

中華民國 110 年度



臺南市美術館編

# 臺南市美術館

## 目 次

中華民國 110 年度

頁 次

### 一、 封面

### 二、 目次

### 三、 總說明

(一) 概況(設立依據、設立宗旨、組織概況) . . . . .	1
(二) 年度營運計畫之執行成果 . . . . .	2~9
(三) 決算概要	
1. 收支營運實況 . . . . .	10~11
2. 淨值變動實況 . . . . .	11
3. 現金流量實況 . . . . .	11~12
4. 資產負債實況 . . . . .	13~14
(四) 其他 . . . . .	14

### 四、 主要表

(一) 收支營運表 . . . . .	15
(二) 淨值變動表 . . . . .	16~17
(三) 現金流量表 . . . . .	18~19
(四) 平衡表 . . . . .	20~21

### 五、 明細表

(一) 勞務收入明細表 . . . . .	22
(二) 銷貨收入明細表 . . . . .	23
(三) 租金及權利金收入明細表 . . . . .	24
(四) 政府公務預算補助收入明細表 . . . . .	25

# 臺南市美術館

## 目 次

中華民國 110 年度

頁 次

(五) 政府專案補助收入明細表	26
(六) 其他業務收入明細表	27
(七) 業務外收入明細表	28
(八) 勞務成本明細表	29~30
(九) 銷貨成本明細表	31
(十) 出租資產成本明細表	32
(十一) 行銷及業務費用明細表	33~34
(十二) 管理及總務費用明細表	35~38
(十三) 其他業務費用明細表	39
(十四) 財務費用明細表	40
(十五) 其他業務外費用明細表	41
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表	42
(十七) 資產折舊明細表	43~44

### 六、 參考表

(一) 主要營運項目執行績效摘要表	45
(二) 員工人數彙計表	46
(三) 用人費用彙計表	47
(四) 各項費用彙計表	48
(五) 公務車輛明細表	49

### 七、 附錄

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	50
-------------------------------	----

### 八、 封底

# 總說明

# 臺南市美術館

## 總 說 明

### 中華民國110年度

#### 壹、概況

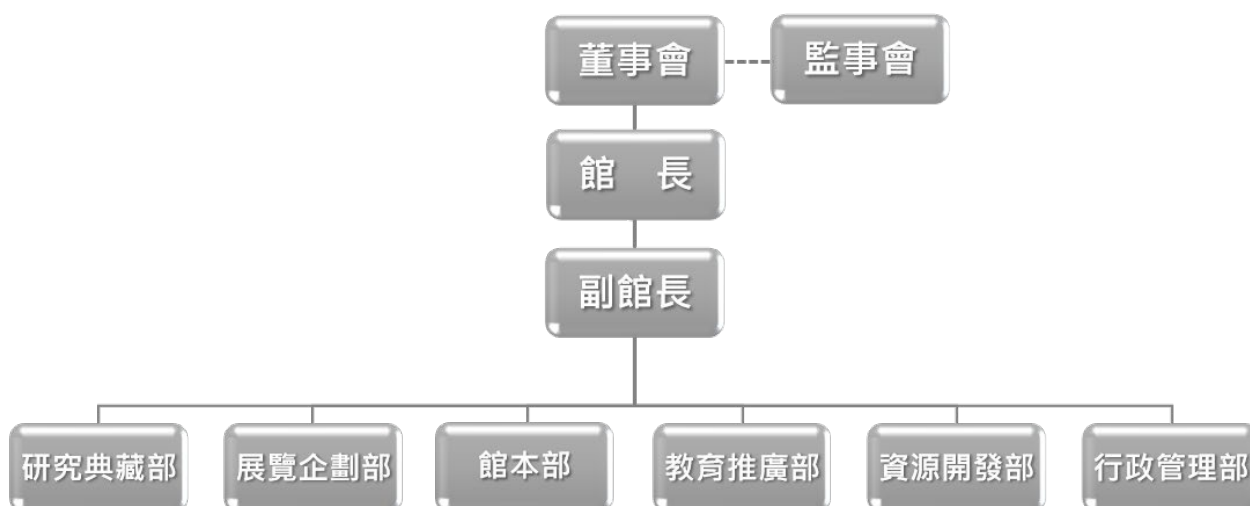
##### 一、設立依據

依據文化部105年11月2日文源字第1053029850號函同意本館設立行政法人，另「臺南市美術館設置自治條例」依臺南市政府府文人字第1060155306號令訂於106年2月9日施行。

##### 二、設立宗旨

為辦理臺灣近現代、當代藝術品之典藏、研究與展覽，推廣藝術教育，以提升臺南市美術文化水準及城市競爭力，設臺南市美術館。

##### 三、組織概況



## 貳、年度營運計畫之執行成果

110 年度營運計畫執行成果如下：

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
研究典藏部			
一、藏品盤點搬遷	籌備處時期市府蒐購之作品整飭，完成館外庫房 1,428 件藏品盤點，移庫搬遷 756 件。	已完成	無
二、美術品典藏蒐購	重點蒐購臺南地域發展脈絡之近現代藝術品、潛力青創、自辦特展重要作品，購置水墨、版畫、新媒體、複合媒材、雕塑、壓克力彩及攝影作品共計 26 組件，購置總額 2,040 萬 7,000 元。	已完成	無
三、美術科學研究中心暨藏品修復	完成館內及展覽作品修復 14 件，館外委託修護 10 件，總計 24 件。	已完成	無
四、出版編印	1. 《覓南美》雙月刊第 11—16 期。 2. 《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學) 第 2 期 110 年 10 月出版。 3. 《南美館學刊》第 2 期 110 年 10 月出版。 4. 《臺南市美術館 2020 年報》中、英文版 110 年 6 月出版。	已完成	無
五、臺灣藝文志研究計畫	1. 「臺灣藝文志—以美術為核心」第一期研究計畫：清代，共 3 項結案。 2. 「臺灣藝文志—以美術為核心」第二期研究計畫：日治時期，新增執行 2 項計畫。	已完成	無
六、圖書資源中心	1. 圖書儲位平面圖及指標全區更新。 2. 捐贈書籍整飭、啟用地下室複本書庫。 3. 增設展覽研究及本館出版開架閱讀區。 4. 新增編目書籍 1,368 冊，新進期刊 188 冊，共編目 1,556 冊，民眾使用閱覽達 7,510 人次。	編目冊數未達 2000 本	疫情趨緩後已加緊作業

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	註：圖資中心因本館歲修及疫情影響，約4個月未開放營運，故無法編目上架與預估值落差444本。		
七、明清書畫研究展	1. 典藏研究展：「水墨山海—當代景觀山水的形韻」。 2. 清代書畫研究展：「黑水鈞—清代書畫展」。	已完成	無
八、研究展覽維運	1. 「南薰藝韻—陳澄波、郭柏川、許武勇、沈哲哉專室」展品維護及換展。 2. 典藏實境解謎遊戲推廣：「偵探艾德勒事件簿—南美館的委託信、白盒子裡的線索」。	已完成	無
九、學術研討會	辦理「藝術與建築的織繪—2021學術研討會」。	已完成	無
十、國內外教育訓練與國際研討	典藏研究、修復等教育訓練： 1. XRF 操作複習與判斷訓練。 2. Raman 及 FTIR 教育訓練。 3. 攝影在文物科學分析上的應用專題講座。 4. 2021 典藏·典常—典藏管理論壇活動。 5. 圖書自動化系統 M7 更新教育訓練。 6. 窺探畫作的秘辛—技術性藝術史與文物科學檢測講座。 7. 年度輻射防護訓練課程。 8. 110 年文化部文化資產局文化資產科學保存工作坊。	已完成	無
展覽企劃部			
一、建構臺灣美術史	1. 美的探索—陳輝東創作展。 2. 凝視的刻線—2021 陳正雄個展。 3. 手心的對話—潘元石雕版印刷教學特展。 4. 廖修平：跨越疆界的最前線。 5. 情深調合—2021 府城當代書法家作品展。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	6. 藝述臺灣—2021 國立國父紀念館巡迴展。		
二、當代視野	1. 永聲花—無盡的聲音風景。 2. 信仰迴路。 3. 碰觸到風景背後的那一刻—在地連結展。	已完成	無
三、國際交流展	1. Okiagari Koboshi Project 不倒翁小法師臺灣展。 2. 臺灣×金澤 工藝協奏曲 工藝交流展。 3. 漫遊韓國當代藝術。 4. 奈良美智特展。	已完成	無
四、美感教育	1. 勁牛喜迎春—2021 牛年特展。 2. 堆疊快樂—玩具積木藝術展。 3. 多彩多姿 De Colores!—郭為美個展。	已完成	無
五、藝術平台	申請展： 1. 以仁為美。 2. 生之慾—蕭耀的藝術之旅。 3. 陽台城市文明—再現遊境之城。 4. 面對面 S—林俊良個展。 5. 120° 22E', 22° 20'N 洪明爵創作展。 6. 寫我胸中丘壑—齊榮豪個展。	已完成	無
六、行政事務與後續年度展覽籌備	1. 展覽研究調查及借件、保險、包裝、運輸、佈卸展等各項展覽事務。 2. 111 年度展覽籌備：「亞洲的地獄與幽魂」—法國凱布朗利國家博物館合作展、加拿大與臺灣原住民藝術展、臺灣在地藝術家特展等。	已完成	無
教育推廣部			
一、服務提升計畫	1. 辦理第 8、9 期志工招募；奈良美智特展招募學生志工。 2. 辦理志工培訓課程 50 場。 3. 辦理志工幹部會議或臨時會。 4. 辦理「展望未來，共創新橋」110 年第二屆志工大會暨感恩餐會。	已完成	無



