑減。
一般服務費	500,000	0	-500,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦大型活動，收入不如預期，支出相對抑減。
專業服務費	2,000,000	65,215	-1,934,785	-96.74	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦室內大型活動，收入不如預期，支出相對抑減。
材料及用品費	0	8,100	8,100		
用品消耗	0	8,100	8,100		係相關用品消耗，依實支入帳。
講習（演）成本	650,000	131,269	-518,731	-79.80	
服務費用	500,000	73,951	-426,049	-85.21	
印刷裝訂與廣告費	0	33,526	33,526		因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦大型活動，為增加宣傳效益，使相關活動訊息印製費用較預算數增加。
專業服務費	500,000	40,425	-459,575	-91.92	爰因covid-19疫情關係，1-7月依政府規定停辦大型活動，收入不如預期，支出相對抑減。

臺南市美術館
勞務成本明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	150,000	57,318	-92,682	-61.79	爰因covid-19疫情關係， 1-7月依政府規定停辦大型 活動相關明信片製作，依 實支入帳。
用品消耗	150,000	55,878	-94,122	-62.75	
商品及醫療用品	0	1,440	1,440		
其他勞務成本	1,500,000	1,363,902	-136,098	-9.07	
服務費用	1,500,000	1,363,902	-136,098	-9.07	異業合作案件，依實際發 生數入帳。 其他活動設計費用，依實 支入帳。
印刷裝訂與廣告費	1,500,000	621,045	-878,955	-58.60	
一般服務費	0	742,857	742,857		
合 計	44,250,000	30,908,921	-13,341,079	-30.15	

臺南市美術館
銷貨成本明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	6,000,000	1,603,816	-4,396,184	-73.27	
印刷出版品銷貨成本	6,000,000	5,411	-5,994,589	-99.91	
服務費用	6,000,000	0	-6,000,000	-100.00	
郵電費	300,000	0	-300,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
旅運費	1,800,000	0	-1,800,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
印刷裝訂與廣告費	1,500,000	0	-1,500,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
一般服務費	800,000	0	-800,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
專業服務費	1,600,000	0	-1,600,000	-100.00	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
材料及用品費	0	5,411	5,411		
用品消耗	0	4,728	4,728		辦公事務用品，依實支入帳。
商品及醫療用品	0	683	683		商品打樣費，依實支入帳。
製成品銷貨成本	0	616,431	616,431		
服務費用	0	26,750	26,750		
專業服務費	0	26,750	26,750		展覽周邊商品授權費，依實支入帳。
材料及用品費	0	589,681	589,681		
商品及醫療用品	0	589,681	589,681		商品銷貨成本，依實支入帳。
銷貨成本-代銷商品	0	941,894	941,894		
材料及用品費	0	941,894	941,894		
商品及醫療用品	0	941,894	941,894		商品銷貨成本，依實支入帳。
其他銷貨成本(寄售)	0	40,080	40,080		
材料及用品費	0	40,080	40,080		
商品及醫療用品	0	40,080	40,080		商品銷貨成本，依實支入帳。
合 計	6,000,000	1,603,816	-4,396,184	-73.27	

臺南市美術館
出租資產成本明細表
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
出租資產成本	3,000,000	2,383,923	-616,077	-20.54	原編列成本為票務及停車場外包人力，惟票務外包人力列勞務成本，故較預算數抑減。
出租其他建築物成本	3,000,000	2,383,923	-616,077	-20.54	
服務費用	3,000,000	2,383,923	-616,077	-20.54	
一般服務費	3,000,000	2,383,923	-616,077	-20.54	
合 計	3,000,000	2,383,923	-616,077	-20.54	

