

中華民國 111 年度



臺南市美術館編

臺南市美術館

目 次

中華民國 111 年度

頁 次

一、 封面

二、 目次

三、 總說明

(一) 概況(設立依據、設立宗旨、組織概況)	1
(二) 年度營運計畫之執行成果	2~12
(三) 決算概要	
1. 收支營運實況	13~14
2. 淨值變動實況	14
3. 現金流量實況	14~15
4. 資產負債實況	15~16
(四) 其他	16

四、 主要表

(一) 收支營運表	17
(二) 淨值變動表	18
(三) 現金流量表	19~20
(四) 平衡表	21~22

五、 明細表

(一) 勞務收入明細表	23
(二) 銷貨收入明細表	24
(三) 租金及權利金收入明細表	25
(四) 政府公務預算補助收入明細表	26

臺南市美術館

目 次

中華民國 111 年度

頁 次

(五) 政府專案補助收入明細表	27
(六) 業務外收入明細表	28
(七) 勞務成本明細表	29~31
(八) 銷貨成本明細表	32~33
(九) 出租資產成本明細表	34
(十) 其他業務成本明細表	35
(十一) 行銷及業務費用明細表	36~37
(十二) 管理及總務費用明細表	38~41
(十三) 其他業務費用明細表	42~43
(十四) 其他業務外費用明細表	44
(十五) 固定資產建設改良擴充明細表	45~46
(十六) 資產折舊明細表	47~48

六、 參考表

(一) 主要營運項目執行績效摘要表	49
(二) 員工人數彙計表	50
(三) 用人費用彙計表	51
(四) 各項費用彙計表	52
(五) 公務車輛明細表	53

七、 附錄

臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	54
-------------------------------	----

八、 封底

總說明

臺南市美術館

總 說 明

中華民國111年度

壹、概況

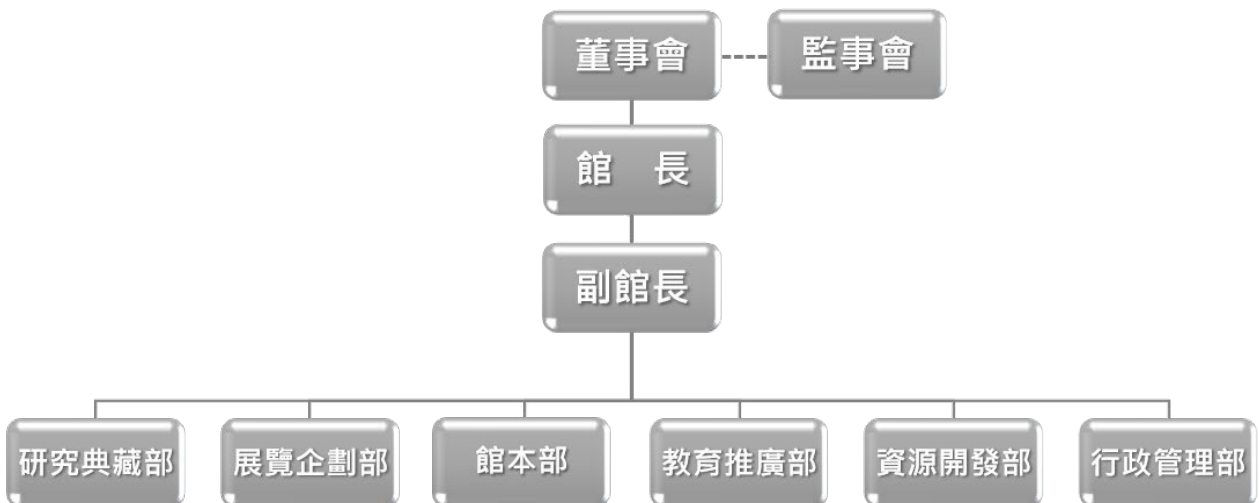
一、設立依據

依據文化部105年11月2日文源字第1053029850號函同意本館設立行政法人，另「臺南市美術館設置自治條例」依臺南市政府府文人字第1060155306號令訂於106年2月9日施行。