計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	5. 辦理服務人員培訓輔導、售票業務、觀眾服務、民眾意見處理，觀眾滿意度91.46%。		
二、藝術推廣計畫	<p>1. 童話調色盤—兒藝中心說故事活動 18 場。</p> <p>2. 2021 牛刀小試：剪紙燈籠創作體驗 6 場；點燈儀式 1 場。</p> <p>3. 「再現傳奇—洪通百歲紀念展」兒童藝術工作坊 2 場。</p> <p>4. 「探索白盒子」建築走讀 2 場。</p> <p>5. 2021 玉山文教基金會「Play ARTs 兒童創作坊」5 場。</p> <p>6. 「線條的模樣：兒童繪本說故事」10 場。</p> <p>7. 「廖修平：跨越疆界的最前線」教育推廣活動 4 場。</p> <p>8. 戶外導覽活動「眾神之路—三官五帝通通有，這條路上求什麼？」1 場。</p> <p>9. 奈良美智特展推廣活動：臺日友情年—漫談日本當代藝術座談會 1 場、社區里民參訪及版印體驗活動 2 場。</p> <p>10. 漫遊韓國當代藝術展—藝術家座談會「無意識的記憶」1 場。</p> <p>註：依政府防疫規定，部分原訂暑假辦理收費活動取消，或改採免費推廣、線上方式辦理；以及民眾顧慮疫情影響付費參與活動之意願，因應調整為戶外、小團體等多元活動。</p>	已完成	無
三、跨域展演推廣計畫	<p>1. 南美講堂—柏川專題講座 2 場。</p> <p>2. 兒童節系列活動：「樂」光午後—用音樂說故事，用故事說音樂；「哼哈爺奶」默劇表演。</p> <p>3. 2021 臺灣藝術家經典巡迴講座： (1) 前瞻·文墨·黃光男。</p>	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	(2) 生命·大覺·曾培堯。 (3) 寂謐之境—柯錫杰。 4. 「巴洛克盛宴」燭光音樂會 2 場。 5. 線條的模樣—兒童繪本說故事：胖叔叔說故事。 6. 2021 維也納藝術月系列活動： (1) 維也納啤酒節。 (2) 「世紀初之吻—克林姆與維也納分離派」講座。 (3) 「VR 敘事魅力—拆解《失身記》教你說一個好故事」。 (4) 愛樂之城音樂會。 7. 協辦「壹七憶起」熱蘭遮失智症協會 17 週年慈善音樂會。 註：依政府防疫規定，部分原訂暑假辦理收費活動取消，或改採免費推廣、線上方式辦理；以及民眾顧慮疫情影響付費參與活動之意願，因應調整為戶外、小團體等多元活動。		
四、產學合作計畫	1. 失智友善博物館聯盟志工訓練營 1 場。 2. 2021 高齡失智友善計畫： (1) 失智友善導覽及創作體驗活動 6 場。 (2) 樂齡行動教具箱 3 場。 3. 教育部「文化美感輕旅行」計畫 4 場。 4. 「藝起來尋美」教育部推動國民中小學辦理美感體驗教育計畫： (1) 學生體驗課程 3 場。 (2) 教師研習工作坊 2 場。 (3) 志工培訓課程 3 場。 5. 國中輔導課程： (1) 安平國中生涯規劃課程 2 場。 (2) 建興國中輔導活動 1 場。 6. 忠義國小六年級「全臺首學忠義優學」	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	彈性課程 11 場。 7. 臺南二中美術班「碰觸到風景背後的那一 刻—在地連結展系列活動：3 場。 8. 國立成功大學老年學研究所合作備忘錄 簽署儀式。 9. 忠義國小合作備忘錄簽署儀式。		
五、博物館界交流計畫	中華民國博物館學會團體會員，參與 110 年第 15 屆第 2 次會員大會。	已完成	無
六、進修教育訓練	1. 藝創未來-2021 美術館兒童藝術教育國際論壇。 2. 國立臺灣文學館「臺灣文學資源箱培力工作坊」。	已完成	無
資源開發部			
一、行銷宣傳廣宣	1. 媒體合作：國立教育廣播電臺、i 聽聽、A-Line Radio 青春線上。 2. 線上美術館—跟著志玲姊姊走進南美館。 3. 平面雜誌及週刊露出：La Vie、Meet Taiwan 年刊、鹽分地帶文學、亞洲藝術新聞、典藏今藝術、藝術家雜誌、Newsletter、Sunrise 玉見、Travel in Taiwan 等。 4. 影音行銷：廣播節目 10 集、影像製作 44 支等。 5. 社群經營：Facebook、Instagram、數位媒體廣告交換。 6. 館訊、票面設計（公共藝術系列、奈良美智特展紀念票券）。	已完成	無
二、展覽記者會	1. 「不適者生存？」暨「勁牛喜迎春」聯合開幕記者會。 2. 「Okiagari Koboshi Project 不倒翁小法師臺灣展」開幕記者會。 3. 「堆疊快樂—玩具積木藝術展」開幕茶會。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
	4. 「獨樹藝幟—2021 美術節慶祝活動」。 5. 「美的探索—陳輝東創作展」開幕。 6. 「廖修平：跨越疆界的最前線」開幕。 7. 「漫遊韓國當代藝術」開幕。 8. 「奈良美智特展」開幕。 9. 「多采多姿 郭為美個展」開幕。 10. 「藝述臺灣—2021 國父紀念館典藏巡迴展」開幕。		
三、網路商店規劃經營	整合會員機制、捐款與線上販售文創紀念商品，110 年新增 319 名線上會員，累計訂單 131 張。	已完成	無
四、銷售	自營商店涵蓋自有商品、代銷商品、代收電費、寄售商品、授權、手續費、捐贈商品等項目收入，總營業額 297 萬 1,400 元；網路商店銷售總額 11 萬 3,442 元，合計 308 萬 4,842 元。 註：受疫情影響 5~8 月期間閉館及微解封限額入館，進館人數驟降衝擊銷售業績。	業績目標未達 330 萬	111 年度將更換網路商店平台增加曝光及收益
五、典藏品授權洽談及商品化規劃、寄售及自營商品量產執行	自有商品開發 21 項： 1. 美的探索—陳輝東創作展 10 款。 2. 手心的對話—潘元石雕版印刷教學特展 5 款。 3. 廖修平：跨越疆界的最前線 6 款。 另代銷商品 127 項。	已完成	無
六、委外廠商管理、商品生產授權及品項規劃	1. 委外商店營運管理：3 家廠商，經營 5 間委外商店。 2. 辦理 5 樓委外餐廳招商業務。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
七、會員經營	主題宣傳體驗活動： 1. 開館走春抽獎試手氣活動。 2. 「再現傳奇—洪通百歲紀念展」閉幕式： 《躍動的圖騰與幻境》。 3. 特展專場導覽活動。 4. 藝企合作線上抽獎活動等。	已完成	無
八、參訪提升業務執行能力	辦理藝企合作項目： 「再現傳奇—洪通百歲紀念展」閉幕式、 臺南藝術博覽會、維也納啤酒節、奈良美智特展、 展覽行銷、售票行銷、高鐵臺南FUN心騎聯票等。	已完成	無
行政管理部			
一、館舍營運管理維護	1. 機電設備及中央監控系統檢測保養。 2. 館舍安全管制。 3. 地下停車場營運維護與管理。 4. 館舍清潔、植栽養護等。	已完成	無
二、基礎硬體設施維護、修繕及調整	1. 2 館年度歲修作業。 2. 設施維修及檢測保養。 3. 古蹟建物檢測維護及安檢申報。 4. 空氣品質監測。 5. 病媒蚊防治等。	已完成	無
三、資訊、通訊設備及系統建置維護	電腦、資安等資訊設備、軟體及系統維運管理。	已完成	無
四、行政管理及總務運作	辦理董監事會務、採購、消防訓練、檔管維護及庶務管理等。	已完成	無
館本部			
一、人員進用	年度辦理 5 次公開徵才招聘，進用館員 20 名。	已完成	無
二、館務綜合事務	辦理人事管理、財務會計編製審核、館務營運彙報、行政整合聯繫等。	已完成	無

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

#### (一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 133,085,844 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 74,750,119 元、文化部公務預算補助收入 1,121,583 元、政府專案補助收入 14,993,886 元、勞務收入 35,474,777 元、銷貨收入 2,360,399 元、租金及權利金收入 4,085,080 元及其他業務收入 300,000 元，較預算數 163,344,000 元減少 30,258,156 元，約減少 18.52%，因 COVID-19 疫情影響，以及配合中央防疫政策自 5/19 起至 7/12 閉館，主要變動因素如下：

1. 營運受疫情衝擊，各項勞務收入及銷貨收入短收不如預期；
2. 權利金收入依藝文紓困方案減收以及一家委外廠商於八月退出所致。

#### (二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 140,236,269 元，包括勞務成本 38,468,411 元、銷貨成本 1,601,584 元、出租資產成本 2,937,030 元、行銷及業務費用 12,738,007 元、管理及總務費用 80,481,783 元及其他業務費用 4,009,454 元，較預算數 157,261,000 元減少 17,024,731 元，約減少 10.83%，因 COVID-19 疫情影響以及配合中央防疫政策自 5/19 起至 7/12 閉館，主要變動因素如下：

1. 原定籌備之部分展覽延期及取消，故勞務成本中相關佈卸展成本減少；
2. 銷貨成本受疫情影響收入短收，成本相對減少；
3. 出租資產成本受疫情影響人力需求及修繕減少，成本相對減少；
4. 管理及總務費用減少原因如下：

(1)年度晉用人數未達足額致用人費用相對減少；

(2)因疫情影響閉館，以及 3/8 起至 3/20 二館閉館修繕，致水電費實際使用較為減少；

(3)原預算編列地價稅，稅款由臺南市政府繳納，致費用減少。

(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 60,486,408 元，包括利息收入 3,899 元、兌換賸餘 828 元、廣告收入 186,419 元、受贈收入 60,292,732 元及雜項收入 2,530 元，較預算數 700,000 元增加 59,786,408 元，約增加 8,540.92%，主係受贈價值 51,702,000 元之典藏品以及現金及實物捐贈增加所致。

(四)業務外費用：

本年度業務外費用決算數 8,555 元，與預算數 0 元差異主係 108 年教育部「藝起來尋美」補助款賸餘款繳回數。

(五)本期賸餘：

收支相抵後，本年度決算賸餘 53,327,428 元，較預算數 6,783,000 元增加 46,544,428 元，變動原因如上述收支說明。

## 二、淨值變動實況

本年度賸餘 53,327,428 元，包含業務短絀 7,150,425 元及業務外賸餘 60,477,853 元，加計期初淨值 220,921,167 元，合計期末淨值 274,248,595 元。

## 三、現金流量實況

(一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 33,822,713 元，本期稅前賸餘 53,327,428 元，減調整非現金項目 19,504,715 元(係折舊 14,122,704 元；攤銷 1,673,572 元；減其他—受贈取得典藏品、什項設備及印刷出版品存貨認列受贈收入共 52,714,400 元；加流動資產淨減少 10,092,200 元，加流動負債淨增加 7,321,209