臺南市美術館
行銷及業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	20,748,000	20,755,121	7,121	0.03	
行銷及業務費用-補助款	20,748,000	20,656,070	-91,930	-0.44	
服務費用	20,212,000	18,806,973	-1,405,027	-6.95	
郵電費	30,000	94,341	64,341	214.47	館訊寄送郵資費用，依實支入帳。
旅運費	1,052,000	379,573	-672,427	-63.92	洽談商借展覽事宜相關費用，依實支入帳，爰因covid-19疫情，部分展覽延後以及研討會、講座與培訓課程相繼取消，故較預算數抑減。
印刷裝訂與廣告費	1,520,000	3,325,676	1,805,676	118.79	爰因covid-19疫情緣故，為增加宣傳效益，使相關館訊、文宣品及刊物等印製費用及廣告費較預算數增加。
修理保養及保固費	0	221,781	221,781		係美科中心紙質修復設備修護及展間設備維護費用，依實支入帳。
保險費	1,400,000	925,302	-474,698	-34	爰因covid-19疫情緣故，部分展覽延後，使相關展覽品保險費較預算數抑減。
一般服務費	13,050,000	10,946,696	-2,103,304	-16	爰因covid-19疫情緣故，部分展覽延後，使相關展演活動及展覽相關包裝、運輸及卸展費用較預算數抑減。 (包含使用文化部補款展覽費用54,600元)
專業服務費	3,160,000	2,912,139	-247,861	-8	
公共關係費	0	1,465	1,465		
材料及用品費	500,000	1,554,817	1,054,817	210.96	
使用材料費	0	736,764	736,764		係展間照明備品購置，依實支入帳。
用品消耗	500,000	725,562	225,562	45.11	辦公事務用品及文學期刊費用，依實支入帳。
商品及醫療用品	0	92,491	92,491		美術科學研究中心油畫修復用品，依實支入帳。
租金與利息	0	260,748	260,748		
地租及水租	0	20,000	20,000		展覽開幕活動場租費用，依實支入帳。
什項設備租金	0	240,748	240,748		活動相關設備租借，依實支入帳。
稅捐與規費(強制費)	0	1,905	1,905		
規 費	0	1,905	1,905		美術科學研究中心進口油畫修復材料與工具報關費，依實支入帳。

臺南市美術館
行銷及業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	36,000	31,627	-4,373	-12.15	
會費	36,000	30,000	-6,000	-16.67	中華民國博物館學會109年度常年會費，依實支入帳。
競賽及交流活動費	0	1,627	1,627		外國駐台代表參訪相關費用，依實支入帳。
行銷及業務費用-自籌	0	99,051	99,051		
服務費用	0	99,051	99,051		
一般服務費	0	99,051	99,051		電子支付及銀行交易匯費，依實支入帳。
合 計	20,748,000	20,755,121	7,121	0.03	