二、設立宗旨

為辦理臺灣近現代、當代藝術品之典藏、研究與展覽，推廣藝術教育，以提升臺南市美術文化水準及城市競爭力，設臺南市美術館。

三、組織概況



貳、年度營運計畫之執行成果

111 年度營運計畫執行成果如下：

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
研究典藏部			
一、藏品盤點搬遷	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成 110 年搬遷自新營文化中心、柳營科學園區及 110 年典藏蒐購與捐贈之藏品共 850 件上架整飭。 2. 自臺南文化中心庫房搬遷 420 件藏品至本館。 	依據臺南市政府核定項目內容搬遷	無
二、美術品典藏蒐購	<ol style="list-style-type: none"> 1. 蒐購本館自辦展覽展出作品總計 11 件，總決標金額 993 萬 9,000 元。 2. 文化部補助蒐購作品 12 組件，總決標金額 630 萬元。 3. 典藏捐贈共收贈作品 197 組件。 	已完成	無
三、美術科學研究中心暨藏品修復	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成館內藏品修護 17 組共 28 件作品，館外委託修護共 25 組件作品、2 項分析案。 2. MOU 科學檢測及修復合作： <ol style="list-style-type: none"> (1) 臺南市文化資產管理處保存科學研究室合作「歷史建築原臺南陸軍偕行社修護工程」奉書紙科學檢測案、「嘉義市歷史建築原嘉義城隍廟戲臺（林宅）彩繪調查」。 (2) 國立臺南藝術大學博物館學與古物維護研究所合作「當代影像展示照明評估」課程、「教育部美感教育列車計畫－藝術文史再扎根」計畫。 	已完成	無
四、出版編印	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《覓南美》雙月刊第 17~22 期。 2. 英文館刊《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學) 第 8 期。 3. 《南美館學刊》第 3 期。 4. 《2018-2021 典藏目錄》電子版。 5. 《2021 臺南市美術館年報》中、英文版。 	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
五、臺灣藝文志研究計畫	「臺灣藝文志－以美術為核心」第二期研究計畫：日治時期，執行結案－ 1. 翁崑德生平與繪畫研究案。 2. 20世紀後臺南攝影藝術史調查研究案。	已完成	無
六、圖書資源中心	1. 啟用地下室第二書庫，新增3架位存放完整四庫全書及替換用書籍。 2. 加開週六時段，大幅增加民眾使用率。 3. 年度新增編目書籍1,609冊，新進期刊236冊，人員研究流通書目626次，民眾使用達30,865人次。	已完成	無
七、典藏及研究展、展覽維運	1. 辦理「SHERO：臺灣當代女性藝術展」展出18位藝術家，共55件作品。 2. 「南薰藝韻－陳澄波、郭柏川、許武勇、沈哲哉專室」以「臺南風景」為主題，展品全面更新換件。	已完成	無
八、學術研討會	辦理「風景再論：戰後臺灣風景畫·風景攝影」學術論壇。	已完成	無
九、國內外教育訓練與國際研討	人員研習參訓－ 1. 111年文化資產科學保存工作坊。 2. 2022年博物館無機材質文物保存課程。 3. 年度輻射防護訓練課程。 4. 輻射操作人員訓練取得證照。 5. 國立臺灣美術館2022重建臺灣藝術史學術研討會「水平的藝術史：藝術史編撰法在臺灣」。 6. 國立臺灣史前文化博物館「無機材質文物保存課程」。 7. 國立臺南大學第14屆「思維與創作」學術研討會。 8. 國立中央大學藝術研究所「2022藝術史暨視覺文化國際學術研討會」。 9. 臺北市立美術館「臺灣·八〇·跨領域靈光出現時代」國際學術論壇。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
十、戶外公共藝術作品維護	1. 中谷芙二子〈雲朵 #46741〉水霧噴灑系統、純水系統保養維護。 2. 楊英風〈分合隨緣〉雕塑標示牌重製。	已完成	無
十一、典藏庫房維運	1. 定期即時採集基礎環境數值共 8 個偵測點，同步紀錄雲端。 2. 典藏管理空間調整，以文化部文物典藏管理系統登錄儲位。	已完成	無
展覽企劃部			
一、建構臺灣美術史	1. 照化入鏡：柯錫杰心世界。 2. 蔡草如：神話、戲臺與逆光赤城。 3. 鯤島新地圖－「熱蘭遮城 400 年」前導展。 4. 順天聚藝·共享珍寶。	已完成	無
二、當代視野	1. 多重副本－可讀取的複數存在景觀。 2. 逍×遙×遊－當代工藝合創展。 3. 2022 臺南建築三年展－建築：之間的「距」「離」。 4. 日常取向－當我們為生活切片。	已完成	無
三、國際交流展	1. 亞洲的地獄與幽魂。 2. 生存／抵抗：臺灣－加拿大原住民藝術展。	已完成	無
四、美感教育	1. 幻。畫：繪本的奇藝世界。 2. 2022 潮臺南－遇見：原住民族人間國寶跨界時尚。	已完成	無
五、藝術平台	1. 信樂吹來的風展 台灣×日本交流 10 週年展。 2. 小胖子－鄭崇孝創作個展。 3. 照見－陳香伶·王文德·林煊哲·陳俊華四人展。 4. digitalWrite (韓旭東,雕刻);。 5. 摹仿說－侯忠穎個展。 6. 萬法心生：夏荊山藝術經典展。 7. 楊翠華油畫個展－自然視界。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
五、藝術平台	8. 陳怡君：聽彩虹聲音—積吶虹光當代藝術展。 9. 王冠蓁：幽靈說。	已完成	無
六、行政事務與後續年度展覽籌備	1. 國際交流展：臺灣與非洲巴拿科攝影展。 2. 當代藝術展：時間眾像(高齡議題)。 3. 臺灣藝術展：跨入風景、1970年代臺灣擴大建設。 4. 美感教育展：以「陪伴毛孩子」為主題。 5. 臺南藝術展： (1) 潘春源、潘麗水、潘岳雄主題。 (2) 蘇世雄個展。 (3) 蔡草如、張炳堂、許淵富典藏主展。 (4) 洪通主題展。 (5) 顏水龍特展。	已完成	無
教育推廣部			
一、服務提升計畫	1. 1、2館公共區域均設置提供各項友善設備。 2. 門票印製12萬張，「亞洲的地獄與幽魂」展加印普通票4萬2,000張，印製預售票1萬2,000張。 3. 館舍中英文版簡介印製2萬4,000份。 4. 票務系統委由建置廠商維護後台保修作業。 5. 志工業務： (1) 辦理第10、11期志工招募。 (2) 辦理志工培訓線上課程25場，實體課程32場。 (3) 辦理志工表揚大會、走讀系列研習營、志工隊徽及隊旗設計競賽。 (4) 福利提供：志工自組社團6班、成立志工合唱團、特展專場、業務聯誼會、紀念品餽贈等。 (5) 辦理志工評議會、幹部會議。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
二、藝術教育活動計畫	<p>1. 館校合作藝術體驗活動：</p> <p>(1) 南臺灣諮詢會議 1 場。</p> <p>(2) 110、111 學年度「全臺首學 忠義優學」彈性課程 10 場。</p> <p>(3) 「亞洲的地獄與幽魂」特展系列專題講座 3 場。</p> <p>(4) 成大藝術研究所「美術館歷史、典藏與當代策展」課程合作 1 場。</p> <p>(5) 教育部 111 年「文化美感輕旅行」21 場。</p> <p>(6) 建興國中八年級「輔導活動課程」1 場。</p> <p>(7) 臺南女中高二「大眾傳播」課程 1 場。</p> <p>(8) 臺南一中「博物館探索與參訪」及「娛樂數學與木藝创客」課程 1 場。</p> <p>(9) 永康區永信國小校外教學課程 1 場。</p> <p>(10) 臺南女中高二「打動人心，活動企劃」課程 1 場。</p> <p>(11) 國立臺南大學視覺藝術與設計學系研究所專題討論課程 1 場。</p> <p>2. 多元主題營隊及藝術講座：</p> <p>(1) 「打開南美畫匣子：美術科學體驗營—文物保護小尖兵」藝術冬令營 1 場。</p> <p>(2) 打開南美畫匣子—英語導覽營 2 場。</p> <p>(3) 設計自己的美術館—建築藝術營 2 場。</p> <p>(4) 美術館遊戲藝術創作—繪本營隊 1 場。</p> <p>(5) 聚像·對焦—2022 臺灣攝影家巡迴座談：攝影家 張武俊 1 場。</p>	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
二、藝術教育活動計畫	<p>(6) 「多重副本—可讀取的複數存在景觀」藝術家座談會 1 場。</p> <p>(7) 「臺南建築三年展—建築：之間的距離」系列推廣講座 9 場。</p> <p>(8) 台灣應用材料文藝季：聲活·光景—當代聲光漫遊 1 場。</p> <p>3. 全人藝術教育推廣：</p> <p>(1) 「翻轉吧！幾何形狀」兒童繪本故事與創作體驗 12 場。</p> <p>(2) 「喵筆生花燈」虎年書畫燈籠創作體驗 3 場。</p> <p>(3) 「教你如何畫閒章—書印融合舉例與示範」書法體驗活動 1 場。</p> <p>(4) 「把字寫漂亮並不難」硬筆書法體驗 1 場。</p> <p>(5) 玉山文教基金會 Play ARTs 兒童創作工作坊 6 場。</p> <p>(6) 「佇我心內記持的所在」2022 失智友善導覽與創作體驗活動 11 場。</p> <p>(7) 「走進藝術家的世界」繪本故事及創作體驗 10 場。</p> <p>(8) 「沖走一切吧！海浪！」兒童藝術探索活動 1 場。</p> <p>(9) 「色彩的魔術」繪本故事與創作體驗 12 場。</p> <p>(10) 「光的美術館-建築模型」工作坊 1 場。</p> <p>(11) 「探索色彩的光影」兒童藝術體驗活動 1 場。</p> <p>(12) 「空間感知—沿途的日常風景」繪本故事及創作體驗 12 場。</p> <p>(13) 共學體驗區開幕體驗活動：解放你與生俱來的勇氣—即興劇體驗工作坊 2 場。</p>	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
二、藝術教育活動計畫	<p>(14)南美好玩藝工作坊：美術館怪獸—動物造型捏塑 1 場。</p> <p>(15)My home 兒童拼貼藝術創作活動 1 場。</p> <p>(16)「探測美角—美的覺察偵測團」共學體驗探索活動 2 場。</p> <p>4. 特展主題活動：</p> <p>(1) 70 年代後臺灣版畫新思潮講座 1 場。</p> <p>(2) 情深調合一府城當代書法家作品展 導覽座談 1 場。</p> <p>(3) 與工藝大師同遊—工藝示範體驗活動 3 場。</p> <p>(4) 特展專題講座：「鏡頭下的『心』世界—柯錫杰的攝影創作」1 場。</p> <p>(5) 「象」由心生—由臺灣攝影發展史談柯錫杰作品專題講座 1 場。</p> <p>(6) 「千年之美的創作體驗」親子工作坊 1 場。</p> <p>(7) 「蔡草如創作特色與風格」特展專題演講 1 場。</p> <p>(8) 走讀活動：在臺南的街頭巷尾尋找蔡草如 1 場。</p> <p>(9) 專題講座：鯤島舊地圖—17 世紀熱蘭遮與普羅民遮兩市鎮及其後來的空間變遷 1 場。</p> <p>(10) 亞洲的地獄與幽魂特展系列專題講座 3 場。</p> <p>(11) 法國策展人線上座談會 1 場。</p> <p>5. 兒童教具及學習單開發設計：</p> <p>(1) 英語導覽營教案。</p> <p>(2) 逆光風景教案。</p> <p>(3) 立體靜物教案。</p> <p>(4) 疊影任務互動學習。</p>	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
二、藝術教育活動計畫	(5) 「南美好玩藝」工作坊：美術館怪獸—動物造型捏塑教案。 (6) 共學教案。	已完成	無
三、跨界展演及活動計畫	1. 國內及國際節慶活動： (1) 2022「虎笑年豐：迎新春 玩版印」1場。 (2) 「喵筆生花燈」虎年點燈祈福儀式1場。 (3) 兒童節系列活動—植心物語：暗暝故事派對1場。 (4) 跟著暮春節氣聞香弄草趣3場。 (5) 兒童節系列活動3場。 (6) 圓滿母親節-袖下彩手繪瓷盤工作坊1場。 (7) 維也納藝術月系列活動8場。 2. 共學體驗區—在樹梢孵夢。 3. 永續欣賞議題跨領域合作展演： (1) 「臺南、臺南—我們的音樂故事」鍾永豐、林生祥音樂講唱會1場。 (2) 臺南國際音樂節-追尋追循燭光音樂會(協辦)1場。 (3) 「叫我野孩子」紀錄片播映暨覺察野性映後座談會2場。	已完成	無
四、產學合作及館際交流計畫	1. 辦理寒、暑期及專案3次實習生招募，招募12名實習生。 2. 參與台南企業基金會主辦小南人市集，帶領學生培訓與實習2名。 3. 館校合作：與長榮大學、國立成功大學簽署合作意向書。 4. 持續加入中華民國博物館學會。	已完成	無
五、進修教育訓練	1. 「高齡藝術課程活動設計—預防失智症」1名。 2. SDGs職人工作坊3名。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
六、藝術教育空間設備升級	兒童藝術中心及創意工坊空間規劃購置影音設備、桌子、材料櫃，提升舒適學習環境體驗。	已完成	無
資源開發部			
一、行銷宣傳廣宣	1. 平面雜誌及週刊露出。 2. 廣播製作語音導覽「i聽聽」7~10月上榜十大熱門點播排行榜。 3. 影像製作 57 支。 4. 數位行銷社群經營。	已完成	無
二、展覽記者會	各項記者會共辦理 16 場（含合辦 5 場），總媒體數 305 家、報導數 1,048 則。	已完成	無
三、網路商店規劃經營	會員捐款暨線上商品新網站平台於 111 年 5 月 1 日開站，優化系統維運並推出優惠活動，帶動訂單躍升成效。	已完成	無
四、銷售	自營商店涵蓋自有商品、代銷商品、代收運費與手續費、寄售商品、授權收入、捐贈商品、活動收入及預售票，總營業額 511 萬 1,885 元。	已完成	無
五、典藏品授權洽談及商品化規劃、寄售代銷及自營商品量產執行	1. 完成 15 件典藏品授權，開發 18 款品項。 2. 開發自營商品 5 項，寄售代銷 131 項。	已完成	無
六、委外廠商管理、商品生產授權及品項規劃	1. 委外商店營運管理：3 家廠商，經營 5 間委外商店。 2. 針對年度 4 檔主題展覽，委外商店開發 5 款（書型禮盒、焦糖甜不辣、西方的聖光美人、孟婆湯、部落風味調酒）共 8 項商品。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
七、會員經營	主題宣傳體驗活動： 1. 奈良美智特展會員專場 5 場。 2. 初二開館迎春活動 1 場。 3. 香藝體驗工作坊 1 場。 4. 「聖母、鹿仔魚和一座山丘」地誌劇場 1 場。	已完成	無
八、參訪提升業務執行能力	1. 奇美博物館「蒂姆·沃克：美妙事物」、「時代的臉孔：從莎士比亞到紅髮艾德」交流國外博物館商品販售。 2. Art TAINAN 2022 台南藝術博覽會探詢寄售合作藝術家。 3. 台北流行音樂中心蔦屋書店周邊商品及招商業務市場趨勢交流。 4. 臺灣文博會市場調查、寄售產業趨勢、客製化廠商探詢。	已完成	無
行政管理部			
一、館舍營運管理委外維護	1. 高壓用電設備檢修申報。 2. 中央監控設備維護保養。 3. 電梯、電扶梯維護保養。 4. 冰水主機、水塔保養。 5. 空調箱維護保養。 6. 館舍及周邊環境清潔維護。 7. 停車場設備維護及收費運作等。	已完成	無
二、基礎館舍硬體設施維護、修繕及調整	1. 館舍設備維護及修繕。 2. 古蹟維護檢測。 3. 病媒蚊防治。 4. 節能變頻控制。 5. 消防安全設備檢修申報。	已完成	無
三、資訊、通訊設備及系統建置維護	1. 導入 ISMS 資訊安全管理系統。 2. 年度資安工作。 3. 館內資訊安全健診作業。 4. 伺服器擴充。	已完成	無