元)，較預算數淨現金流入 15,626,000 元增加 18,196,713 元，約增加 116.45%，主係前期應收款項收回及現金捐贈增加所致。

(二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 30,603,036 元，較預算數淨現金流出 39,537,000 元減少 8,933,964 元，約減少 22.6%，主要變動因素如下：

1. 增加上年度購置財產帳列應付設備款本期支付 12,279,001 元；
2. 減少預算數編列其他資產(代管資產)增加數 18,000,000 元，因代管資產增加實際於現金流量表中不影響現金之投資與籌資活動表達所致。

(三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 361,768 元，較預算數淨現金流入 30,694,000 元減少 30,332,232 元，約減少 98.82%，主要變動因素如下：

1. 預算數其他資產(遞延負債)增加數 28,595,000 元，係代辦典藏及資本門財產購置經費，分別財產購置帳列代管資產及不動產、廠房及設備，分別於現金流量表中不影響現金之投資與籌資活動表達及投資活動之現金流量表達；
2. 其他資產(遞延負債)變動數包含財產購置轉出及依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入，於現金流量表中業務活動之現金流量表達。

(四)本年度期初現金及約當現金決算數 47,573,825 元，加本年度現金及約當現金淨增加 3,581,445 元，合計期末現金及約當現金 51,155,270 元，較預算數 33,567,000 元增加 17,588,270 元，約增加 52.4%。



#### 四、資產負債實況

(一)本年度資產決算數 501,393,578 元，較上年度決算數 430,737,209 元增加 70,656,369 元，變動組成如下：

1. 流動資產決算數 64,917,493 元，較上年度決算數減少 6,007,155 元，主係受疫情影響收入短收所致；
2. 不動產、廠房及設備決算數 317,960,353 元，較上年度決算數增加 55,006,865 元，主係受贈價值 51,702,000 元之典藏品，剩餘變動因素為本期購置與折舊提列；
3. 無形資產決算數 3,176,614 元，較上年度決算數減少 426,306 元，變動因素為本期購置與攤銷提列；
4. 其他資產決算數 115,339,118 元，較上年度決算數增加 22,082,965 元，主係購置代管資產(代辦典藏品)。

(二)本年度負債決算數 227,144,983 元，較上年度決算數 209,816,042 元增加 17,328,941 元，變動組成如下：

1. 流動負債決算數 30,416,494 元，較上年度決算數減少 897,779 元，減少原因如下：
  - (1)減少係因本期支付上年度購置財產帳列應付設備款本期支付 12,279,001 元，以及上年度其他應付款項於本年度支付。
  - (2)增加主係本期臺南市補助款剩餘款繳回 14,621,245 元。
2. 其他負債決算數 196,728,489 元，較上年度決算數增加 18,226,720 元，增加原因如下：
  - (1)遞延負債減少係因依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入；
  - (2)什項負債增加主係購置代管資產(代辦典藏品)所相對認列之應付代管資產。

(三)本年度淨值決算數 274,248,595 元，較上年度決算數增加 53,327,428 元，增加原因請詳收支營運實況說明。

肆、其他

無。

# 主要表

臺南市美術館  
收支營運表  
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
<b>收入</b>	<b>164,044,000</b>	<b>100.00</b>	<b>193,572,252</b>	<b>100.00</b>	<b>29,528,252</b>	<b>18.00</b>	<b>354,453,140</b>	<b>100.00</b>
<b>業務收入</b>	<b>163,344,000</b>	<b>99.57</b>	<b>133,085,844</b>	<b>68.75</b>	<b>-30,258,156</b>	<b>-18.52</b>	<b>154,006,896</b>	<b>43.45</b>
勞務收入	48,620,000	29.64	35,474,777	18.33	-13,145,223	-27.04	44,951,373	12.68
加工收入	1,000,000	0.61	924,773	0.48	-75,227	-7.52	0	0.00
服務收入	39,620,000	24.15	33,566,327	17.34	-6,053,673	-15.28	43,179,825	12.18
年費收入	5,000,000	3.05	0	0.00	-5,000,000	-100.00	0	0.00
講習(演)收入	1,500,000	0.91	57,391	0.03	-1,442,609	-96.17	204,786	0.06
其他勞務收入	1,500,000	0.91	926,286	0.48	-573,714	-38.25	1,566,762	0.44
<b>銷貨收入</b>	<b>6,290,000</b>	<b>3.83</b>	<b>2,360,399</b>	<b>1.22</b>	<b>-3,929,601</b>	<b>-62.47</b>	<b>2,496,847</b>	<b>0.70</b>
印刷出版品銷貨收入	2,990,000	1.82	384,838	0.20	-2,605,162	-87.13	0	0.00
製成品銷貨收入	3,300,000	2.01	568,633	0.29	-2,731,367	-82.77	1,065,177	0.30
銷貨收入-代銷商品	0	0.00	1,357,947	0.70	1,357,947		1,431,375	0.40
銷貨收入-寄售商品	0	0.00	48,981	0.03	48,981		0	0.00
其他銷貨收入	0	0.00	0	0.00	0		295	0.00
<b>租金及權利金收入</b>	<b>6,420,000</b>	<b>3.91</b>	<b>4,085,080</b>	<b>2.11</b>	<b>-2,334,920</b>	<b>-36.37</b>	<b>4,999,819</b>	<b>1.41</b>
其他建築物租金收入	2,100,000	1.28	2,383,051	1.23	283,051	13.48	1,895,072	0.53
權利金收入	4,320,000	2.63	1,702,029	0.88	-2,617,971	-60.60	3,104,747	0.88
<b>政府公務預算補助收入</b>	<b>91,554,000</b>	<b>55.81</b>	<b>75,871,702</b>	<b>39.20</b>	<b>-15,682,298</b>	<b>-17.13</b>	<b>91,151,231</b>	<b>25.72</b>
政府公務預算補助收入	91,554,000	55.81	75,871,702	39.20	-15,682,298	-17.13	91,151,231	25.72
<b>政府專案補助收入</b>	<b>10,460,000</b>	<b>6.38</b>	<b>14,993,886</b>	<b>7.75</b>	<b>4,533,886</b>	<b>43.34</b>	<b>10,293,486</b>	<b>2.90</b>
政府專案補助收入	10,460,000	6.38	14,993,886	7.75	4,533,886	43.34	10,293,486	2.90
<b>其他業務收入</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>300,000</b>	<b>0.15</b>	<b>300,000</b>	<b></b>	<b>114,140</b>	<b>0.03</b>
其他補助收入	0	0.00	300,000	0.15	300,000		50,000	0.01
雜項業務收入	0	0.00	0	0.00	0		64,140	0.02
<b>業務外收入</b>	<b>700,000</b>	<b>0.43</b>	<b>60,486,408</b>	<b>31.25</b>	<b>59,786,408</b>	<b>8,540.92</b>	<b>200,446,244</b>	<b>56.55</b>
財務收入	100,000	0.06	4,727	0.00	-95,273	-95.27	3,807	0.00
利息收入	100,000	0.06	3,899	0.00	-96,101	-96.10	3,807	0.00
兌換賸餘	0	0.00	828	0.00	828		0	0.00
其他業務外收入	600,000	0.37	60,481,681	31.25	59,881,681	9,980.28	200,442,437	56.55
資產使用及權利金收入	0	0.00	0	0.00	0		952	0.00
違規罰款收入	0	0.00	0	0.00	0		1,866	0.00
廣告收入	0	0.00	186,419	0.10	186,419		0	0.00
受贈收入	600,000	0.37	60,292,732	31.15	59,692,732	9,948.79	200,432,637	56.55
雜項收入	0	0.00	2,530	0.00	2,530		6,982	0.00
<b>成本與費用</b>	<b>157,261,000</b>	<b>95.87</b>	<b>140,244,824</b>	<b>72.45</b>	<b>-17,016,176</b>	<b>-10.82</b>	<b>154,118,072</b>	<b>43.48</b>
<b>業務成本與費用</b>	<b>157,261,000</b>	<b>95.87</b>	<b>140,236,269</b>	<b>72.45</b>	<b>-17,024,731</b>	<b>-10.83</b>	<b>153,968,580</b>	<b>43.44</b>
勞務成本	46,203,000	28.17	38,468,411	19.87	-7,734,589	-16.74	30,908,921	8.72
服務成本	43,203,000	26.34	37,452,905	19.35	-5,750,095	-13.31	29,340,435	8.28
演藝成本	0	0.00	0	0.00	0		73,315	0.02
講習(演)成本	1,500,000	0.91	89,220	0.05	-1,410,780	-94.05	131,269	0.04
其他勞務成本	1,500,000	0.91	926,286	0.48	-573,714	-38.25	1,363,902	0.38
<b>銷貨成本</b>	<b>3,444,000</b>	<b>2.10</b>	<b>1,601,584</b>	<b>0.83</b>	<b>-1,842,416</b>	<b>-53.50</b>	<b>1,603,816</b>	<b>0.45</b>
印刷出版品銷貨成本	2,744,000	1.67	299,224	0.15	-2,444,776	-89.10	5,411	0.00
製成品銷貨成本	700,000	0.43	358,088	0.18	-341,912	-48.84	616,431	0.17
銷貨成本-代銷商品	0	0.00	908,723	0.47	908,723		941,894	0.27
銷貨成本-寄售商品	0	0.00	35,549	0.02	35,549		0	0.00
其他銷貨成本(寄售)	0	0.00	0	0.00	0		40,080	0.01
<b>出租資產成本</b>	<b>5,600,000</b>	<b>3.41</b>	<b>2,937,030</b>	<b>1.52</b>	<b>-2,662,970</b>	<b>-47.55</b>	<b>2,383,923</b>	<b>0.67</b>
出租其他建築物成本	5,600,000	3.41	2,937,030	1.52	-2,662,970	-47.55	2,383,923	0.67
<b>行銷及業務費用</b>	<b>11,859,000</b>	<b>7.23</b>	<b>12,738,007</b>	<b>6.58</b>	<b>879,007</b>	<b>7.41</b>	<b>20,755,121</b>	<b>5.86</b>
行銷及業務費用-補助款	11,859,000	7.23	12,738,007	6.58	879,007	7.41	20,656,070	5.83
行銷及業務費用-自籌	0	0.00	0	0.00	0		99,051	0.03
<b>管理及總務費用</b>	<b>90,155,000</b>	<b>54.96</b>	<b>80,481,783</b>	<b>41.58</b>	<b>-9,673,217</b>	<b>-10.73</b>	<b>97,098,410</b>	<b>27.39</b>
管理費用及總務費用-補助款	90,155,000	54.96	78,616,863	40.61	-11,538,137	-12.80	80,437,519	22.69
管理費用及總務費用-自籌	0	0.00	1,864,920	0.96	1,864,920		16,660,891	4.70
其他業務費用	0	0.00	4,009,454	2.07	4,009,454		1,218,389	0.34
雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	4,009,454	2.07	4,009,454		1,218,389	0.34
<b>業務外費用</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>8,555</b>	<b>0.00</b>	<b>8,555</b>	<b></b>	<b>149,492</b>	<b>0.04</b>
財務費用	0	0.00	82	0.00	82		0	0.00
兌換短絀	0	0.00	82	0.00	82		0	0.00
其他業務外費用	0	0.00	8,473	0.00	8,473		149,492	0.04
違約及處理費用	0	0.00	500	0.00	500		0	0.00
雜項費用	0	0.00	7,973	0.00	7,973		149,492	0.04
<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>6,783,000</b>	<b>4.13</b>	<b>53,327,428</b>	<b>27.55</b>	<b>46,544,428</b>	<b>686.19</b>	<b>200,335,068</b>	<b>56.52</b>