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	77,798,000	97,098,410	19,300,410	24.81	
管理費用及總務費用-補助款	77,798,000	80,437,519	2,639,519	3.39	
用人費用	39,248,000	35,902,099	-3,345,901	-8.53	
正式員額薪資	27,078,000	26,256,484	-821,516	-3.03	
超時工作報酬	2,130,000	1,495,982	-634,018	-29.77	因館員異動頻繁，故實支數較預算數抑減。
津貼	460,000	67,000	-393,000	-85.43	館員各項津貼，依實支入帳。
獎金	4,742,000	3,202,949	-1,539,051	-32.46	館員年終獎金及績效獎金，因部分超支由自籌款支應，故實支數較預算數抑減。
退休及卹償金	1,645,000	1,597,017	-47,983	-2.92	
資遣費	90,000	90,000	0	0.00	
福利費	3,096,000	3,186,920	90,920	2.94	
提繳費	7,000	5,747	-1,253	-17.90	提繳工資墊繳費用，依實支入帳。
服務費用	28,262,000	28,825,943	563,943	2.00	
水電費	18,000,000	16,037,279	-1,962,721	-10.90	日常水電費用以及本期美科中心及庫房成立因應專業溫濕度調整，需恆溫恆濕所產生之電費，依實支入帳。
郵電費	470,000	335,515	-134,485	-28.61	館務電信費及郵資，依實支入帳。
旅運費	0	26,141	26,141		拜訪學術單位及洽談借展事宜差旅費，依實支入帳。
印刷裝訂與廣告費	50,000	146,087	96,087	192.17	爰因covid-19疫情緣故，室內活動減少，為增加宣傳效益，辦理各項宣傳活動文宣製輸出，依實支入帳。
修理保養及保固費	4,200,000	4,152,770	-47,230	-1.12	主係機電、電梯維護費用以及因國內旅遊帶動，入館人數增加致多項設備維修增加，已依實支入帳。
保險費	166,000	340,768	174,768	105.28	主係商業火險及公共意外險費用，已依實支入帳，市府提供預算數不敷所需。
一般服務費	2,000,000	4,441,399	2,441,399	122.07	差異主係委外清潔人力費用，已依實支入帳，市府提供預算數不敷所需。
專業服務費	3,224,000	3,224,000	0	0.00	主係駐館警衛費用、電腦軟體續約及防毒軟體購置所致，已依實支入帳。
公共關係費	152,000	121,984	-30,016	-19.75	爰因covid-19疫情緣故，與賓客餐飲減少，故較預算數抑減。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	765,000	799,506	34,506	4.51	
使用材料費	0	76,512	76,512		公務車油資及其他零件費用，依實支入帳。
用品消耗	765,000	722,994	-42,006	-5.49	
租金與利息	284,000	315,776	31,776	11.19	
機器租金	284,000	0	-284,000	-100.00	原編列影印機租賃費用，帳列什項設備租金，已依實支入帳。
什項設備租金	0	315,776	315,776		影印機租賃費用，依實支入帳。
折舊、折耗及攤銷	5,325,000	10,787,758	5,462,758	102.59	
不動產、廠房及設備折舊	4,207,000	9,501,394	5,294,394	125.85	主係於108年至109年購置多筆機械設備及什項設備，因108年部分設備折舊非完整年度，故較高於預算數。
攤銷	1,118,000	1,286,364	168,364	15.06	主係因108年部分軟體攤銷非完整年度以及本年度購置行政軟體，故較高於預算數。
稅捐與規費（強制費）	3,914,000	3,806,437	-107,563	-2.75	
土地稅	2,282,000	2,428,549	146,549	6.42	地價稅費用，已依實支入帳。
房屋稅	1,632,000	1,327,200	-304,800	-18.68	房屋稅費用，已依實支入帳。
消費與行為稅	0	33,690	33,690		公務車牌照稅費用，依實支入帳。
規 費	0	16,998	16,998		公務車燃料稅費用，依實支入帳。
管理費用及總務費用-自籌	0	16,660,891	16,660,891		
用人費用	0	2,524,659	2,524,659		
超時工作報酬	0	12,952	12,952		人員加班費，依實支入帳。
津貼	0	131,350	131,350		主係館長房租津貼及館員生日禮金，依實支入帳。
獎金	0	2,005,000	2,005,000		館員年終獎金超支不予補助者，由自籌款支應，依實支入帳。
資遣費	0	208,107	208,107		人員資遣費，依實支入帳。
福利費	0	167,250	167,250		主係員工健康檢查費用，依實支入帳。
服務費用	0	12,755,152	12,755,152		
郵電費	0	11,935	11,935		郵資費用，依實支入帳。
旅運費	0	36,160	36,160		董事長到館視察業務交通費，依實支入帳。
印刷裝訂與廣告費	0	52,672	52,672		館務手冊印製及安全警語標誌製作，依實支入帳。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
修理保養及保固費	0	4,356,954	4,356,954		主係館內機電維護及電梯維護保養費用超支不予補助者，由自籌款支應，依實支入帳。
保險費	0	114,982	114,982		館員團體保險費用，依實支入帳。
一般服務費	0	387,163	387,163		主係病媒蚊消毒防治作業，依實支入帳。
專業服務費	0	7,777,028	7,777,028		主係駐館警衛人力費用及法律、會計師服務費用，超支不予補助者，由自籌款支應，依實支入帳。
公共關係費	0	18,258	18,258		與其他博物館及美術館交流費用，依實支入帳。
材料及用品費	0	278,771	278,771		
使用材料費	0	100	100		自衛消防編組訓練用油，依實支入帳。
用品消耗	0	278,671	278,671		館內辦公室相關用品採購及戶外植栽費用，依實支入帳。
稅捐與規費（強制費）	0	1,102,309	1,102,309		
房屋稅	0	304,839	304,839		房屋稅費用，已依實支入帳。
規 費	0	797,470	797,470		主係身心障礙者差額補助費用，依實支入帳。
合 計	77,798,000	97,098,410	19,300,410	24.81	