計畫名稱	執行內容	辦理情形	
		完成情形	因應改善措施
四、行政管理及總務運作	辦理年度自衛消防編組訓練 2 場、防火避難設施與設備安全檢查申報合格、董監事會務、優先採購教育訓練、館舍公共意外責任險、建築物火險及檔管維護等。	已完成	無
館本部			
一、人員進用	年度辦理 8 次公開徵才招聘，在職員額 57 名。	已完成	無
二、館務綜合事務	辦理人事管理、教育訓練、財務會計編製審核、館務營運彙報、行政整合聯繫等。	已完成	無

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 202,979,786 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 85,163,516 元、文化部公務預算補助收入 8,450,000 元、政府專案補助收入 15,454,664 元、勞務收入 82,220,934 元、銷貨收入 3,800,766 元及租金及權利金收入 7,889,906 元，較預算數 172,675,000 元增加 30,304,786 元，約增加 17.55%，主要增加因素如下：

1. 「亞洲的地獄與幽魂」特展帶動門票及停車場收入、停車場月票戶及特約戶增加，以及其他活動舉辦增加收入；
2. 因藝文學術講座及活動承租增加，故場地租借收入增加。

(二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 172,984,460 元，包括勞務成本 45,071,042 元、銷貨成本 3,366,836 元、出租資產成本 437,082 元、其他業務成本 300,000 元、行銷及業務費用 24,727,514 元、管理及總務費用 90,787,622 元及其他業務費用 8,294,364 元，較預算數 166,084,000 元增加 6,900,460 元，約增加 4.15%，主要增加因素為使用受贈款項分攤館舍營運、展覽業務、藝術品修復及教育推廣活動等費用。

(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 61,893,419 元，包括利息收入 59,829 元、受贈收入 61,790,370 元及雜項收入 43,220 元，較預算數 6,200,000 元增加 55,693,419 元，約增加 898.28%，主要增加因素為受贈價值 57,774,000 元之典藏品所致。

(四)業務外費用：

本年度業務外費用決算數 24,057 元，與預算數 0 元差異主係 110 年臺南市政府補助款繳回。

(五)本期賸餘：

收支相抵後，本年度決算賸餘 91,864,688 元，較預算數 12,791,000 元增加 79,073,688 元，變動原因如上述收支說明。

二、淨值變動實況

本年度賸餘 91,864,688 元，包含營運賸餘 34,090,688 元及受贈典藏 57,774,000 元，加計期初淨值 274,248,595 元，合計期末淨值 366,113,283 元。

三、現金流量實況

(一)業務活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流入 25,541,751 元，本期稅前賸餘 91,864,688 元，減調整非現金項目 66,322,937 元(係折舊 14,915,362 元；攤銷 2,084,328 元；不動產、廠房及設備報廢損失 321 元；減其他—受贈取得典藏及什項設備認列受贈收入共 57,822,000 元；減流動資產淨增加 4,622,132 元，減流動負債淨減少 20,878,816 元)，較預算數淨現金流入 13,378,000 元增加流入 12,163,751 元，約增加 90.92%，主係本年度門票、停車場及場租收入增加所致。

(二)投資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 4,995,165 元，較預算數淨現金流出 3,741,000 元增加流出 1,254,165 元，約增加 33.52%，主要變動因素如下：

1. 增加流動金融資產 1,654,546 元；
2. 增加使用文化部補助款、受贈收入款項及本館自籌款現金購置財產 1,517,762 元；
3. 減少無形資產購置 1,918,143 元。

(三)籌資活動之現金流量：

本年度決算數淨現金流出 2,878,555 元，較預算數淨現金流入 3,154,000 元減少流入 6,032,555 元，約減少 191.27%，主要變動因素如下：

1. 減少存入保證金 2,878,555 元；
2. 預算數其他資產(遞延負債)增加數 3,154,000 元，係資本門財產購置經費，財產購置帳列不動產、廠房及設備，於現金流量表中投資活動之現金流量表達；
3. 其他資產(遞延負債)變動數包含依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入，於現金流量表中業務活動之現金流量表達。

(四)本年度期初現金及約當現金決算數 51,155,270 元，加本年度現金及約當現金淨增加 17,668,031 元，合計期末現金及約當現金 68,823,301 元，較預算數 67,148,000 元增加 1,675,301 元，約增加 2.49%。

四、資產負債實況

(一)本年度資產決算數 589,663,705 元，較上年度決算數 501,393,578 元增加 88,270,127 元，變動組成如下：

1. 流動資產決算數 88,862,202 元，較上年度決算數增加 23,944,709 元，主係本年度門票、停車場及場租收入增加及認列文化部補助款所致；
2. 不動產、廠房及設備決算數 367,808,242 元，較上年度決算數增加 49,847,889 元，主係受贈價值 57,774,000 元之典藏品，剩餘變動因素為本期購置與折舊提列；
3. 無形資產決算數 1,415,143 元，較上年度決算數減少 1,761,471 元，變動因素為本期購置與攤銷提列；

4. 其他資產決算數 131,578,118 元，較上年度決算數增加 16,239,000 元，主係購置代管資產(代辦典藏品)。

(二)本年度負債決算數 223,550,422 元，較上年度決算數 227,144,983 元減少 3,594,561 元，變動組成如下：

1. 流動負債決算數 26,455,253 元，較上年度決算數減少 3,961,241 元，減少原因如下：

(1)減少主係上年度臺南市補助款剩餘款繳回 14,621,245 元，以及退回委外廠商依藝文紓困方案減收之權利金收入；

(2)增加係因本年度臺南市補助款剩餘款繳回 5,641,542 元、增加本年度尚未支付購置財產款項 3,923,810 元，以及增加尚未支付館舍營運、停車場營運及展覽業務佈卸展等費用。