臺南市美術館  
淨值變動表  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	0	0	220,921,167	0	0	0	220,921,167
本年度增(減-)數	0	0	0	53,327,428	0	0	0	53,327,428
本年度期末餘額	0	0	0	274,248,595	0	0	0	274,248,595

臺南市美術館  
**淨值變動表說明**  
中華民國110年度

本年度增(減)數為業務短絀7,150,425元及業務外賸餘60,477,853元，合計本期賸餘53,327,428元。

## 臺南市美術館

## 現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>15,626,000</b>	<b>33,822,713</b>	<b>18,196,713</b>	<b>116.45</b>
稅前賸餘(短絀)	6,783,000	53,327,428	46,544,428	686.19
利息股利之調整	-100,000	-3,899	96,101	-96.10
利息收入	-100,000	-3,899	96,101	-96.10
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	6,683,000	53,323,529	46,640,529	697.90
調整項目	8,843,000	-19,504,715	-28,347,715	-320.57
折舊、減損及折耗	8,900,000	14,122,704	5,222,704	58.68
攤銷	1,560,000	1,673,572	113,572	7.28
其他	0	-52,714,400	-52,714,400	
流動資產淨減(淨增)	-1,277,000	10,092,200	11,369,200	-890.31
流動負債淨增(淨減)	-340,000	7,321,209	7,661,209	-2,253.30
未計利息股利之現金流入(流出)	15,526,000	33,818,814	18,292,814	117.82
收取利息	100,000	3,899	-96,101	-96.10
<b>業務活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>15,626,000</b>	<b>33,822,713</b>	<b>18,196,713</b>	<b>116.45</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-39,537,000</b>	<b>-30,603,036</b>	<b>8,933,964</b>	<b>-22.60</b>
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-20,703,000	-29,197,770	-8,494,770	41.03
增加不動產、廠房及設備	-20,703,000	-29,197,770	-8,494,770	41.03
增加無形資產及其他資產	-18,834,000	-1,405,266	17,428,734	-92.54
增加無形資產	-834,000	-1,247,266	-413,266	49.55
增加其他資產	-18,000,000	-158,000	17,842,000	-99.12
<b>投資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>-39,537,000</b>	<b>-30,603,036</b>	<b>8,933,964</b>	<b>-22.60</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>30,694,000</b>	<b>361,768</b>	<b>-30,332,232</b>	<b>-98.82</b>
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	30,694,000	361,768	-30,332,232	-98.82
增加其他負債	30,694,000	361,768	-30,332,232	-98.82
<b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>30,694,000</b>	<b>361,768</b>	<b>-30,332,232</b>	<b>-98.82</b>
<b>匯率影響數</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b>	<b>6,783,000</b>	<b>3,581,445</b>	<b>-3,201,555</b>	<b>-47.20</b>
期初現金及約當現金	26,784,000	47,573,825	20,789,825	77.62
期末現金及約當現金	33,567,000	51,155,270	17,588,270	52.40
<b>不影響現金之投資與籌資活動</b>				
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	0	21,924,965	21,924,965	

臺南市美術館  
**現金流量表說明**  
中華民國110年度

一、業務活動之現金流量

(一)調整項目

1.其他：

- (1)受贈取得典藏品認列受贈收入51,702,000元。
- (2)受贈取得什項設備認列受贈收入508,800元。
- (3)受贈取得印刷出版品存貨認列受贈收入503,600元。

2.流動資產淨減：

- (1)應收款項減少11,489,595元。
- (2)存貨減少169,125元。
- (3)預付款項增加1,567,657元。
- (4)短期貸墊款減少1,137元。

3.流動負債淨增：

- (1)應付款項增加11,702,535元。
- (2)預收款項減少321,313元。
- (3)遞延負債減少3,619,595元，包含減少依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入14,993,886元及增加本期財產購置尚未提列折舊／攤銷數11,374,291元。
- (4)什項負債減少440,418元。

二、投資活動之現金流量

(一)增加不動產、廠房及設備及礦場資源

1.增加不動產、廠房及設備

- (1)本年度現金購置16,918,769元。
- (2)上年度購置財產帳列應付設備款本期支付12,279,001元。

(二)增加無形資產及其他資產

1.增加無形資產

- (1)本年度現金購置1,247,266元。

2.增加其他資產

- (1)存出保證金增加158,000元。
- (2)預算數其他資產(代管資產)增加數18,000,000元，於不影響現金之投資與籌資活動表達。

三、籌資活動之現金流量

(一)增加短期債務、流動金融負債及其他負債

1.增加其他負債

- (1)存入保證金增加361,768元。
- (2)預算數其他資產(遞延負債)增加數28,595,000元，係代辦典藏品及資本門財產購置經費，分別財產購置帳列代管資產及不動產、廠房及設備，分別於不影響現金之投資與籌資活動表達及投資活動之現金流量表達表達。
- (3)其他資產(遞延負債)變動數包含財產購置淨轉入及依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入，於業務活動之現金流量表達。

四、不影響現金之投資與籌資活動

(一)代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備

1.代管資產增加

- (1)本年度現金購置(代辦經費及資本門財產購置經費)20,407,000元。
- (2)本年度依臺南市政府文化局財產清冊調增代管資產價值1,517,965元。



## 臺南市美術館

## 平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>501,393,578</b>	<b>430,737,209</b>	<b>70,656,369</b>	<b>16.40</b>
<b>流動資產</b>	<b>64,917,493</b>	<b>70,924,648</b>	<b>-6,007,155</b>	<b>-8.47</b>
現金	51,155,270	47,573,825	3,581,445	7.53
庫存現金	414,105	0	414,105	
銀行存款	50,606,165	46,942,110	3,664,055	7.81
零用及週轉金	135,000	425,000	-290,000	-68.24
匯撥中現金	0	206,715	-206,715	-100.00
應收款項	2,071,248	13,560,843	-11,489,595	-84.73
應收票據	1,406,500	0	1,406,500	
應收帳款	0	73,991	-73,991	-100.00
應收退稅款	36,420	763,220	-726,800	-95.23
應收收益	518,287	11,712,961	-11,194,674	-95.58
應收信用卡款	36,034	40,494	-4,460	-11.01
應收悠遊卡款	4,810	3,534	1,276	36.11
應收一卡通款	493	15,207	-14,714	-96.76
應收帳款-高青	29,779	0	29,779	
應收帳款-阿全	4,895	0	4,895	
應收帳款-Line Point	20,410	0	20,410	
應收帳款-Line Pay Money	3,840	0	3,840	
應收帳款-春池	380	0	380	
應收帳款-藝FUN券	9,400	0	9,400	
其他應收款	0	951,436	-951,436	-100.00
存貨	5,173,373	4,838,898	334,475	6.91
商品存貨	5,173,373	4,838,898	334,475	6.91
預付款項	6,517,602	4,949,945	1,567,657	31.67
預付費用	150,000	175,336	-25,336	-14.45
進項稅額	160	533,524	-533,364	-99.97
留抵稅額	6,367,442	4,148,455	2,218,987	53.49
預付款項-預付貨款	0	45,400	-45,400	-100.00
其他預付款	0	47,230	-47,230	-100.00
短期貸墊款	0	1,137	-1,137	-100.00
短期墊款	0	1,137	-1,137	-100.00
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>317,960,353</b>	<b>262,953,488</b>	<b>55,006,865</b>	<b>20.92</b>
房屋及建築	13,989,893	14,224,799	-234,906	-1.65
房屋及建築	14,224,799	14,224,799	0	0.00
累計折舊－房屋及建築	-234,906	0	-234,906	
機械及設備	32,954,620	27,190,395	5,764,225	21.20
機械及設備	49,101,301	35,207,875	13,893,426	39.46
累計折舊－機械及設備	-16,146,681	-8,017,480	-8,129,201	101.39
交通及運輸設備	3,153,172	3,554,441	-401,269	-11.29
交通及運輸設備	5,539,725	5,346,013	193,712	3.62
累計折舊－交通及運輸設備	-2,386,553	-1,791,572	-594,981	33.21
什項設備	267,862,668	217,983,853	49,878,815	22.88
典藏品	245,224,244	193,522,244	51,702,000	26.72
什項設備	32,238,028	28,897,597	3,340,431	11.56
累計折舊－什項設備	-9,599,604	-4,435,988	-5,163,616	116.40