臺南市美術館
其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務費用	0	1,218,389	1,218,389		
雜項業務費用(捐贈支出)	0	1,218,389	1,218,389		
服務費用	0	587,659	587,659		
郵電費	0	2,645	2,645		係指定用途捐贈款支應相關郵資費用，依實支入帳。
旅運費	0	2,100	2,100		係指定用途捐贈款支應相關旅費，依實支入帳。
印刷裝訂與廣告費	0	155,368	155,368		係指定用途捐贈款支應相關廣告費，依實支入帳。
修理保養及保固費	0	63,588	63,588		係指定用途捐贈款支應美科中心設備維護費用，依實支入帳。
保險費	0	4,826	4,826		係指定用途捐贈款支應相關活動保險費，依實支入帳。
一般服務費	0	201,000	201,000		係指定用途捐贈款支應相關活動演出費及表演者交通費，依實支入帳。
專業服務費	0	158,132	158,132		係指定用途捐贈款支應美科中心簡介翻譯費及講師車資等相關費用，依實支入帳。
材料及用品費	0	630,730	630,730		
用品消耗	0	630,730	630,730		係指定用途捐贈款支應相關園藝費用及餐費，依實支入帳。
合 計	0	1,218,389	1,218,389		

臺南市美術館
其他業務外費用明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	149,492	149,492		係補助款帳戶利息收入繳回文化局。
雜項費用	0	149,492	149,492		
其他	0	149,492	149,492		
其他費用	0	149,492	149,492		
合 計	0	149,492	149,492		

臺南市美術館
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	3,150,000	234,357,759	231,207,759	7,339.93	
固定資產之增置	3,150,000	40,835,515	37,685,515	1,196.37	
房屋及建築	2,400,000	14,224,799	11,824,799	492.70	
房屋及建築	2,400,000	14,224,799	11,824,799	492.70	本年度新增典藏庫房及美術科學研究中心，本期現金購置8,268,624元及購置尚未付款5,956,175元(帳列應付工程款)。
機械及設備	0	8,704,217	8,704,217		
機械及設備	0	8,704,217	8,704,217		本年度新增美術科學研究中心相關儀器及售票設備，新增項目如下： (1)本期現金購置1,986,616元及購置尚未付款4,624,611元(帳列應付工程款)， (2)由上期待驗設備轉入本期設備2,092,990元， 上述變動共計增加8,704,217元。
交通及運輸設備	0	167,268	167,268		
交通及運輸設備	0	167,268	167,268		本年度新增美術科學研究中心使用之運輸車，其中現金購置13,524元及購置尚未付款153,744元(帳列應付工程款)。
什項設備	750,000	17,739,231	16,989,231	2,265.23	
什項設備	750,000	17,739,231	16,989,231	2,265.23	本年度新增典藏庫房及美術科學研究中心相關什項設備，新增項目如下： (1)本期現金購置10,534,760元及購置尚未付款1,544,471元(帳列應付工程款)， (2)由上期待驗設備轉入本期設備5,660,000元， 上述變動共計增加17,739,231元。
撥入受贈及整理	0	193,522,244	193,522,244		
典藏品	0	193,522,244	193,522,244		藝術家捐贈作品一批。
<附註說明>					
一、未完工程變動說明					
上期決算未完工程	7,852,990				
本期轉入機械設備	-2,092,990				
本期轉入什項設備	-5,660,000				
本期轉入電腦軟體	-100,000				
上期未完工程	0				
已於本期全數轉出					
二、現金流量說明					
上期資產淨值	45,950,113				
本期資產淨值	262,953,488				
	-217,003,375				
電腦軟體重分類轉出	100,000				
受贈典藏類品	-193,522,244				
折舊費用	9,501,394				
本期取得設備	-33,082,525				
	-217,003,375				
本期取得設備	-33,082,525				
上期應付工程款本期付款	-8,754,463				
本期應付工程款	12,279,001				
現金流量表投資活動流出數	-29,557,987				
#本期取得設備					
1. 房屋及建築	8,268,624	本期現金取得			
	5,956,175	本期取得(應付款)			
2. 機械及設備	1,986,616	本期現金取得			
	4,624,611	本期取得(應付款)			
3. 運輸設備	13,524	本期現金取得			
	153,744	本期取得(應付款)			
4. 什項設備	10,534,760	本期現金取得			
	1,544,471	本期取得(應付款)			
	33,082,525				
未完工程本期轉入機械設備	2,092,990				
未完工程本期轉入什項設備	5,660,000				
	40,835,515				