2. 其他負債決算數 197,095,169 元，較上年度決算數增加 366,680 元，增加原因如下：

(1)遞延負債減少係因依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入；

(2)什項負債減少係退還廠商存入保證金；

(3)什項負債增加係購置代管資產(代辦典藏品)所相對認列之應付代管資產。

(三)本年度淨值決算數 366,113,283 元，較上年度決算數增加 91,864,688 元，增加原因請詳收支營運實況說明。

肆、其他

無。

主要表

臺南市美術館
收支營運表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
收入	178,875,000	100.00	264,873,205	100.00	85,998,205	48.08	193,572,252	100.00
業務收入	172,675,000	96.53	202,979,786	76.63	30,304,786	17.55	133,085,844	68.75
勞務收入	53,771,000	30.06	82,220,934	31.04	28,449,934	52.91	35,474,777	18.33
加工收入	0	0.00	0	0.00	0		924,773	0.48
服務收入	50,270,000	28.10	79,355,399	29.96	29,085,399	57.86	33,566,327	17.34
講習(演)收入	2,001,000	1.12	1,093,563	0.41	-907,437	-45.35	57,391	0.03
其他勞務收入	1,500,000	0.84	1,771,972	0.67	271,972	18.13	926,286	0.48
銷貨收入	5,900,000	3.30	3,800,766	1.44	-2,099,234	-35.58	2,360,399	1.22
印刷出版品銷貨收入	2,400,000	1.34	312,805	0.12	-2,087,195	-86.97	384,838	0.20
製成品銷貨收入	3,500,000	1.96	928,508	0.35	-2,571,492	-73.47	568,633	0.29
銷貨收入-代銷商品	0	0.00	2,509,468	0.95	2,509,468		1,357,947	0.70
銷貨收入-寄售商品	0	0.00	38,913	0.02	38,913		48,981	0.03
其他銷貨收入	0	0.00	11,072	0.00	11,072		0	0.00
租金及權利金收入	6,590,000	3.68	7,889,906	2.98	1,299,906	19.73	4,085,080	2.11
其他建築物租金收入	3,270,000	1.83	4,572,933	1.73	1,302,933	39.85	2,383,051	1.23
權利金收入	3,320,000	1.86	3,316,973	1.25	-3,027	-0.09	1,702,029	0.88
政府公務預算補助收入	92,804,000	51.88	93,613,516	35.34	809,516	0.87	75,871,702	39.20
政府公務預算補助收入	92,804,000	51.88	93,613,516	35.34	809,516	0.87	75,871,702	39.20
政府專案補助收入	13,610,000	7.61	15,454,664	5.83	1,844,664	13.55	14,993,886	7.75
政府專案補助收入	13,610,000	7.61	15,454,664	5.83	1,844,664	13.55	14,993,886	7.75
其他業務收入	0	0.00	0	0.00	0		300,000	0.15
其他補助收入	0	0.00	0	0.00	0		300,000	0.15
業務外收入	6,200,000	3.47	61,893,419	23.37	55,693,419	898.28	60,486,408	31.25
財務收入	100,000	0.06	59,829	0.02	-40,171	-40.17	4,727	0.00
利息收入	100,000	0.06	59,829	0.02	-40,171	-40.17	3,899	0.00
兌換賸餘	0	0.00	0	0.00	0		828	0.00
其他業務外收入	6,100,000	3.41	61,833,590	23.35	55,733,590	913.67	60,481,681	31.25
廣告收入	0	0.00	0	0.00	0		186,419	0.10
受贈收入	6,100,000	3.41	61,790,370	23.33	55,690,370	912.96	60,292,732	31.15
雜項收入	0	0.00	43,220	0.02	43,220		2,530	0.00
成本與費用	166,084,000	92.85	173,008,517	65.32	6,924,517	4.17	140,244,824	72.45
業務成本與費用	166,084,000	92.85	172,984,460	65.31	6,900,460	4.15	140,236,269	72.45
勞務成本	49,190,000	27.50	45,071,042	17.02	-4,118,958	-8.37	38,468,411	19.87
服務成本	45,773,000	25.59	42,371,857	16.00	-3,401,143	-7.43	37,452,905	19.35
講習(演)成本	1,917,000	1.07	923,182	0.35	-993,818	-51.84	89,220	0.05
其他勞務成本	1,500,000	0.84	1,776,003	0.67	276,003	18.40	926,286	0.48
銷貨成本	3,300,000	1.84	3,366,836	1.27	66,836	2.03	1,601,584	0.83
印刷出版品銷貨成本	2,300,000	1.29	226,287	0.09	-2,073,713	-90.16	299,224	0.15
製成品銷貨成本	1,000,000	0.56	428,393	0.16	-571,607	-57.16	358,088	0.18
銷貨成本-代銷商品	0	0.00	1,646,804	0.62	1,646,804		908,723	0.47
銷貨成本-寄售商品	0	0.00	20,945	0.01	20,945		35,549	0.02
其他銷貨成本	0	0.00	1,044,407	0.39	1,044,407		0	0.00
出租資產成本	4,010,000	2.24	437,082	0.16	-3,572,918	-89.10	2,937,030	1.52
出租其他建築物成本	4,010,000	2.24	437,082	0.16	-3,572,918	-89.10	2,937,030	1.52
其他業務成本	0	0.00	300,000	0.11	300,000		0	0.00
雜項業務成本	0	0.00	300,000	0.11	300,000		0	0.00
行銷及業務費用	13,844,000	7.74	24,727,514	9.34	10,883,514	78.62	12,738,007	6.58
行銷及業務費用-補助款	13,844,000	7.74	24,727,514	9.34	10,883,514	78.62	12,738,007	6.58
管理及總務費用	95,740,000	53.52	90,787,622	34.28	-4,952,378	-5.17	80,481,783	41.58
管理費用及總務費用-補助款	92,570,000	51.75	85,195,993	32.17	-7,374,007	-7.97	78,616,863	40.61
管理費用及總務費用-自籌	3,170,000	1.77	5,591,629	2.11	2,421,629	76.39	1,864,920	0.96
其他業務費用	0	0.00	8,294,364	3.13	8,294,364		4,009,454	2.07
雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	8,294,364	3.13	8,294,364		4,009,454	2.07
業務外費用	0	0.00	24,057	0.01	24,057		8,555	0.00
財務費用	0	0.00	0	0.00	0		82	0.00
兌換短絀	0	0.00	0	0.00	0		82	0.00
其他業務外費用	0	0.00	24,057	0.01	24,057		8,473	0.00
財產交易短絀	0	0.00	321	0.00	321		0	0.00
違約及處理費用	0	0.00	7,000	0.00	7,000		500	0.00
雜項費用	0	0.00	16,736	0.01	16,736		7,973	0.00
本期賸餘(短絀)	12,791,000	7.15	91,864,688	34.68	79,073,688	618.20	53,327,428	27.55

臺南市美術館
淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	0	0	274,248,595	0	0	0	274,248,595
本年度增(減-)數	0	0	0	91,864,688	0	0	0	91,864,688
本年度期末餘額	0	0	0	366,113,283	0	0	0	366,113,283

<附註說明>

1. 本年度期初累積賸餘為營運賸餘29,024,351元及受贈典藏品245,224,244元，合計274,248,595元。
2. 本年度增(減-)數為營運賸餘34,090,688元及受贈典藏品57,774,000元，合計91,864,688元。
3. 本年度期末累積賸餘為營運賸餘63,115,039元及受贈典藏品302,998,244元，合計366,113,283元。

臺南市美術館

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	13,378,000	25,541,751	12,163,751	90.92
稅前賸餘（短絀）	12,791,000	91,864,688	79,073,688	618.20
利息股利之調整	-100,000	-59,829	40,171	-40.17
利息收入	-100,000	-59,829	40,171	-40.17
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	12,691,000	91,804,859	79,113,859	623.39
調整項目	587,000	-66,322,937	-66,909,937	-11,398.63
折舊、減損及折耗	12,973,000	14,915,362	1,942,362	14.97
攤銷	2,807,000	2,084,328	-722,672	-25.75
處理資產短絀（賸餘）	0	321	321	
其他	0	-57,822,000	-57,822,000	
流動資產淨減（淨增）	-3,380,000	-4,622,132	-1,242,132	36.75
流動負債淨增（淨減）	-11,813,000	-20,878,816	-9,065,816	76.74
未計利息股利之現金流入（流出）	13,278,000	25,481,922	12,203,922	91.91
收取利息	100,000	59,829	-40,171	-40.17
業務活動之淨現金流入（流出）	13,378,000	25,541,751	12,163,751	90.92
投資活動之現金流量	-3,741,000	-4,995,165	-1,254,165	33.52
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-1,654,546	-1,654,546	
增加流動金融資產	0	-1,654,546	-1,654,546	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,500,000	-3,017,762	-1,517,762	101.18
增加不動產、廠房及設備	-1,500,000	-3,017,762	-1,517,762	101.18
增加無形資產及其他資產	-2,241,000	-322,857	1,918,143	-85.59
增加無形資產	-2,241,000	-322,857	1,918,143	-85.59
投資活動之淨現金流入（流出）	-3,741,000	-4,995,165	-1,254,165	33.52
籌資活動之現金流量	3,154,000	-2,878,555	-6,032,555	-191.27
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,154,000	0	-3,154,000	-100.00
增加其他負債	3,154,000	0	-3,154,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-2,878,555	-2,878,555	
減少其他負債	0	-2,878,555	-2,878,555	
籌資活動之淨現金流入（流出）	3,154,000	-2,878,555	-6,032,555	-191.27
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	12,791,000	17,668,031	4,877,031	38.13
期初現金及約當現金	54,357,000	51,155,270	-3,201,730	-5.89
期末現金及約當現金	67,148,000	68,823,301	1,675,301	2.49
不影響現金之投資與籌資活動				
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	16,429,000	16,239,000	-190,000	-1.16

臺南市美術館
現金流量表說明
中華民國111年度

一、業務活動之現金流量

(一)調整項目

1.其他：

(1)受贈取得什項設備-典藏品認列受贈收入57,774,000元。

(2)受贈取得什項設備-什項設備認列受贈收入48,000元。

2.流動資產淨增：

(1)應收款項增加4,944,664元。

(2)存貨增加367,698元。

(3)預付款項減少690,230元。

3.流動負債淨減：

(1)應付款項減少8,374,979元。

(2)預收款項增加489,928元。

(3)遞延負債減少12,994,922元，包含減少依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入15,454,664元及增加本年度財產購置尚未提列折舊／攤銷數2,459,742元。

(4)什項負債增加1,157元。

二、投資活動之現金流量

(一)增加流動金融資產及短期貸墊款

1.增加流動金融資產

流動金融資產增加1,654,546元。

(二)增加不動產、廠房及設備及礦場資源

1.增加不動產、廠房及設備

本年度購置增加6,941,572元，扣除本年度應付未付(應付款項增加)3,923,810元，餘現金購置增加3,017,762元。

(三)增加無形資產及其他資產

1.增加無形資產

本年度現金購置增加322,857元。

三、籌資活動之現金流量

(一)增加短期債務、流動金融負債及其他負債

1.增加其他負債

(1)預算數其他資產(遞延負債)增加數3,154,000元，係資本門財產購置經費，財產購置帳列不動產、廠房及設備，於投資活動之現金流量表達表達。

(2)預算數其他資產(遞延負債)變動數包含依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，本年度提列折舊／攤銷數，將遞延負債轉列政府專案補助收入，於業務活動之現金流量表達。

(二)減少短期債務、流動金融負債及其他負債

1.減少其他負債

存入保證金減少2,878,555元。

四、不影響現金之投資與籌資活動

(一)代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備

1.代管資產增加

本年度現金購置(代辦經費及前瞻計畫購置經費)16,239,000元。

臺南市美術館

平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	589,663,705	501,393,578	88,270,127	17.60
流動資產	88,862,202	64,917,493	23,944,709	36.88
現金	68,823,301	51,155,270	17,668,031	34.54
庫存現金	509,005	414,105	94,900	22.92
銀行存款	68,150,418	50,606,165	17,544,253	34.67
零用及週轉金	138,000	135,000	3,000	2.22
匯撥中現金	25,878	0	25,878	
流動金融資產	1,654,546	0	1,654,546	
其他金融資產－流動	1,654,546	0	1,654,546	
應收款項	7,015,912	2,071,248	4,944,664	238.73
應收票據	920,000	1,406,500	-486,500	-34.59
應收帳款	370,525	0	370,525	
應收退稅款	34,059	36,420	-2,361	-6.48
應收收益	375,767	518,287	-142,520	-27.50
應收信用卡款	65,660	36,034	29,626	82.22
應收悠遊卡款	4,600	4,810	-210	-4.37
應收一卡通款	197	493	-296	-60.04
應收帳款－高青	6,810	29,779	-22,969	-77.13
應收帳款－阿全	0	4,895	-4,895	-100.00
應收帳款－館購	5,694	0	5,694	
應收帳款－Line Point	31,500	20,410	11,090	54.34
應收帳款－Line Pay Money	2,100	3,840	-1,740	-45.31
應收帳款－春池	0	380	-380	-100.00
應收帳款－藝FUN券	0	9,400	-9,400	-100.00
其他應收款	5,199,000	0	5,199,000	
存貨	5,541,071	5,173,373	367,698	7.11
商品存貨	5,541,071	5,173,373	367,698	7.11
預付款項	5,827,372	6,517,602	-690,230	-10.59
預付費用	213,548	150,000	63,548	42.37
進項稅額	216	160	56	35.00
留抵稅額	4,827,086	6,367,442	-1,540,356	-24.19
其他預付款	786,522	0	786,522	
不動產、廠房及設備	367,808,242	317,960,353	49,847,889	15.68
房屋及建築	13,754,981	13,989,893	-234,912	-1.68
房屋及建築	14,224,799	14,224,799	0	0.00
累計折舊－房屋及建築	-469,818	-234,906	-234,912	100.00
機械及設備	30,021,881	32,954,620	-2,932,739	-8.90
機械及設備	54,641,793	49,101,301	5,540,492	11.28
累計折舊－機械及設備	-24,619,912	-16,146,681	-8,473,231	52.48
交通及運輸設備	2,889,413	3,153,172	-263,759	-8.36
交通及運輸設備	5,891,154	5,539,725	351,429	6.34
累計折舊－交通及運輸設備	-3,001,741	-2,386,553	-615,188	25.78
什項設備	321,141,967	267,862,668	53,279,299	19.89
典藏品	302,998,244	245,224,244	57,774,000	23.56
什項設備	33,305,505	32,238,028	1,067,477	3.31
累計折舊－什項設備	-15,161,782	-9,599,604	-5,562,178	57.94