## 臺南市美術館

## 平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>無形資產</b>	<b>3,176,614</b>	<b>3,602,920</b>	<b>-426,306</b>	<b>-11.83</b>
無形資產	3,176,614	3,602,920	-426,306	-11.83
電腦軟體	3,176,614	3,602,920	-426,306	-11.83
<b>其他資產</b>	<b>115,339,118</b>	<b>93,256,153</b>	<b>22,082,965</b>	<b>23.68</b>
什項資產	115,339,118	93,256,153	22,082,965	23.68
存出保證金	158,000	0	158,000	
代管資產	115,181,118	93,256,153	21,924,965	23.51
<b>資產合計</b>	<b>501,393,578</b>	<b>430,737,209</b>	<b>70,656,369</b>	<b>16.40</b>
<b>負債</b>	<b>227,144,983</b>	<b>209,816,042</b>	<b>17,328,941</b>	<b>8.26</b>
<b>流動負債</b>	<b>30,416,494</b>	<b>31,314,273</b>	<b>-897,779</b>	<b>-2.87</b>
應付款項	30,220,032	30,796,498	-576,466	-1.87
應付帳款	151,145	132,500	18,645	14.07
應付代收款	1,900,732	1,638,086	262,646	16.03
應付費用	12,124,327	15,382,720	-3,258,393	-21.18
應付工程款	0	12,279,001	-12,279,001	-100.00
其他應付款	16,043,828	1,364,191	14,679,637	1,076.07
預收款項	196,462	517,775	-321,313	-62.06
預收收入	0	517,775	-517,775	-100.00
銷項稅額	196,462	0	196,462	
<b>其他負債</b>	<b>196,728,489</b>	<b>178,501,769</b>	<b>18,226,720</b>	<b>10.21</b>
遞延負債	73,985,497	77,605,092	-3,619,595	-4.66
遞延收入	73,985,497	77,605,092	-3,619,595	-4.66
什項負債	122,742,992	100,896,677	21,846,315	21.65
存入保證金	7,521,946	7,160,178	361,768	5.05
應付保管款	0	306	-306	-100.00
暫收及待結轉帳項	39,928	480,040	-440,112	-91.68
應付代管資產	115,181,118	93,256,153	21,924,965	23.51
<b>負債合計</b>	<b>227,144,983</b>	<b>209,816,042</b>	<b>17,328,941</b>	<b>8.26</b>
<b>淨值</b>	<b>274,248,595</b>	<b>220,921,167</b>	<b>53,327,428</b>	<b>24.14</b>
<b>累積餘絀</b>	<b>274,248,595</b>	<b>220,921,167</b>	<b>53,327,428</b>	<b>24.14</b>
累積賸餘	274,248,595	220,921,167	53,327,428	24.14
累積賸餘	274,248,595	220,921,167	53,327,428	24.14
<b>淨值合計</b>	<b>274,248,595</b>	<b>220,921,167</b>	<b>53,327,428</b>	<b>24.14</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>501,393,578</b>	<b>430,737,209</b>	<b>70,656,369</b>	<b>16.40</b>

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$0，上年度決算數為 \$0
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$0，上年度決算數為 \$0

# 明細表

臺南市美術館  
勞務收入明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>勞務收入</b>	<b>48,620,000</b>	<b>35,474,777</b>	<b>-13,145,223</b>	<b>-27.04</b>	
加工收入	1,000,000	924,773	-75,227	-7.52	美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入。
服務收入	39,620,000	33,566,327	-6,053,673	-15.28	1.門票收入(含跨域展演廳門票)15,980,363元。 2.停車場收入17,585,964元。 3.因COVID-19疫情影響，以及配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，入館人次減少，致門票收入減少。
年費收入	5,000,000	0	-5,000,000	-100.00	收費制會員招收收入，本館會員招收係以捐贈本館並提供會員資格予捐贈者，相關收入於業務外收入-受贈收入項下。
講習(演)收入	1,500,000	57,391	-1,442,609	-96.17	講習教育、工作坊、教育推廣等收入，因COVID-19疫情影響，部分原訂暑假辦理收費活動取消，或改採免費推廣、線上方式辦理；以及民眾顧慮疫情影響付費參與活動之意願，因應調整為戶外、小團體等多元活動，致收入減少。
其他勞務收入	1,500,000	926,286	-573,714	-38.25	異業合作廣告收入，因COVID-19疫情影響，廣告客戶減少，致收入減少。

臺南市美術館  
**銷貨收入明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>銷貨收入</b>	<b>6,290,000</b>	<b>2,360,399</b>	<b>-3,929,601</b>	<b>-62.47</b>	
印刷出版品銷貨收入	2,990,000	384,838	-2,605,162	-87.13	出版圖書銷貨收入，因COVID-19疫情影響，入館人次減少，致收入減少。
製成品銷貨收入	3,300,000	568,633	-2,731,367	-82.77	文創商品銷貨收入，因COVID-19疫情影響，入館人次減少，致收入減少。
銷貨收入-代銷商品	0	1,357,947	1,357,947		
銷貨收入-寄售商品	0	48,981	48,981		

臺南市美術館  
**租金及權利金收入明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>租金及權利金收入</b>	<b>6,420,000</b>	<b>4,085,080</b>	<b>-2,334,920</b>	<b>-36.37</b>	
其他建築物租金收入	2,100,000	2,383,051	283,051	13.48	場地租借收入，係因COVID-19疫情於九月逐漸趨緩，場地租借頻率逐漸活絡，故收入增加。
權利金收入	4,320,000	1,702,029	-2,617,971	-60.60	1.典藏品圖檔使用收入9,843元。 2.建築物圖檔使用收入12,381元。 3.商品授權販售權利金收入5,600元。 4.委外空間權利金使用收入1,674,205元(固定權利金元1,114,772元；變動權利金559,433元)收入減少原因如下： (1)固定權利金因依藝文紓困方案減收，以及一家委外商店於八月底停止營運，故收入減少。 (2)變動權利金因COVID-19疫情影響，以及配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，委外商店營收減少，以及一家委外商店於八月底停止營運，故收入減少。

臺南市美術館  
**政府公務預算補助收入明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	91,554,000	75,871,702	-15,682,298	-17.13	1.臺南市政府補助收入 74,750,119元，實際撥付數 扣除原預算編列之管理及 總務費用-地價稅2,348,000 元，稅款由臺南市政府繳 納。 2.文化部補助收入 1,121,583元。
政府公務預算補助收入	91,554,000	75,871,702	-15,682,298	-17.13	

臺南市美術館  
**政府專案補助收入明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>政府專案補助收入</b>	<b>10,460,000</b>	<b>14,993,886</b>	<b>4,533,886</b>	<b>43.34</b>	臺南市政府資本門預算(包含前瞻計畫)所購置之財產本年度提列折舊/攤銷數,依企業會計準則公報第二十一號帳務處理,轉列政府專案補助收入。
政府專案補助收入	10,460,000	14,993,886	4,533,886	43.34	



臺南市美術館  
**其他業務收入明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>其他業務收入</b>	<b>0</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>		
其他補助收入	0	300,000	300,000		法國在台協會贊助111年度展覽相關費用。

臺南市美術館  
業務外收入明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務外收入</b>	<b>700,000</b>	<b>60,486,408</b>	<b>59,786,408</b>	<b>8,540.92</b>	
<b>財務收入</b>	<b>100,000</b>	<b>4,727</b>	<b>-95,273</b>	<b>-95.27</b>	
利息收入	100,000	3,899	-96,101	-96.10	銀行存款利息收入。
兌換賸餘	0	828	828		收取外幣兌換新台幣產生之已實現外幣兌換利益。
<b>其他業務外收入</b>	<b>600,000</b>	<b>60,481,681</b>	<b>59,881,681</b>	<b>9,980.28</b>	
廣告收入	0	186,419	186,419		企業及其他單位廣告宣傳於本館印刷出版品、文宣等廣告收入。
受贈收入	600,000	60,292,732	59,692,732	9,948.79	受贈收入組成性質如下： 1.現金7,286,900元，現金捐贈增加係因本年度奈良美智特展開展，吸引企業、其他單位及自然人贊助特展相關費用。(金額包含原預算編列勞務收入-年費收入) 2.印刷出版品存貨503,600元。 3.不動產、廠房及設備-什項設備508,800元。 4.不動產、廠房及設備-什項設備-典藏品51,702,000元。 5.物品及勞務291,432元。
雜項收入	0	2,530	2,530		1.入館門禁卡遺失補發工本費收入2,500元。 2.以前年度負債科目沖帳錯誤調整30元。

臺南市美術館  
勞務成本明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>勞務成本</b>	<b>46,203,000</b>	<b>38,468,411</b>	<b>-7,734,589</b>	<b>-16.74</b>	
<b>服務成本</b>	<b>43,203,000</b>	<b>37,452,905</b>	<b>-5,750,095</b>	<b>-13.31</b>	
<b>服務費用</b>	<b>43,203,000</b>	<b>37,151,088</b>	<b>-6,051,912</b>	<b>-14.01</b>	
郵電費	0	23,960	23,960		展覽業務文宣及館刊寄送郵資。
旅運費	0	577,176	577,176		洽談商借展覽事宜相關旅運費，以及展覽品國內外運輸費用。
印刷裝訂與廣告費	0	2,172,912	2,172,912		展覽業務及館務推動之門票、文宣廣告印製費及廣告費，以及媒體交流、會員經營之業務宣導品費用。
修理保養及保固費	0	4,521,083	4,521,083		館舍機電設備操作維護保養費用。
保險費	0	453,467	453,467		展覽品運輸暨展示保險費。
一般服務費	43,203,000	27,513,300	-15,689,700	-36.32	駐館警衛勤務費用、館舍及周邊環境清潔費用、票務及服務人員外包人力費用、賣店服務人力費用，以及展覽籌備相關佈卸展成本，因COVID-19疫情影響，以及配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，原定籌備之部分展覽延期及取消，故相關佈卸展成本相對減少，剩餘數勻出至其他服務成本使用。
專業服務費	0	1,845,077	1,845,077		展覽籌備諮詢費、授權費及視覺設計費，自助售票與POS收費系統、場地租借網站以及會員暨捐贈網站系統更新及維護等費用。
公共關係費	0	44,113	44,113		館務推動使用及媒體交流相關費用。
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>226,624</b>	<b>226,624</b>		
用品消耗	0	220,123	220,123		展場維護用品購置以及館舍營運使用之告示牌及簡介資訊更新等費用。
商品及醫療用品	0	6,501	6,501		商品製作成本與入庫成本差額調整。
<b>租金與利息</b>	<b>0</b>	<b>74,700</b>	<b>74,700</b>		
機器租金	0	22,200	22,200		展覽業務佈展之設備租借費用。
什項設備租金	0	52,500	52,500		展覽業務佈展及媒體記者會使用之設備租借費用。