臺南市
資產折
中華民國

項 目	不動產、廠房			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
原 值	0	0	26,503,658	5,178,745
減：以前年度已提折舊及減損數	0	0	2,648,555	1,106,250
上年度期末帳面價值	0	0	23,855,103	4,072,495
加：本年度新增資產價值	0	14,224,799	6,611,227	167,268
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0
加減：調整數	0	0	2,092,990	0
減：本年度提列折舊數	0	0	5,368,925	685,322
本年度期末帳面價值	0	14,224,799	27,190,395	3,554,441
本年度提列折舊數	0	0	5,368,925	685,322
管理及總務費用	0	0	5,368,925	685,322
合 計	0	0	5,368,925	685,322

<附註說明>

1. 調整欄：機械及設備調整數2,092,990元，為增列以前年度購建中固定資產轉正。
2. 調整欄：什項設備-什項設備調整數5,660,000元，為增列以前年度購建中固定資產轉正。
3. 什項設備-典藏品為本期受藝術家贈與其藝術品一批193,522,244元。

美術館

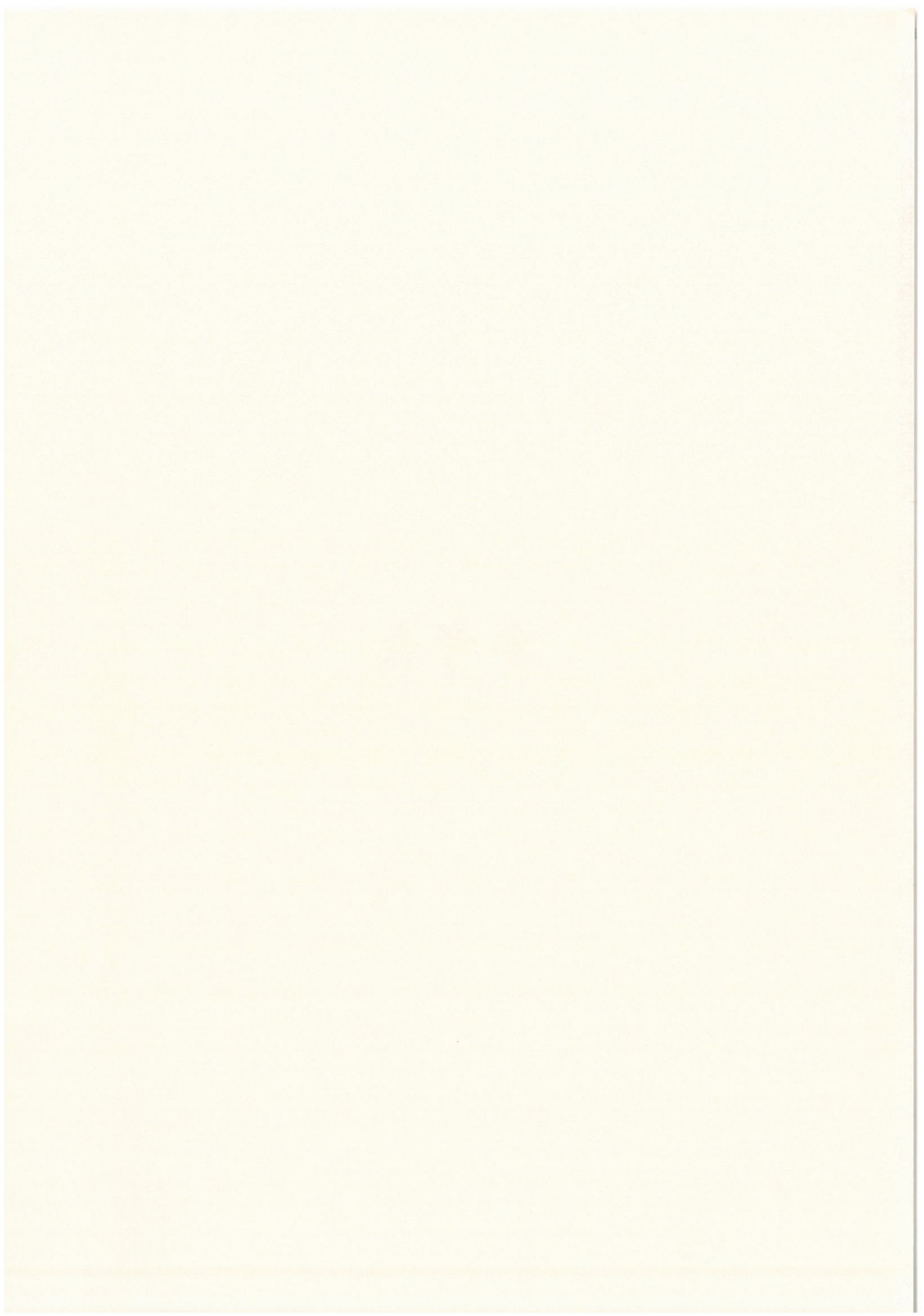
舊明細表

109年度

單位:新臺幣元

及設備		租賃資產	租賃權益 改良	非業務 資產	投資性 不動產	什項資產	合 計
典藏品	什項設備					代管資產	
0	11,158,366	0	0	0	0	66,199,066	109,039,835
0	988,841	0	0	0	0	0	4,743,646
0	10,169,525	0	0	0	0	66,199,066	104,296,189