臺南市美術館

平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
無形資產	1,415,143	3,176,614	-1,761,471	-55.45
無形資產	1,415,143	3,176,614	-1,761,471	-55.45
電腦軟體	1,415,143	3,176,614	-1,761,471	-55.45
其他資產	131,578,118	115,339,118	16,239,000	14.08
什項資產	131,578,118	115,339,118	16,239,000	14.08
存出保證金	158,000	158,000	0	0.00
代管資產	131,420,118	115,181,118	16,239,000	14.10
資產合計	589,663,705	501,393,578	88,270,127	17.60
負債	223,550,422	227,144,983	-3,594,561	-1.58
流動負債	26,455,253	30,416,494	-3,961,241	-13.02
應付款項	25,768,863	30,220,032	-4,451,169	-14.73
應付帳款	154,087	151,145	2,942	1.95
應付代收款	1,714,589	1,900,732	-186,143	-9.79
應付費用	14,209,015	12,124,327	2,084,688	17.19
其他應付款	9,691,172	16,043,828	-6,352,656	-39.60
預收款項	686,390	196,462	489,928	249.38
預收收入	489,928	0	489,928	
銷項稅額	196,462	196,462	0	0.00
其他負債	197,095,169	196,728,489	366,680	0.19
遞延負債	60,990,575	73,985,497	-12,994,922	-17.56
遞延收入	60,990,575	73,985,497	-12,994,922	-17.56
什項負債	136,104,594	122,742,992	13,361,602	10.89
存入保證金	4,643,391	7,521,946	-2,878,555	-38.27
暫收及待結轉帳項	41,085	39,928	1,157	2.90
應付代管資產	131,420,118	115,181,118	16,239,000	14.10
負債合計	223,550,422	227,144,983	-3,594,561	-1.58
淨值	366,113,283	274,248,595	91,864,688	33.50
累積餘絀	366,113,283	274,248,595	91,864,688	33.50
累積賸餘	366,113,283	274,248,595	91,864,688	33.50
累積賸餘	366,113,283	274,248,595	91,864,688	33.50
淨值合計	366,113,283	274,248,595	91,864,688	33.50
負債及淨值合計	589,663,705	501,393,578	88,270,127	17.60

附 註：

- 1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$1,099,000, 上年度決算數為 \$0
- 2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$1,099,000, 上年度決算數為 \$0

明細表

臺南市美術館
勞務收入明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	53,771,000	82,220,934	28,449,934	52.91	
服務收入	50,270,000	79,355,399	29,085,399	57.86	1.門票收入53,074,807元，因「亞洲的地獄與幽魂」特展期間觀展人潮熱絡，故收入增加。 2.停車場收入24,754,324元，因「亞洲的地獄與幽魂」特展期間觀展人潮熱絡，以及月票戶與特約戶增加，故收入增加。 3.美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入921,505元，因本年度多為館內藏品修復及展覽品審視維護工作，故外部單位修復收入較為減少。 4.其他活動收入(破地獄—「亞洲的地獄與幽魂」之百鬼漫遊Cosplay午夜專場及森山市集)604,763元。
講習(演)收入	2,001,000	1,093,563	-907,437	-45.35	講習教育、工作坊、教育推廣等收入，減少原因如下： 1.因四至五月COVID-19疫情升溫影響民眾參與意願，部分活動報名人數僅達最低門檻； 2.暑假期間以及十月維也納藝術月為講習活動之旺季，但部分仍受民眾確診無法參加活動而退費； 3.部分由贊助商指定用途捐贈款支應，活動改採免費參加； 綜上原因故收入減少。
其他勞務收入	1,500,000	1,771,972	271,972	18.13	異業合作收入，係因本年度舉辦國際展覽及「破地獄—「亞洲的地獄與幽魂」之百鬼漫遊Cosplay午夜專場」，與其他單位合作交換展覽相關費用及活動物品，故收入增加。

臺南市美術館
銷貨收入明細表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	5,900,000	3,800,766	-2,099,234	-35.58	
印刷出版品銷貨收入	2,400,000	312,805	-2,087,195	-86.97	圖書出版品銷貨收入，因圖書出版品銷售不易，雖已增加商品展示、套書優惠及投放網路廣告刺激買氣，但收入成長有限，收入仍未達預期。
製成品銷貨收入	3,500,000	928,508	-2,571,492	-73.47	文創商品銷貨收入。
銷貨收入-代銷商品	0	2,509,468	2,509,468		文創商品代銷銷貨收入。
銷貨收入-寄售商品	0	38,913	38,913		圖書出版品及文創商品寄售銷貨收入。
其他銷貨收入	0	11,072	11,072		銷貨相關其他收入。

臺南市美術館
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	6,590,000	7,889,906	1,299,906	19.73	
其他建築物租金收入	3,270,000	4,572,933	1,302,933	39.85	1. A展覽室-藝術平台(申請展)場地租借收入785,719元。 2. 各項活動、外部廠商場地租借及商業攝影收入3,787,214元，因藝文學術講座及活動承租增加，故收入增加。
權利金收入	3,320,000	3,316,973	-3,027	-0.09	1. 典藏品圖檔使用收入900元。 2. 商標授權使用收入8,571元。 3. 商品授權販售權利金收入9,969元。 4. 委外空間權利金使用收入3,297,533元(固定權利金元3,036,568元；變動權利金260,965元)。

臺南市美術館
政府公務預算補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	92,804,000	93,613,516	809,516	0.87	1.臺南市政府實際補助收入84,734,516元。 2.臺南市政府補助收入-島嶼想像：「亞洲的地獄與幽魂」衛星展策展計畫429,000元。 3.文化部補助收入8,450,000元。
政府公務預算補助收入	92,804,000	93,613,516	809,516	0.87	

臺南市美術館
政府專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	13,610,000	15,454,664	1,844,664	13.55	歷年臺南市政府資本門預算(包含前瞻計畫)所購置之財產本年度提列折舊/攤銷數，依企業會計準則公報第二十一號帳務處理，轉列政府專案補助收入。
政府專案補助收入	13,610,000	15,454,664	1,844,664	13.55	

臺南市美術館
業務外收入明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	6,200,000	61,893,419	55,693,419	898.28	
財務收入	100,000	59,829	-40,171	-40.17	
利息收入	100,000	59,829	-40,171	-40.17	銀行存款利息收入。
其他業務外收入	6,100,000	61,833,590	55,733,590	913.67	
受贈收入	6,100,000	61,790,370	55,690,370	912.96	受贈收入組成性質如下： 1.現金3,839,000元。 2.不動產、廠房及設備-什項設備-典藏品57,774,000元。 3.不動產、廠房及設備-什項設備-什項設備48,000元。 4.物品及勞務129,370元。
雜項收入	0	43,220	43,220		1.入館門禁卡遺失補發等工本費收入3,316元。 2.其他服務收入及退費手續費收入24,304元。 3.以前年度費用化之自製圖書宣導品入庫販售15,600元。

臺南市美術館
勞務成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100		
勞務成本	49,190,000	45,071,042	-4,118,958	-8.37	成本減少係因部分展覽與其他單位合辦、展覽籌備佈卸展費用經文化部補助與使用受贈款項分攤，以及摺節營運支出所致。	
服務成本	45,773,000	42,371,857	-3,401,143	-7.43		
服務費用	45,373,000	40,437,815	-4,935,185	-10.88		
水電費	0	307,341	307,341			工作場所水電費，依實際業務需求支付。
郵電費	0	9,649	9,649			文宣、館刊及活動套票等寄送郵資，依實際業務需求支付。
旅運費	0	81,252	81,252			洽談商借展覽事宜及藝術品修復等旅運費，依實際業務需求支付。
印刷裝訂與廣告費	0	1,431,008	1,431,008			文宣、門票、停車券、藝術品修復報告等印製費及廣告費，以及其他業務宣導品費用，依實際業務需求支付。
修理保養及保固費	75,000	3,895,581	3,820,581	5,094.11		館舍、停車場各項設備操作維護保養及修繕費用，以及停車場車道改善等，依實際業務需求支付。
保險費	189,000	324,328	135,328	71.60		展覽品運輸暨展示、藝術品修復保險費，以及志工團體保險等，依實際業務需求支付。
一般服務費	45,109,000	33,350,647	-11,758,353	-26.07		館舍警衛及環境清潔費用、票務及服務人員、停車場、藝術品修復及其他活動人力費用，以及展覽業務相關佈卸展費用，依實際業務需求支付。
專業服務費	0	1,007,904	1,007,904		展覽籌備及藝術史學研究諮詢費、圖文授權及翻譯費、藝術家參展費，以及館舍資訊安全維護費，依實際業務需求支付。	
公共關係費	0	30,105	30,105		館務推動使用相關費用，依實際業務需求支付。	