臺南市美術館  
勞務成本明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>其他</b>	<b>0</b>	<b>493</b>	<b>493</b>		
其他費用	0	493	493		公務車輛清潔費。
<b>講習(演)成本</b>	<b>1,500,000</b>	<b>89,220</b>	<b>-1,410,780</b>	<b>-94.05</b>	
<b>服務費用</b>	<b>1,500,000</b>	<b>79,884</b>	<b>-1,420,116</b>	<b>-94.67</b>	
印刷裝訂與廣告費	0	10,260	10,260		講習教育、工作坊、教育推廣活動宣傳海報印製費。
保險費	0	3,231	3,231		講習教育、工作坊、教育推廣活動保險費。
一般服務費	1,500,000	15,443	-1,484,557	-98.97	講習教育、工作坊、教育推廣等收入因COVID-19疫情影響，部分原訂暑假辦理收費活動取消，或改採免費推廣、線上方式辦理；以及民眾顧慮疫情影響付費參與活動之意願，因應調整為戶外、小團體等多元活動，致收入減少，成本相對減少，剩餘數勻出至其他講習(演)成本使用。
專業服務費	0	50,950	50,950		講習教育、工作坊、教育推廣活動講師鐘點費。
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>9,336</b>	<b>9,336</b>		
用品消耗	0	9,336	9,336		講習教育、工作坊、教育推廣活動使用之材料費。
<b>其他勞務成本</b>	<b>1,500,000</b>	<b>926,286</b>	<b>-573,714</b>	<b>-38.25</b>	
<b>服務費用</b>	<b>1,500,000</b>	<b>926,286</b>	<b>-573,714</b>	<b>-38.25</b>	
印刷裝訂與廣告費	1,500,000	926,286	-573,714	-38.25	因COVID-19疫情影響，廣告客戶減少，故異業合作廣告成本減少。
<b>合 計</b>	<b>46,203,000</b>	<b>38,468,411</b>	<b>-7,734,589</b>	<b>-16.74</b>	

臺南市美術館  
銷貨成本明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>銷貨成本</b>	<b>3,444,000</b>	<b>1,601,584</b>	<b>-1,842,416</b>	<b>-53.50</b>	
<b>印刷出版品銷貨成本</b>	<b>2,744,000</b>	<b>299,224</b>	<b>-2,444,776</b>	<b>-89.10</b>	
<b>服務費用</b>	<b>2,744,000</b>	<b>0</b>	<b>-2,744,000</b>	<b>-100.00</b>	
印刷裝訂與廣告費	1,040,000	0	-1,040,000	-100.00	(原預算編列之展覽專輯及學術期刊等出版品印刷費，實際為商品製作成本，於平衡表資產科目-商品存貨項下)
一般服務費	1,704,000	0	-1,704,000	-100.00	(原預算編列之展覽專輯及學術期刊出版之圖像費用，實際為商品製作成本，於平衡表資產科目-商品存貨項下)
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>299,224</b>	<b>299,224</b>		
商品及醫療用品	0	299,224	299,224		出版圖書銷貨成本，因COVID-19疫情影響，入館人次減少，因收入減少，成本相對減少。
<b>製成品銷貨成本</b>	<b>700,000</b>	<b>358,088</b>	<b>-341,912</b>	<b>-48.84</b>	
<b>服務費用</b>	<b>700,000</b>	<b>27,810</b>	<b>-672,190</b>	<b>-96.03</b>	
一般服務費	0	3,810	3,810		展覽文創商品打樣費。
專業服務費	700,000	24,000	-676,000	-96.57	展覽文創商品製作授權費。(原預算編列之上架費用及委託代售費用，於每月結算後支付商品費用，於銷貨成本-代銷商品項下表達)
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>327,095</b>	<b>327,095</b>		
商品及醫療用品	0	327,095	327,095		文創商品銷貨成本，因COVID-19疫情影響，入館人次減少，因收入減少，成本相對減少。
<b>短絀、賠償與保險給付</b>	<b>0</b>	<b>3,183</b>	<b>3,183</b>		
各項短絀	0	3,183	3,183		商品報廢成本以及印刷出版品存貨單價調整。
<b>銷貨成本-代銷商品</b>	<b>0</b>	<b>908,723</b>	<b>908,723</b>		
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>908,723</b>	<b>908,723</b>		
商品及醫療用品	0	908,723	908,723		商品代銷銷貨成本。(原預算編列之製成品銷貨成本)
<b>銷貨成本-寄售商品</b>	<b>0</b>	<b>35,549</b>	<b>35,549</b>		
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>35,549</b>	<b>35,549</b>		
商品及醫療用品	0	35,549	35,549		商品寄售銷貨成本。(原預算編列之印刷出版品銷貨成本及製成品銷貨成本)
<b>合 計</b>	<b>3,444,000</b>	<b>1,601,584</b>	<b>-1,842,416</b>	<b>-53.50</b>	

臺南市美術館  
出租資產成本明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>出租資產成本</b>	<b>5,600,000</b>	<b>2,937,030</b>	<b>-2,662,970</b>	<b>-47.55</b>	
<b>出租其他建築物成本</b>	<b>5,600,000</b>	<b>2,937,030</b>	<b>-2,662,970</b>	<b>-47.55</b>	
<b>服務費用</b>	<b>5,600,000</b>	<b>2,548,622</b>	<b>-3,051,378</b>	<b>-54.49</b>	
印刷裝訂與廣告費	0	21,786	21,786		停車場營運之特約廠商優惠券印製費。
修理保養及保固費	0	86,713	86,713		停車場保養維護費用。
一般服務費	5,600,000	2,430,223	-3,169,777	-56.60	停車場營運外包人力費用，以及分攤停車場使用之電梯維護保養費與駐館警衛勤務費用，因COVID-19疫情影響，人力需求減少及修繕減少，致成本相對減少，剩餘數勻出至其他出租資產成本使用。
專業服務費	0	9,900	9,900		停車場一館電子發票雲端費用以及二館五樓空間公開招商評選會議委員出席費。
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>69,394</b>	<b>69,394</b>		
用品消耗	0	69,394	69,394		停車場告示立牌及其他用品費用。
<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>0</b>	<b>319,014</b>	<b>319,014</b>		
土地稅	0	32,517	32,517		地價稅費用。(營業使用負擔額)
房屋稅	0	284,497	284,497		房屋稅費用。(營業使用負擔額)
規 費	0	2,000	2,000		停車場登記規費。
<b>合 計</b>	<b>5,600,000</b>	<b>2,937,030</b>	<b>-2,662,970</b>	<b>-47.55</b>	

臺南市美術館  
行銷及業務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	11,859,000	12,738,007	879,007	7.41	(臺南市政府補助款 11,609,283元，扣除文化部 及教育部補助款之比較增 減金額為-249,717元，比較 增減比率為-2.11%) (文化部補助款1,078,750 元) (教育部補助款49,974元)
行銷及業務費用-補 助款	11,859,000	12,738,007	879,007	7.41	
服務費用	11,323,000	11,165,478	-157,522	-1.39	展覽業務與教育推廣活動 文宣及館刊寄送郵資，因 COVID-19疫情影響，展覽 延期或取消，故減少宣傳 費用。 (臺南市政府補助款33,122 元) (文化部補助款3,536元) (教育部補助款50元)
郵電費	61,000	36,708	-24,292	-39.82	
旅運費	1,052,000	935,084	-116,916	-11.11	洽談商借展覽事宜相關旅 運費，以及典藏品搬遷前 置盤點作業及運輸費用， 因COVID-19疫情影響，展 覽延期或取消，故減少費 用。(臺南市政府補助款)
印刷裝訂與廣告 費	3,000,000	2,204,559	-795,441	-26.51	展覽業務與教育推廣活動 文宣廣告印製費及廣告 費、年報印製費，以及媒 體交流、會員經營之業務 宣導品費用，因COVID-19 疫情影響，展覽延期或取 消，故減少宣傳費用。 (臺南市政府補助款 2,169,465元) (文化部補助款34,684元) (教育部補助款410元)
修理保養及保固 費	0	76,095	76,095		公共藝術品修繕費。(原預 算編列於一般服務費) (臺南市政府補助款)
保險費	1,400,000	768,501	-631,499	-45.11	展覽品運輸暨展示保險費 及典藏品搬遷保險費，因 COVID-19疫情影響，展覽 延期或取消，故減少保險 費用。 (臺南市政府補助款)

臺南市美術館  
行銷及業務費用明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
一般服務費	3,850,000	5,999,144	2,149,144	55.82	展覽業務佈卸展費用、志工招募培訓等費用以及庫房保養維護費，因今年度第一、二季展覽檔次較多，故佈卸展費用較為增加，不足數由其他行銷及業務費用勻入使用。 (臺南市政府補助款5,084,644元) (文化部補助款866,500元) (教育部補助款48,000元)
專業服務費	1,960,000	1,145,387	-814,613	-41.56	展覽籌備諮詢費及授權費、館內刊物翻譯費與審稿費、委託調查研究費用、典藏諮詢暨審查會議委員出席費、研討會講師費，以及圖書資源系統等費用，因COVID-19疫情影響，活動及展覽延期或取消，故減少展覽相關諮詢費及授權費。 (臺南市政府補助款1,029,387元) (文化部補助款116,000元)
材料及用品費	500,000	1,412,005	912,005	182.40	展覽業務及教育推廣等所需耗材與文具用品，以及美術科學研究中心修復用具，不足數由其他行銷及業務費用勻入使用。 (臺南市政府補助款1,352,461元) (文化部補助款58,030元) (教育部補助款1,514元)
用品消耗	500,000	1,412,005	912,005	182.40	
租金與利息	0	145,524	145,524		
地租及水租	0	9,524	9,524		展覽開幕活動場租費用。 (臺南市政府補助款)
什項設備租金	0	136,000	136,000		展覽佈展相關設備租借費用。(臺南市政府補助款)
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	36,000	15,000	-21,000	-58.33	
會費	36,000	15,000	-21,000	-58.33	中華民國博物館學會常年會費。(臺南市政府補助款)
合 計	11,859,000	12,738,007	879,007	7.41	