193,522,244	12,079,231	0	0	0	0	27,057,087	253,661,856
0	0	0	0	0	0	0	
0	5,660,000	0	0	0	0	0	7,752,990
0	3,447,147	0	0	0	0	0	9,501,394
193,522,244	24,461,609	0	0	0	0	93,256,153	356,209,641
0	3,447,147	0	0	0	0	0	9,501,394
0	3,447,147	0	0	0	0	0	9,501,394
0	3,447,147	0	0	0	0	0	9,501,394

參考表



臺南市美術館
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	44,250,000	30,908,921	13,341,079	-30.15	爰因covid-19疫情關係，部分展覽延後以及國外借展延至111年，使相關展覽品相、開展活動及展覽相關包裝、運輸及卸展費用較預算數抑減。
銷貨成本	6,000,000	1,603,816	4,396,184	-73.27	爰因covid-19疫情關係，收入不如預期，支出相對抑減。
出租資產成本	3,000,000	2,383,923	616,077	-20.54	原編列成本為票務及停車廠外包人力，惟票務外包人力列勞務成本，故較預算數抑減。
行銷及業務費用	20,748,000	20,755,121	7,121	0.03	
管理及總務費用	77,798,000	97,098,410	19,300,410	24.81	差異係因駐館警衛人力、委外清潔人力以及機電、電梯維護等費用依實際契約金額支付，爰因入館人數增加，增加上述費用。
合 計	151,796,000	152,750,191	954,191	0.63	

臺南市美術館
員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(一般人員)	53	51	-2	人員離職異動
總 計	53	51	-2	