臺南市美術館
勞務成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	400,000	572,468	172,468	43.12	
使用材料費	0	57,270	57,270		設備修繕用備品購置，依實際業務需求支付。
用品消耗	400,000	515,198	115,198	28.80	各項業務營運使用之用品購置，依實際業務需求支付。
租金與利息	0	19,797	19,797		
什項設備租金	0	19,797	19,797		門票收費設備租借費用，依實際業務需求支付。
稅捐與規費（強制費）	0	1,341,777	1,341,777		
土地稅	0	32,517	32,517		館舍地價稅費用，依實際業務需求支付。
房屋稅	0	1,309,260	1,309,260		停車場使用之房屋稅費用，依實際業務需求支付。
講習（演）成本	1,917,000	923,182	-993,818	-51.84	因講習教育、工作坊、教育推廣活動收入較為減少，故成本相對減少。
服務費用	1,917,000	785,988	-1,131,012	-59.00	
郵電費	0	145	145		活動文宣郵寄費，依實際業務需求支付。
印刷裝訂與廣告費	0	30,914	30,914		活動文宣海報印製費及廣告費，依實際業務需求支付。
保險費	0	1,560	1,560		活動保險費，依實際業務需求支付。
一般服務費	1,917,000	670,951	-1,246,049	-65.00	活動設計及執行費，依實際業務需求支付。
專業服務費	0	82,418	82,418		活動講師費，依實際業務需求支付。
材料及用品費	0	137,194	137,194		
用品消耗	0	137,194	137,194		活動使用之材料費，依實際業務需求支付。
其他勞務成本	1,500,000	1,776,003	276,003	18.40	因異業合作收入增加，故成本相對增加。
服務費用	1,500,000	1,134,972	-365,028	-24.34	
印刷裝訂與廣告費	1,500,000	1,087,353	-412,647	-27.51	異業合作換入之展覽及活動廣告宣傳，差異數係依換入項目分類至所屬科目所致。
專業服務費	0	47,619	47,619		異業合作換入之貴賓活動出席。

臺南市美術館
勞務成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	0	162,976	162,976		異業合作換入之活動餐點及物品。
用品消耗	0	162,976	162,976		
其他	0	478,055	478,055		異業合作換入之國際展覽佈卸展人員住宿服務及其他單位展覽活動表演票券等。
其他費用	0	478,055	478,055		
合 計	49,190,000	45,071,042	-4,118,958	-8.37	

臺南市美術館
銷貨成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	3,300,000	3,366,836	66,836	2.03	
印刷出版品銷貨成本	2,300,000	226,287	-2,073,713	-90.16	
服務費用	2,300,000	0	-2,300,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	2,300,000	0	-2,300,000	-100.00	(原預算編列之展覽專輯及學術期刊等圖書出版品印刷費，實際為商品製作成本，於平衡表資產科目-商品存貨項下)
材料及用品費	0	226,287	226,287		
商品及醫療用品	0	226,287	226,287		圖書出版品銷貨成本。
製成品銷貨成本	1,000,000	428,393	-571,607	-57.16	
材料及用品費	1,000,000	428,024	-571,976	-57.20	
商品及醫療用品	1,000,000	428,024	-571,976	-57.20	文創商品銷貨成本。
短絀、賠償與保險給付	0	369	369		
各項短絀	0	369	369		文創商品報廢成本。
銷貨成本-代銷商品	0	1,646,804	1,646,804		
材料及用品費	0	1,646,804	1,646,804		
商品及醫療用品	0	1,646,804	1,646,804		文創商品代銷銷貨成本。
銷貨成本-寄售商品	0	20,945	20,945		
材料及用品費	0	20,945	20,945		
商品及醫療用品	0	20,945	20,945		圖書出版品及文創商品寄售銷貨成本。
其他銷貨成本	0	1,044,407	1,044,407		
服務費用	0	1,005,698	1,005,698		
郵電費	0	6,038	6,038		自營賣店及網路商店商品郵寄費用，依實際業務需求支付。
旅運費	0	3,621	3,621		自營賣店及網路商店商品物流寄送費用，依實際業務需求支付。
印刷裝訂與廣告費	0	2,088	2,088		自營賣店商品樣本及網路商店宣傳品，依實際業務需求支付。
一般服務費	0	909,951	909,951		自營賣店及網路商店人力費用等，依實際業務需求支付。
專業服務費	0	84,000	84,000		自營賣店POS系統續約及網路商店平台更換費用，依實際業務需求支付。
材料及用品費	0	25,213	25,213		
用品消耗	0	25,213	25,213		自營賣店展示用具及文具用品等費用，依實際業務需求支付。

臺南市美術館
銷貨成本明細表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金與利息	0	3,134	3,134		
什項設備租金	0	3,134	3,134		自營賣店收費設備租借費用，依實際業務需求支付。
其他	0	10,362	10,362		
其他費用	0	10,362	10,362		圖書出版品及文創商品製作金額與商品存貨入庫成本之差額。
合 計	3,300,000	3,366,836	66,836	2.03	

臺南市美術館
出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
出租資產成本	4,010,000	437,082	-3,572,918	-89.10	原預算編列為停車場相關費用，為使收入費用達配合原則，停車場相關費用調整至「勞務成本－服務成本」項下，並將實際場地租借成本帳列本科目。
出租其他建築物成本	4,010,000	437,082	-3,572,918	-89.10	
服務費用	3,700,000	151,863	-3,548,137	-95.90	
印刷裝訂與廣告費	0	28,600	28,600		A展覽室-藝術平台(申請展)宣傳廣告費，依實際業務需求支付。
一般服務費	3,700,000	123,263	-3,576,737	-96.67	場地租借人力費用以及A展覽室-藝術平台(申請展)主視覺設計費，依實際業務需求支付。
材料及用品費	0	12,400	12,400		
用品消耗	0	12,400	12,400		場地租借相關用品購置，依實際業務需求支付。
稅捐與規費(強制費)	310,000	272,819	-37,181	-11.99	
房屋稅	310,000	272,819	-37,181	-11.99	供出租使用空間之房屋稅費用，依實際業務需求支付。
合 計	4,010,000	437,082	-3,572,918	-89.10	

臺南市美術館
其他業務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務成本	0	300,000	300,000		法國在台協會贊助展覽相關費用。
雜項業務成本	0	300,000	300,000		
服務費用	0	300,000	300,000		國際展覽展品租借暨展覽授權費用。
一般服務費	0	300,000	300,000		
合 計	0	300,000	300,000		

臺南市美術館
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	13,844,000	24,727,514	10,883,514	78.62	費用增加係因本年度辦理兩檔國際展覽及增加使用文化部補助款所致。 (臺南市政府補助款 15,278,539元，扣除文化部補助款之比較增減金額為1,434,539元，比較增減比率為10.36%) (臺南市政府補助收入-島嶼想像：「亞洲的地獄與幽魂」衛星展策展計畫429,000元) (文化部補助款 9,019,975元) (註：預算數全數為臺南市政府補助款)
行銷及業務費用-補助款	13,844,000	24,727,514	10,883,514	78.62	
服務費用	13,249,000	23,606,945	10,357,945	78.18	文宣及館刊寄送郵資，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款)
郵電費	70,000	49,599	-20,401	-29.14	
旅運費	796,000	275,788	-520,212	-65.35	洽談商借展覽事宜、押運佈卸展、典藏蒐購與捐贈作品訪視等旅運費，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款 181,778元) (文化部補助款94,010元)
印刷裝訂與廣告費	2,480,000	1,819,190	-660,810	-26.65	館舍各項業務文宣印製費及廣告費、年報印製費，以及其他業務宣導品費用，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款 1,652,040元) (文化部補助款167,150元)
修理保養及保固費	0	278,300	278,300		戶外公共藝術品及美術科學研究中心設備修繕費，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款)
保險費	1,410,000	640,813	-769,187	-54.55	展覽品運輸暨展示保險費、典藏品綜合保險費，以及志工與實習生保險，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款 632,813元) (文化部補助款8,000元)

臺南市美術館
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
一般服務費	6,793,000	18,445,230	11,652,230	171.53	展覽業務相關佈卸展費用、藏品搬遷及整飭費用、庫房保養維護費用，以及文化部計畫人力費用，費用增加係因本年度辦理兩檔國際展覽，故佈卸展費用較為增加。 (臺南市政府補助款 9,645,356元) (臺南市政府補助收入-島嶼想像：「亞洲的地獄與幽魂」衛星展策展計畫 429,000元) (文化部補助款 8,370,874元)
專業服務費	1,700,000	2,098,025	398,025	23.41	展覽籌備諮詢費、藝術家參展費、圖文授權及翻譯費、藝術史學委託調查研究費用等，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款 1,743,498元) (文化部補助款354,527元)
材料及用品費	550,000	1,112,569	562,569	102.29	展覽及活動用品購置，以及美術科學研究中心修復用具等，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款 1,087,155元) (文化部補助款25,414元)
用品消耗	550,000	1,112,569	562,569	102.29	
租金與利息	0	4,000	4,000		美術科學研究中心影印機列印費用，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款)
什項設備租金	0	4,000	4,000		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	45,000	4,000	-41,000	-91.11	中華民國博物館學會常年會費，依實際業務需求支付。 (臺南市政府補助款)
會費	45,000	4,000	-41,000	-91.11	
合 計	13,844,000	24,727,514	10,883,514	78.62	