臺南市美術館  
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>管理及總務費用</b>	<b>90,155,000</b>	<b>80,481,783</b>	<b>-9,673,217</b>	<b>-10.73</b>	<b>(臺南市政府補助款)</b>  館員薪資費用，本年度晉用人數未達足額致薪資費用減少。  館員加班費，減少原因如下： 1.因COVID-19疫情影響，配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，活動及展覽延期或取消，致超時工作報酬減少。 2.部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費，致超時工作報酬減少。  館員年終獎金及績效獎金。  館員退休金費用，依實際需求支付。  館員勞保、健保費用，依實際需求支付。  提繳工資墊繳費用，依實際需求支付。  因COVID-19疫情影響，配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，以及3/8起至3/20二館閉館修繕，致水電費實際使用較為減少。  館務使用之電話費及館務文宣與刊物寄送郵資，因COVID-19疫情影響，活動及展覽延期或取消，故減少文宣刊物寄送。  因COVID-19疫情影響，國內差旅減少，致費用減少。  預算書及成果報告等書表印製，以及各項業務所需之印製費用，不足數由其他管理及總務費用勻入使用。
<b>管理費用及總務費用-補助款</b>	<b>90,155,000</b>	<b>78,616,863</b>	<b>-11,538,137</b>	<b>-12.80</b>	
<b>用人費用</b>	<b>44,310,000</b>	<b>37,692,083</b>	<b>-6,617,917</b>	<b>-14.94</b>	
正式員額薪資	32,690,000	26,984,779	-5,705,221	-17.45	
超時工作報酬	2,130,000	664,788	-1,465,212	-68.79	
獎金	4,742,000	4,672,168	-69,832	-1.47	
退休及卹償金	1,645,000	1,698,624	53,624	3.26	
福利費	3,096,000	3,664,543	568,543	18.36	
提繳費	7,000	7,181	181	2.59	
<b>服務費用</b>	<b>30,519,000</b>	<b>23,049,342</b>	<b>-7,469,658</b>	<b>-24.48</b>	
水電費	20,000,000	13,125,484	-6,874,516	-34.37	
郵電費	445,000	354,968	-90,032	-20.23	
旅運費	117,000	27,130	-89,870	-76.81	
印刷裝訂與廣告費	60,000	209,823	149,823	249.71	

臺南市美術館  
**管理及總務費用明細表**

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
修理保養及保固費	4,200,000	3,122,958	-1,077,042	-25.64	館舍建築與各項設備修繕以及公務車保養修繕費，因COVID-19疫情影響閉館，建築與各項設備損壞減少，故費用減少，剩餘數勻出至其他管理及總務費用使用。
保險費	321,000	337,658	16,658	5.19	公務車保險費及建築物火險與公共意外險。
一般服務費	2,000,000	2,590,766	590,766	29.54	駐館警衛勤務費用、中央監控系統設備維護費，以及增加3/8起至3/20二館閉館室內油漆粉刷費用，致費用增加，不足數由其他管理及總務費用勻入使用。
專業服務費	3,224,000	3,128,993	-95,007	-2.95	會計師公費、法律顧問費、人事及會計資訊系統等電腦軟體服務費、考選訓練費以及委員出席費等。
公共關係費	152,000	151,562	-438	-0.29	館長與貴賓餐會或餽贈等費用。
<b>材料及用品費</b>	<b>454,000</b>	<b>764,172</b>	<b>310,172</b>	<b>68.32</b>	
使用材料費	160,000	230,584	70,584	44.12	公務車燃料及緊急發電機燃料，以及增購設備修繕用備品，故費用增加，不足數由其他管理及總務費用勻入使用。
用品消耗	294,000	533,588	239,588	81.49	辦公事務用品費用、增購防疫使用之額溫槍及酒精等，故費用增加，不足數由其他管理及總務費用勻入使用。
<b>租金與利息</b>	<b>420,000</b>	<b>292,472</b>	<b>-127,528</b>	<b>-30.36</b>	
機器租金	420,000	0	-420,000	-100.00	(預算編列影印機租賃費用及紙張超張費，帳列什項設備租金)
什項設備租金	0	292,472	292,472		影印機租賃費用及紙張超張費。
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>10,460,000</b>	<b>15,476,027</b>	<b>5,016,027</b>	<b>47.95</b>	
不動產、廠房及設備折舊	8,900,000	14,001,139	5,101,139	57.32	1.臺南市政府資本門預算(包含前瞻計畫)購置財產折舊13,622,182元。 2.107年以前取得之財產折舊378,957元。 3.預算數折舊估列不足，所提列折舊與預估落差所致。

臺南市美術館  
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
攤銷	1,560,000	1,474,888	-85,112	-5.46	1.臺南市政府資本門預算購置財產攤銷1,419,634元。 2.107年以前取得之財產攤銷55,254元。
<b>稅捐與規費(強制費)</b>	<b>3,992,000</b>	<b>1,342,767</b>	<b>-2,649,233</b>	<b>-66.36</b>	
土地稅	2,348,000	0	-2,348,000	-100.00	原預算編列地價稅，稅款由臺南市政府繳納，致費用減少。
房屋稅	1,612,000	1,309,964	-302,036	-18.74	房屋稅費用。
消費與行為稅	0	15,792	15,792		公務車使用牌照稅。(原預算編列於規費)
規 費	32,000	17,011	-14,989	-46.84	公務車燃料稅及公務車驗車費。(原預算編列之使用牌照稅表達於消費與行為稅項下)
<b>管理費用及總務費用-自籌</b>	<b>0</b>	<b>1,864,920</b>	<b>1,864,920</b>		<b>(本館自籌款)</b>
用人費用	0	288,332	288,332		
津貼	0	170,500	170,500		館長房租津貼及館員結婚津貼。
獎金	0	69,832	69,832		館員績效獎金。
福利費	0	48,000	48,000		館員獎助學金及生日禮金。
服務費用	0	1,229,617	1,229,617		
郵電費	0	9,255	9,255		館務使用之電話費。
旅運費	0	81,007	81,007		董事長到館視察業務交通及住宿費。
保險費	0	104,897	104,897		館員團體保險費、公務車保險費及建築物火險與公共意外險。
一般服務費	0	829,458	829,458		本館檔案室及圖書資源中心等人力需求費用。
專業服務費	0	205,000	205,000		法律顧問費、會計師營業稅申報費及資訊服務顧問費。
材料及用品費	0	8,054	8,054		
用品消耗	0	8,054	8,054		館內辦公室相關用品費用。
折舊、折耗及攤銷	0	320,249	320,249		
不動產、廠房及設備折舊	0	121,565	121,565		1.本館自籌款購置財產折舊21,366元。 2.受贈款項購置財產折舊100,199元。

臺南市美術館  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
攤銷	0	198,684	198,684		1.本館自籌款購置財產攤銷163,354元。 2.受贈款項購置財產攤銷35,330元。
<b>稅捐與規費(強制費)</b>	<b>0</b>	<b>17,918</b>	<b>17,918</b>		
消費與行為稅	0	17,898	17,898		公務車使用牌照稅。
規 費	0	20	20		公務車停車費用。
<b>其他</b>	<b>0</b>	<b>750</b>	<b>750</b>		
其他費用	0	750	750		各類所得申報補繳費用。
<b>合 計</b>	<b>90,155,000</b>	<b>80,481,783</b>	<b>-9,673,217</b>	<b>-10.73</b>	

臺南市美術館  
其他業務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>其他業務費用</b>	<b>0</b>	<b>4,009,454</b>	<b>4,009,454</b>		<b>(受贈收入款項)</b>  係指定用途捐贈款支應相關館務使用之館員年節禮盒及其他禮金。  係指定用途捐贈款支應館務宣傳、教育推廣活動及會員經營使用之郵資費用。  係指定用途捐贈款支應館務推動與教育推廣活動之告示及刊物印製，以及會員經營使用之業務宣傳費。  係指定用途捐贈款支應展覽業務之展場修護費及館務使用之資訊系統維護費。  係指定用途捐贈款支應教育推廣活動保險費。  係指定用途捐贈款支應教育推廣活動場佈費及展覽業務籌備之佈展製作等相關費用。  係指定用途捐贈款支應教育推廣活動講師費及展覽業務預約系統製作等相關費用。  係指定用途捐贈款支應相關館務推動使用及媒體交流相關費用。  係指定用途捐贈款支應相關園藝費用、教育推廣活動與志工經營之用品，以及美術科學研究中心使用之修復用具等。
雜項業務費用(捐贈支出)	0	4,009,454	4,009,454		
用人費用	0	128,100	128,100		
福利費	0	128,100	128,100		
服務費用	0	2,823,589	2,823,589		
郵電費	0	23,608	23,608		
印刷裝訂與廣告費	0	1,294,215	1,294,215		
修理保養及保固費	0	60,000	60,000		
保險費	0	6,084	6,084		
一般服務費	0	994,381	994,381		
專業服務費	0	138,070	138,070		
公共關係費	0	307,231	307,231		
材料及用品費	0	1,057,765	1,057,765		
用品消耗	0	1,057,765	1,057,765		
<b>合 計</b>	<b>0</b>	<b>4,009,454</b>	<b>4,009,454</b>		

臺南市美術館  
**財務費用明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務費用	0	82	82		
兌換短絀	0	82	82		
短絀、賠償與保險 給付	0	82	82		
各項短絀	0	82	82		收取外幣兌換新台幣產生 之已實現外幣兌換短絀。
合 計	0	82	82		

臺南市美術館  
其他業務外費用明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	8,473	8,473		
違約及處理費用	0	500	500		
短絀、賠償與保險 給付	0	500	500		
賠償給付	0	500	500		停車場營運賠償停車戶車輛清潔費用。
雜項費用	0	7,973	7,973		
其他	0	7,973	7,973		
其他費用	0	7,973	7,973		108年教育部「藝起來尋美」補助款賸餘款繳回。
合 計	0	8,473	8,473		