臺南市美術館
用人費用彙計表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2) (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	27,078,000	26,256,484	-821,516	因館員異動頻繁，故實支數較預算數抑
超時工作報酬	2,130,000	1,508,934	-621,066	因館員異動頻繁，故實支數較預算數抑
津貼	460,000	198,350	-261,650	館員各項津貼，依實支入帳。
獎金	4,742,000	5,207,949	465,949	館員年終獎金及績效獎金，因預算數較為 低估所致。
退休及卹償金	1,645,000	1,601,661	-43,339	館員退休金費用，依實支入帳。
資遣費	90,000	298,107	208,107	人員資遣費，依實支入帳。
福利費	3,096,000	3,384,779	288,779	係館員勞保、健保費用以及館員健康檢查 費用，依實支入帳。
提繳費	7,000	5,747	-1,253	提繳工資墊繳費用，依實支入帳。
合 計	39,248,000	38,462,011	-785,989	

臺南市美術館
各項費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

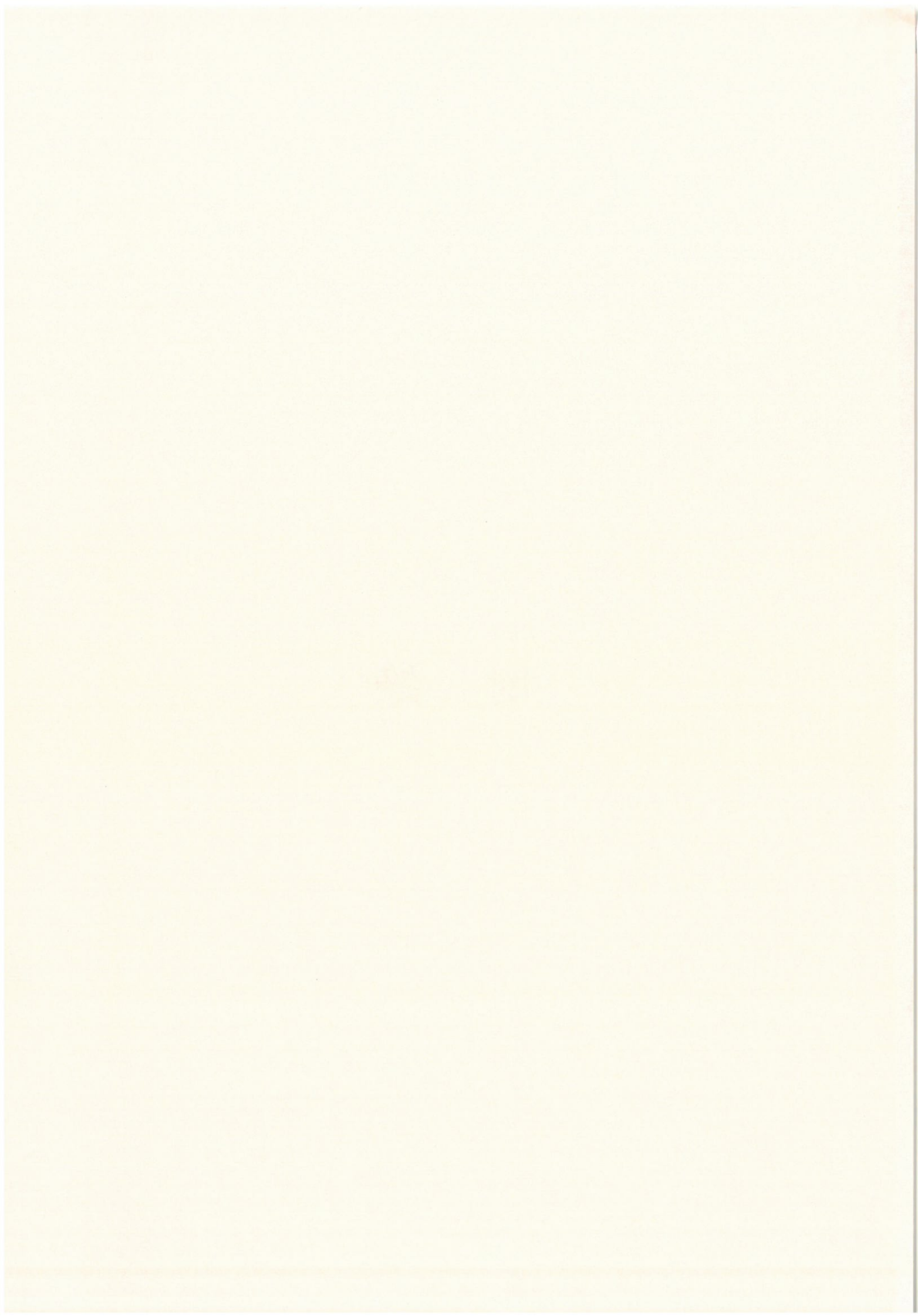
科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	39,248,000	38,462,011	-785,989	-2.00
正式員額薪資	27,078,000	26,256,484	-821,516	-3.03
超時工作報酬	2,130,000	1,508,934	-621,066	-29.16
津貼	460,000	198,350	-261,650	-56.88
獎金	4,742,000	5,207,949	465,949	9.83
退休及卹償金	1,645,000	1,601,661	-43,339	-2.63
資遣費	90,000	298,107	208,107	231.23
福利費	3,096,000	3,384,779	288,779	9.33
提繳費	7,000	5,747	-1,253	-17.90
服務費用	101,574,000	93,212,448	-8,361,552	-8.23
水電費	18,000,000	16,037,279	-1,962,721	-10.90
郵電費	800,000	454,944	-345,056	-43.13
旅運費	11,152,000	475,937	-10,676,063	-95.73
印刷裝訂與廣告費	4,870,000	10,735,992	5,865,992	120.45
修理保養及保固費	4,200,000	8,840,443	4,640,443	110.49
保險費	4,566,000	1,419,448	-3,146,552	-68.91
一般服務費	47,350,000	39,712,177	-7,637,823	-16.13
專業服務費	10,484,000	15,329,730	4,845,730	46.22