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	95,740,000	90,787,622	-4,952,378	-5.17	
管理費用及總務費用	92,570,000	85,195,993	-7,374,007	-7.97	費用減少係因用人費用、水電費及稅費使用減少所致。
-補助款					(臺南市政府補助款)
用人費用	46,248,000	42,941,995	-3,306,005	-7.15	
正式員額薪資	33,496,000	31,791,570	-1,704,430	-5.09	館員薪資費用，本年度晉用人數未達足額致費用減少，依實際支付。
超時工作報酬	1,500,000	1,358,754	-141,246	-9.42	館員加班費，係因部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費，致費用減少。
獎金	5,976,000	3,574,818	-2,401,182	-40.18	館員年終獎金及績效獎金，依實際支付。
退休及卹償金	2,066,000	1,984,828	-81,172	-3.93	館員退休金提繳費用，依實際支付。
福利費	3,203,000	4,224,838	1,021,838	31.90	館員勞保、健保投保費用，依實際支付。
提繳費	7,000	7,187	187	2.67	館員工資墊償提繳費用。
服務費用	28,022,000	25,498,818	-2,523,182	-9.00	
水電費	17,500,000	14,667,857	-2,832,143	-16.18	工作場所水電費，依實際業務需求支付。
郵電費	436,000	364,202	-71,798	-16.47	電話及網路費，以及文宣與刊物寄送郵資，依實際業務需求支付。
旅運費	80,000	9,504	-70,496	-88.12	館務推動及展覽事宜國內旅費，依實際業務需求支付。
印刷裝訂與廣告費	109,000	213,082	104,082	95.49	預決算書及成果報告等書表印製，以及各項業務所需之印製費用，依實際業務需求支付。
修理保養及保固費	4,200,000	4,290,123	90,123	2.15	公務車保養修繕費以及館舍建築與各項設備修繕。
保險費	321,000	315,460	-5,540	-1.73	公務車保險費以及建築物火險與公共意外險。
一般服務費	2,000,000	2,229,041	229,041	11.45	館舍及周邊環境清潔費用，依實際業務需求支付。
專業服務費	3,224,000	3,257,549	33,549	1.04	會計師公費、法律顧問費、建築物公共安全檢查簽證及申報、駐館警衛勤務費用等。
公共關係費	152,000	152,000	0	0.00	館長與貴賓餐會或餽贈等費用。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	319,000	702,013	383,013	120.07	
使用材料費	90,000	134,498	44,498	49.44	公務車燃料以及增購設備修繕用備品，依實際業務需求支付。
用品消耗	229,000	567,515	338,515	147.82	辦公事務用品費用、增購防疫使用之快篩試劑及酒精等，依實際業務需求支付。
租金與利息	420,000	252,835	-167,165	-39.80	
什項設備租金	420,000	252,835	-167,165	-39.80	影印機租賃費用及紙張超張費，依實際業務需求支付。
折舊、折耗及攤銷	13,610,000	15,740,016	2,130,016	15.65	
不動產、廠房及設備折舊	12,915,000	14,445,996	1,530,996	11.85	1.臺南市政府資本門預算(包含前瞻計畫)購置財產折舊14,215,898元。 2.107年以前取得之財產折舊230,098元。 3.預算數折舊估列不足，提列折舊與預估有所落差所致。
攤銷	695,000	1,294,020	599,020	86.19	1.臺南市政府資本門預算購置財產攤銷1,238,766元。 2.107年以前取得之財產攤銷55,254元。 3.預算數攤銷估列不足，提列攤銷與預估有所落差所致。
稅捐與規費(強制費)	3,951,000	60,316	-3,890,684	-98.47	
土地稅	2,500,000	0	-2,500,000	-100.00	因本館地價稅被課徵之土地面積多數為符合減免之用地，故費用減少。
房屋稅	1,390,000	0	-1,390,000	-100.00	因本館房屋稅被課徵範圍為停車場及供出租使用之空間，分別於勞務成本及出租資產成本負擔稅額。
消費與行為稅	34,000	33,690	-310	-0.91	公務車使用牌照稅。
規費	27,000	26,626	-374	-1.39	公務車燃料稅、檢驗費及通行費等費用。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理費用及總務費用 -自籌	3,170,000	5,591,629	2,421,629	76.39	費用增加係依實際業務需求支付軟體續約費及資訊系統及資安維護等費用。(本館自籌款)
用人費用	965,000	586,888	-378,112	-39.18	
正式員額薪資	0	15,998	15,998		館員薪資費用，依實際支付。
津貼	150,000	190,000	40,000	26.67	館長房租津貼、館員結婚及喪葬津貼，依實際支付。
獎金	315,000	0	-315,000	-100.00	本年度未使用。
福利費	500,000	380,890	-119,110	-23.82	館員臨場健康服務及健康檢查、館員團體保險、獎助學金及生日禮金等，依實際支付。
服務費用	35,000	3,717,636	3,682,636	10,521.82	
旅運費	0	121,561	121,561		董事長到館視察業務交通及住宿費，依實際業務需求支付。
印刷裝訂與廣告費	0	1,237,041	1,237,041		館務推動使用之各項圖書及文創商品交流及推廣宣導費用，依實際業務需求支付。
修理保養及保固費	0	94,847	94,847		館舍建築與各項設備修繕費用，依實際業務需求支付。
保險費	0	29,000	29,000		公務車保險費，依實際業務需求支付。
一般服務費	0	647,763	647,763		檔案室及圖書資源中心等人力費用，依實際業務需求支付。
專業服務費	35,000	1,448,722	1,413,722	4,039.21	法律顧問費、會計師營業稅申報費、1館古蹟建築物及環境檢測費、軟體續約費，以及資訊系統及資安維護費用等，依實際業務需求支付。
公共關係費	0	138,702	138,702		董事長與貴賓餐會或餽贈等費用及其他活動交際物品等，依實際業務需求支付。
材料及用品費	0	27,431	27,431		
用品消耗	0	27,431	27,431		其他活動辦理相關用品費用，依實際業務需求支付。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
折舊、折耗及攤銷	2,170,000	1,259,674	-910,326	-41.95	1.本館自籌款購置財產折舊69,073元。 2.受贈款項購置財產折舊400,293元。 3.預算數折舊估列不足，提列折舊與預估有所落差所致。
不動產、廠房及設備折舊	58,000	469,366	411,366	709.25	
攤銷	2,112,000	790,308	-1,321,692	-62.58	
合 計	95,740,000	90,787,622	-4,952,378	-5.17	1.本館自籌款購置財產攤銷705,753元。 2.受贈款項購置財產攤銷84,555元。 3.因減少無形資產購置，故攤銷費用減少。

臺南市美術館
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100		
其他業務費用	0	8,294,364	8,294,364		(受贈收入款項)	
雜項業務費用 (捐贈支出)	0	8,294,364	8,294,364			
服務費用	0	6,587,685	6,587,685			
郵電費	0	11,593	11,593			係指定用途捐贈款支應館務宣傳、教育推廣活動及會員經營使用之郵資費用。
旅運費	0	109,104	109,104			係指定用途捐贈款支應國際展覽業務、媒體交流貴賓交通費，及教育推廣活動講師交通費等。
印刷裝訂與廣告費	0	899,694	899,694			係指定用途捐贈款支應館務推動、展覽業務、會員經營與教育推廣活動之文宣及刊物印製費、業務宣傳及廣告費。
保險費	0	10,983	10,983			係指定用途捐贈款支應展覽品運輸暨展示保險費及教育推廣活動保險費。
一般服務費	0	4,322,509	4,322,509			係指定用途捐贈款支應教育推廣活動場佈暨執行費、設計費及人力費用、展覽籌備相關佈卸展費用，以及國際展覽期間營運與藝術品修復臨時人力費用等。
專業服務費	0	1,171,680	1,171,680			係指定用途捐贈款支應展覽籌備及藝術史學研究諮詢及顧問費、圖文授權及翻譯費、藝術家參展費、教育推廣活動及其他活動講師出席費、美術科學研究中心儀器檢測費，以及資訊系統及資安維護費用等。
公共關係費	0	62,122	62,122			係指定用途捐贈款支應相關館務推動使用及媒體交流相關費用。

臺南市美術館
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	0	1,685,907	1,685,907		係指定用途捐贈款支應相關園藝費用、展場維護用品購置、教育推廣活動與其他活動之用品，以及美術科學研究中心使用之修復用具等。
用品消耗	0	1,685,907	1,685,907		
租金與利息	0	6,372	6,372		係指定用途捐贈款支應相關教育推廣活動設備租借費及美術科學研究中心影印機列印費用。
什項設備租金	0	6,372	6,372		
其他	0	14,400	14,400		係指定用途捐贈款支應相關國際展覽業務外籍人員住宿費用。
其他費用	0	14,400	14,400		
合 計	0	8,294,364	8,294,364		

臺南市美術館
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	24,057	24,057		
財產交易短絀	0	321	321		
短絀、賠償與保險 給付	0	321	321		
各項短絀	0	321	321		不動產、廠房及設備-什項 設備-什項設備報廢損失。
違約及處理費用	0	7,000	7,000		
短絀、賠償與保險 給付	0	7,000	7,000		
賠償給付	0	7,000	7,000		停車場營運賠償停車戶車 輛清潔費用。
雜項費用	0	16,736	16,736		
其他	0	16,736	16,736		
其他費用	0	16,736	16,736		110年臺南市政府補助款繳 回。
合 計	0	24,057	24,057		