臺南市美術館  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>20,703,000</b>	<b>69,129,569</b>	<b>48,426,569</b>	<b>233.91</b>	
<b>固定資產之增置</b>	<b>20,703,000</b>	<b>16,918,769</b>	<b>-3,784,231</b>	<b>-18.28</b>	1.臺南市政府補助款1,458,016元。 2.109年前瞻計畫-美術科學研究中心設備及庫房框架及設備補助款14,362,987元。 3.本館自籌款338,072元。 4.受贈收入款項759,694元。
房屋及建築	1,100,000	0	-1,100,000	-100.00	
房屋及建築	1,100,000	0	-1,100,000	-100.00	本年度尚無館舍建築修護裝修及各項設施維護情事發生，原編列經費改為購置其他營運所需之機械設備及什項設備。
機械及設備	0	13,893,426	13,893,426		
機械及設備	0	13,893,426	13,893,426		1.臺南市政府補助款1,198,587元，以原編列於房屋及建築與什項設備經費依營運所需購置。 2.109年前瞻計畫-美術科學研究中心設備及庫房框架及設備補助款12,023,499元，差異係原預算編列於什項設備，取得時依主計處財物標準分類於機械設備。 3.本館自籌款227,659元。 4.受贈收入款項443,681元。
交通及運輸設備	0	193,712	193,712		
交通及運輸設備	0	193,712	193,712		1.109年前瞻計畫-美術科學研究中心設備及庫房框架及設備補助款106,842元，差異係原預算編列於什項設備，取得時依主計處財物標準分類於交通及運輸設備。 2.受贈收入款項86,870元。
什項設備	19,603,000	2,831,631	-16,771,369	-85.56	
什項設備	19,603,000	2,831,631	-16,771,369	-85.56	1.臺南市政府補助款259,429元，差異係取得時依主計處財物標準分類於機械設備，以及原經費部分改為購置其他營運所需之機械設備。 2.109年前瞻計畫-美術科學研究中心設備及庫房框架及設備補助款2,232,646元，差異係取得時依主計處財物標準分類於機械設備與交通及運輸設備，以及購置代管資產2,000,000元。 3.本館自籌款110,413元。 4.受贈收入款項229,143元。
<b>撥入受贈及整理</b>	<b>0</b>	<b>52,210,800</b>	<b>52,210,800</b>		
收藏品	0	51,702,000	51,702,000		受贈取得收藏品74件，市值51,702,000元。
什項設備	0	508,800	508,800		受贈取得手扶梯殺菌設備八套，市值508,800元。



臺南市  
**資產折舊**  
中華民國

項 目	不動產、廠房			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
原值	0	14,224,799	35,207,875	5,346,013
減：以前年度已提折舊及減損數	0	0	8,017,480	1,791,572
上年度期末帳面價值	0	14,224,799	27,190,395	3,554,441
加：本年度新增資產價值	0	0	13,893,426	193,712
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0
加減：調整數	0	0	0	0
減：本年度提列折舊數	0	234,906	8,129,201	594,981
本年度期末帳面價值	0	13,989,893	32,954,620	3,153,172
本年度提列折舊數	0	234,906	8,129,201	594,981
管理及總務費用	0	234,906	8,129,201	594,981
合 計	0	234,906	8,129,201	594,981

<附註>

1. 什項設備-典藏品本年度新增資產價值為受贈取得市值51,702,000元。
2. 什項設備-什項設備本年度新增資產價值為現金購置2,831,631元以及受贈取得市值508,800元。
3. 代管資產調整數為依臺南市政府文化局財產清冊調整代管資產價值1,517,965元 (代管典藏品調整增加3,255,238元，代管本館二館裝修財產調整減少1,737,273元)。

美術館  
明細表

110年度

單位:新臺幣元

及設備		租賃資產	租賃權益 改良	投資性 不動產	其 他	合 計
什項設備	代管資產					
典藏品	什項設備					
193,522,244	28,897,597	0	0	0	93,256,153	370,454,681
0	4,435,988	0	0	0	0	14,245,040
193,522,244	24,461,609	0	0	0	93,256,153	356,209,641
51,702,000	3,340,431	0	0	0	20,407,000	89,536,569
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	1,517,965	1,517,965
0	5,163,616	0	0	0	0	14,122,704
245,224,244	22,638,424	0	0	0	115,181,118	433,141,471
0	5,163,616	0	0	0	0	14,122,704
0	5,163,616	0	0	0	0	14,122,704
0	5,163,616	0	0	0	0	14,122,704

# 參考表

臺南市美術館  
**主要營運項目執行績效摘要表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	46,203,000	38,468,411	-7,734,589	-16.74	1.因COVID-19疫情影響，以及配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，原定籌備之部分展覽延期及取消，故相關佈卸展成本相對減少。 2.講習教育、工作坊、教育推廣等收入因COVID-19疫情影響，部分原訂暑假辦理收費活動取消，或改採免費推廣、線上方式辦理；以及民眾顧慮疫情影響付費參與活動之意願，因應調整為戶外、小團體等多元活動，致收入減少，成本相對減少。 3.因COVID-19疫情影響，廣告客戶減少，故異業合作廣告成本減少。
銷貨成本	3,444,000	1,601,584	-1,842,416	-53.50	因COVID-19疫情影響，以及配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，入館人次減少，收入減少，成本相對減少。
出租資產成本	5,600,000	2,937,030	-2,662,970	-47.55	因COVID-19疫情影響，人力需求減少及修繕減少，致成本相對減少。
行銷及業務費用	11,859,000	12,738,007	879,007	7.41	使用經費如下： 1.臺南市政府補助款11,609,283元，扣除文化部及教育部補助款之比較增減金額為-249,717元，比較增減比率為-2.11%。 2.文化部補助款1,078,750元。 3.教育部補助款49,974元。
管理及總務費用	90,155,000	80,481,783	-9,673,217	-10.73	1.本年度晉用人數未達足額致用人費用相對減少。 2.因COVID-19疫情影響，配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，以及3/8起至3/20二館閉館修繕，致水電費實際使用較為減少。 3.原預算編列地價稅，稅款由臺南市政府繳納，致費用減少。
<b>合 計</b>	<b>157,261,000</b>	<b>136,226,815</b>	<b>-21,034,185</b>	<b>-13.38</b>	

臺南市美術館  
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(一般人員)	60	56	-4	本年度晉用人數未達足額係因人員異動頻繁所致。
<b>總 計</b>	<b>60</b>	<b>56</b>	<b>-4</b>	

臺南市美術館  
**用人費用彙計表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	32,690,000	26,984,779	-5,705,221	館員薪資費用，本年度晉用人數未達足額致薪資費用減少。(臺南市補助款)
超時工作報酬	2,130,000	664,788	-1,465,212	館員加班費，減少原因如下： 1.因COVID-19疫情影響，配合中央防疫政策自5/19起至7/12閉館，活動及展覽延期或取消，致超時工作報酬減少。 2.部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費，致超時工作報酬減少。 (臺南市補助款)
津貼	0	170,500	170,500	館長房租津貼及館員結婚津貼，依實際需求支付。(本館自籌款)
獎金	4,742,000	4,742,000	0	館員年終獎金及績效獎金。 (臺南市補助款4,672,168元) (本館自籌款69,832元)
退休及卹償金	1,645,000	1,698,624	53,624	館員退休金費用，依實際需求支付。 (臺南市補助款)
福利費	3,096,000	3,840,643	744,643	1.館員勞保、健保費用，依實際需求支付。 (臺南市補助款3,664,543元) 2.館員獎助學金及生日禮金，依實際需求支付。(本館自籌款48,000元) 3.館員年節禮盒及其他禮金，依實際需求支付。(受贈收入款項128,100元)
提繳費	7,000	7,181	181	提繳工資墊繳費用，依實際需求支付。 (臺南市補助款)
<b>合 計</b>	<b>44,310,000</b>	<b>38,108,515</b>	<b>-6,201,485</b>	1.臺南市補助款37,692,083元。 (管理及總務費用-補助款) 2.本館自籌款288,332元。 (管理及總務費用-自籌) 3.受贈收入款項128,100元。 (雜項業務費用(捐贈支出))

臺南市美術館  
各項費用彙計表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	44,310,000	38,108,515	-6,201,485	-14.00
正式員額薪資	32,690,000	26,984,779	-5,705,221	-17.45
超時工作報酬	2,130,000	664,788	-1,465,212	-68.79
津貼	0	170,500	170,500	
獎金	4,742,000	4,742,000	0	0.00
退休及卹償金	1,645,000	1,698,624	53,624	3.26
福利費	3,096,000	3,840,643	744,643	24.05
提繳費	7,000	7,181	181	2.59
服務費用	97,089,000	79,001,716	-18,087,284	-18.63
水電費	20,000,000	13,125,484	-6,874,516	-34.37
郵電費	506,000	448,499	-57,501	-11.36
旅運費	1,169,000	1,620,397	451,397	38.61
印刷裝訂與廣告費	5,600,000	6,839,841	1,239,841	22.14
修理保養及保固費	4,200,000	7,866,849	3,666,849	87.31
保險費	1,721,000	1,673,838	-47,162	-2.74
一般服務費	57,857,000	40,376,525	-17,480,475	-30.21
專業服務費	5,884,000	6,547,377	663,377	11.27
公共關係費	152,000	502,906	350,906	230.86
材料及用品費	954,000	5,117,941	4,163,941	436.47
使用材料費	160,000	230,584	70,584	44.12
用品消耗	794,000	3,310,265	2,516,265	316.91
商品及醫療用品	0	1,577,092	1,577,092	
租金與利息	420,000	512,696	92,696	22.07
地租及水租	0	9,524	9,524	
機器租金	420,000	22,200	-397,800	-94.71
什項設備租金	0	480,972	480,972	
折舊、折耗及攤銷	10,460,000	15,796,276	5,336,276	51.02
不動產、廠房及設備折舊	8,900,000	14,122,704	5,222,704	58.68
攤銷	1,560,000	1,673,572	113,572	7.28
稅捐與規費(強制費)	3,992,000	1,679,699	-2,312,301	-57.92
土地稅	2,348,000	32,517	-2,315,483	-98.62
房屋稅	1,612,000	1,594,461	-17,539	-1.09
消費與行為稅	0	33,690	33,690	
規 費	32,000	19,031	-12,969	-40.53
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	36,000	15,000	-21,000	-58.33
會費	36,000	15,000	-21,000	-58.33
短絀、賠償與保險給付	0	3,765	3,765	
各項短絀	0	3,265	3,265	
賠償給付	0	500	500	
其他	0	9,216	9,216	
其他費用	0	9,216	9,216	
<b>合 計</b>	<b>157,261,000</b>	<b>140,244,824</b>	<b>-17,016,176</b>	<b>-10.82</b>

臺南市美術館  
**公務車輛明細表**  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	3	153,000	3	156,524	0	0.00	3,524	2.30	1.預算數油料費63,000元，實際使用50,867元。(帳列管理及總務費用-補助款-使用材料費) 2.預算數養護費90,000元，實際使用105,657元，主係增加公務車損壞修繕費。(帳列管理及總務費用-補助款-修理保養及保固費)
合計	3	153,000	3	156,524	0	0.00	3,524	2.30	



# 附錄

附錄

臺南市美術館  
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議  
辦理情形報告表

中華民國110年度

議 項	會 次	之 內	附 帶 決 議 容	辦 理 情 形
		無		