公共關係費	152,000	206,498	54,498	35.85
材料及用品費	1,415,000	5,901,752	4,486,752	317.08
使用材料費	0	813,807	813,807	
用品消耗	1,415,000	3,412,971	1,997,971	141.20
商品及醫療用品	0	1,674,974	1,674,974	
租金與利息	284,000	645,567	361,567	127.31
地租及水租	0	20,000	20,000	
機器租金	284,000	0	-284,000	-100.00
什項設備租金	0	625,567	625,567	
折舊、折耗及攤銷	5,325,000	10,787,758	5,462,758	102.59
不動產、廠房及設備折舊	4,207,000	9,501,394	5,294,394	125.85
攤銷	1,118,000	1,286,364	168,364	15.06
稅捐與規費（強制費）	3,914,000	4,921,767	1,007,767	25.75
土地稅	2,282,000	2,428,549	146,549	6.42
房屋稅	1,632,000	1,632,039	39	0.00
消費與行為稅	0	33,690	33,690	
規 費	0	827,489	827,489	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	36,000	37,277	1,277	3.55
會費	36,000	30,000	-6,000	-16.67
競賽及交流活動費	0	7,277	7,277	
其他	0	149,492	149,492	
其他費用	0	149,492	149,492	
合 計	151,796,000	154,118,072	2,322,072	1.53

臺南市美術館
公務車輛明細表
中華民國109年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備 註
	輛 數 (1)	金 額 (2)	輛 數 (3)	金 額 (4)	輛 數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金 額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	3	0	3	0	0	0.00	0		轎車三輛，共3輛公務車
合 計	3	0	3	0	0	0.00	0		

附 錄



(臺南市美術館)

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議
辦理情形報告表

中華民國109年度

議 項	會 之 附 帶 決 議	議 情 形
次 內	容	辦 理 情 形
	<p>一、108年度第3屆第2次定期大會教育案 報告2-「臺南市美術館預算編製及營運專題報告」(含107年臺南市美術館績效評鑑分析報告)通案決議部分</p> <p>(一)、照案通過。</p> <p>(二)、美術館之租借使用應兼顧使用性質與美術館之原有格調，確保美術館之營運品質。</p> <p>(三)、美術館應廣闢財源，減少公部門預算支出。</p>	<p>公務預算補助逐年遞減。</p>