臺南市美術館
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	1,500,000	64,763,572	63,263,572	4,217.57	設備增加係因受贈取得典藏 品及什項設備、文化部補助 款及受贈收入款項購置，以 及使用本館自籌款增購營運 所需設備。
固定資產之增置	1,500,000	6,941,572	5,441,572	362.77	1.臺南市政府補助款1,173,942 元，扣除文化部補助款及受 贈收入款項之比較增減金額 為-72,058元，比較增減比率 為-5.78%。 2.文化部補助款購置「推動藝 文專業場館升級計畫」- 「111年地方美術館典藏空 間升級或購藏計畫」 4,082,810元(包含應付未付 3,923,810元)。 3.本館自籌款607,179元，扣 除文化部補助款及受贈收 入款項之比較增減金額為 353,179元，比較增減比率 為139.05%，係依營運所需 增購設備所致。 4.受贈收入款項1,077,641元。 (註：預算數臺南市政府補助 款1,246,000；本館自籌款 254,000)
機械及設備	990,000	5,540,492	4,550,492	459.65	1.臺南市政府補助款購置館舍 機電節能設備、無線網路設 備增建等共710,442元。 2.文化部補助款購置「推動藝 文專業場館升級計畫」- 「111年地方美術館典藏空 間升級或購藏計畫」相關設 備4,034,239元(包含應付未 付3,923,810元)。 3.本館自籌款購置停車場營運 自動繳費機284,762元。 4.受贈收入款項購置展覽業務 設備及建置M & M studio錄 音室等共511,049元。
機械及設備	990,000	5,540,492	4,550,492	459.65	
交通及運輸設備	0	351,429	351,429		1.臺南市政府補助款購置創意 工坊設備80,000元(預算編列 於什項設備，取得時依主計 處財物標準分類於交通及運 輸設備)。 2.自籌款架設2館冷卻水塔導 熱設備之圍籬271,429元。
交通及運輸設備	0	351,429	351,429		

臺南市美術館
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
什項設備	510,000	1,049,651	539,651	105.81	1.臺南市政府補助款購置創意 工坊及兒藝中心設備、伺服器 記憶體與硬碟擴充等共 383,500元。 2.文化部補助款購置「推動藝 文專業場館升級計畫」- 「111年地方美術館典藏空 間升級或購藏計畫」相關設 備48,571元。 3.自籌款購置1館建築物解說 牌及圖書資源中心書籍共 50,988元。 4.受贈收入款項購置展覽業務 與美術科學研究中心設備及 建置M & M studio錄音室共 566,592元。
什項設備	510,000	1,049,651	539,651	105.81	
撥入受贈及整理	0	57,822,000	57,822,000		受贈取得典藏品197組件，市 值57,774,000元。
典藏品	0	57,774,000	57,774,000		
什項設備	0	48,000	48,000		受贈取得志工使用之鋼琴一 架，市值48,000元。

臺南市
資產折舊
中華民國

項 目	不動產、廠房			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
原值	0	14,224,799	49,101,301	5,539,725
減：以前年度已提折舊及減損數	0	234,906	16,146,681	2,386,553
上年度期末帳面價值	0	13,989,893	32,954,620	3,153,172
加：本年度新增資產價值	0	0	5,540,492	351,429
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0
加減：調整數	0	0	0	0
減：本年度提列折舊數	0	234,912	8,473,231	615,188
本年度期末帳面價值	0	13,754,981	30,021,881	2,889,413
本年度提列折舊數	0	234,912	8,473,231	615,188
管理及總務費用	0	234,912	8,473,231	615,188
合 計	0	234,912	8,473,231	615,188

<附註說明>

1. 什項設備-典藏品本年度新增資產價值為受贈取得市值57,774,000元。
2. 什項設備-什項設備本年度新增資產價值為現金購置1,049,651元以及受贈取得市值48,000元。
3. 什項設備-什項設備本年度減少為報廢兒藝中心座椅，財產原值30,174元，已提列折舊數29,853元，剩餘殘值報廢321元。

美術館
明細表

111年度

單位：新臺幣元

及設備		租賃資產	租賃權益 改良	投資性 不動產	其 他	合 計
什項設備	代管資產					
典藏品	什項設備					
245,224,244	32,238,028	0	0	0	115,181,118	461,509,215
0	9,599,604	0	0	0	0	28,367,744
245,224,244	22,638,424	0	0	0	115,181,118	433,141,471
57,774,000	1,097,651	0	0	0	16,239,000	81,002,572
0	321	0	0	0	0	321
0	0	0	0	0	0	0
0	5,592,031	0	0	0	0	14,915,362
302,998,244	18,143,723	0	0	0	131,420,118	499,228,360
0	5,592,031	0	0	0	0	14,915,362
0	5,592,031	0	0	0	0	14,915,362
0	5,592,031	0	0	0	0	14,915,362

參考表

臺南市美術館
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	53,771,000	82,220,934	28,449,934	52.91	主係「亞洲的地獄與幽魂」特展帶動門票及停車場收入、停車場月票戶及特約戶增加，以及其他活動舉辦，故收入增加。
銷貨收入	5,900,000	3,800,766	-2,099,234	-35.58	文創商品因「亞洲的地獄與幽魂」特展期間銷售穩定，而圖書出版品因銷售不易，雖已增加商品展示、套書優惠及投放網路廣告刺激買氣，但收入成長有限，收入仍未達預期。
租金及權利金收入	6,590,000	7,889,906	1,299,906	19.73	權利金收入穩定，而場地租借收入因藝文學術講座及活動承租增加，故收入增加。
合 計	66,261,000	93,911,606	27,650,606	41.73	

臺南市美術館
員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(一般人員)	60	57	-3	本年度晉用人數未達足額 係因人員異動頻繁所致。
總 計	60	57	-3	

臺南市美術館
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	33,496,000	31,807,568	-1,688,432	館員薪資費用，本年度晉用人數未達足額致薪資費用減少。 (臺南市補助款31,791,570元，比較增減金額為-1,704,430元) (本館自籌款15,998元，比較增減金額為15,998元) (註：預算數全數為臺南市政府補助款)
超時工作報酬	1,500,000	1,358,754	-141,246	館員加班費，係因部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費，致超時工作報酬減少。 (臺南市補助款) (註：預算數全數為臺南市政府補助款)
津貼	150,000	190,000	40,000	館長房租津貼、館員結婚及喪葬津貼，依實際支付。 (本館自籌款) (註：預算數全數為本館自籌款)
獎金	6,291,000	3,574,818	-2,716,182	館員年終獎金及績效獎金，依實際支付。 (臺南市補助款3,574,818元，比較增減金額為-2,401,182元) (本館自籌款0元，比較增減金額為-315,000元) (註：預算數臺南市政府補助款5,976,000元；本館自籌款315,000元)
退休及卹償金	2,066,000	1,984,828	-81,172	館員退休金提繳費用，依實際支付。 (臺南市補助款) (註：預算數全數為臺南市政府補助款)
福利費	3,703,000	4,605,728	902,728	1.館員勞保、健保投保費用，依實際支付。 (臺南市補助款4,224,838元，比較增減金額為1,021,838元) 2.館員臨場健康服務及健康檢查、館員團體保險、獎助學金及生日禮金等，依實際支付。 (本館自籌款380,890元，比較增減金額為-119,110元) (註：預算數臺南市政府補助款3,203,000元；本館自籌款500,000元)
提繳費	7,000	7,187	187	館員工資墊償提繳費用。 (臺南市補助款) (註：預算數全數為臺南市政府補助款)
合 計	47,213,000	43,528,883	-3,684,117	

臺南市美術館
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	47,213,000	43,528,883	-3,684,117	-7.80
正式員額薪資	33,496,000	31,807,568	-1,688,432	-5.04
超時工作報酬	1,500,000	1,358,754	-141,246	-9.42
津貼	150,000	190,000	40,000	26.67
獎金	6,291,000	3,574,818	-2,716,182	-43.18
退休及卹償金	2,066,000	1,984,828	-81,172	-3.93
福利費	3,703,000	4,605,728	902,728	24.38
提繳費	7,000	7,187	187	2.67
服務費用	96,096,000	103,227,420	7,131,420	7.42
水電費	17,500,000	14,975,198	-2,524,802	-14.43
郵電費	506,000	441,226	-64,774	-12.80
旅運費	876,000	600,830	-275,170	-31.41
印刷裝訂與廣告費	6,389,000	6,748,970	359,970	5.63
修理保養及保固費	4,275,000	8,558,851	4,283,851	100.21
保險費	1,920,000	1,322,144	-597,856	-31.14
一般服務費	59,519,000	60,999,355	1,480,355	2.49
專業服務費	4,959,000	9,197,917	4,238,917	85.48
公共關係費	152,000	382,929	230,929	151.93
材料及用品費	2,269,000	6,760,231	4,491,231	197.94
使用材料費	90,000	191,768	101,768	113.08
用品消耗	1,179,000	4,246,403	3,067,403	260.17
商品及醫療用品	1,000,000	2,322,060	1,322,060	132.21
租金與利息	420,000	286,138	-133,862	-31.87
什項設備租金	420,000	286,138	-133,862	-31.87
折舊、折耗及攤銷	15,780,000	16,999,690	1,219,690	7.73
不動產、廠房及設備折舊	12,973,000	14,915,362	1,942,362	14.97
攤銷	2,807,000	2,084,328	-722,672	-25.75
稅捐與規費（強制費）	4,261,000	1,674,912	-2,586,088	-60.69
土地稅	2,500,000	32,517	-2,467,483	-98.70
房屋稅	1,700,000	1,582,079	-117,921	-6.94
消費與行為稅	34,000	33,690	-310	-0.91
規費	27,000	26,626	-374	-1.39
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與 交流活動費	45,000	4,000	-41,000	-91.11
會費	45,000	4,000	-41,000	-91.11
短絀、賠償與保險給付	0	7,690	7,690	
各項短絀	0	690	690	
賠償給付	0	7,000	7,000	
其他	0	519,553	519,553	
其他費用	0	519,553	519,553	
合 計	166,084,000	173,008,517	6,924,517	4.17

臺南市美術館
公務車輛明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	3	163,000	3	127,959	0	0.00	-35,041	-21.50	1.預算數油料費 73,000元，實際使用76,190元。(帳列管理及總務費用-補助款-使用材料費) 2.預算數養護費 90,000元，實際使用51,769元，係經車廠檢驗需替換之機件較少，故費用減少。(帳列管理及總務費用-補助款-修理保養及保固費)
合計	3	163,000	3	127,959	0	0.00	-35,041	-21.50	

附錄

附錄

臺南市美術館
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議
辦理情形報告表

中華民國111年度

議 項	會 次	之 內	附 帶	決 議	議 容	辦 理 情 形
		無				